

**PLAN STRATEGIC
AL FACULTĂȚII DE INGINERIA PETROLULUI ȘI GAZELOR
PENTRU PERIOADA 2020 – 2024**

Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor se încadrează în misiunea Universității Petrol-Gaze din Ploiești, astfel (vezi Carta Universității Petrol-Gaze din Ploiești, art 6, 7): misiunea centrală constă în producerea și transferul de cunoaștere către societate și se definește pe trei direcții principale

- (1) *didactică* - formare inițială la nivel universitar prin programe de studii de licență, master și doctorat, precum și formare continuă în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a individului și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic;
- (2) *cercetare științifică* - cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic prin creație individuală și colectivă și prin valorificarea și diseminarea rezultatelor;
- (3) *civică și culturală* - consolidarea relației dintre Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești și societate, prin parteneriate solide care să conducă la dezvoltarea națională și internațională și implicarea UPG Ploiești, ca principal centru de educație, civilizație și cultură, în viața comunității prin activități educative nonformale/extracurriculare (culturale, artistice, sportive, de antreprenoriat și voluntariat).

1. Obiective strategice privind activitatea educațională

1.1. Ridicarea performanțelor calitative, în condiții de eficiență, ale procesului educativ pe ciclurile de studiu licență, masterat.

- Îmbunătățirea programelor de studii pentru nivelurile licență și masterat, prin dezvoltarea de competențe longitudinale (profesionale) și transversale corespunzătoare stadiului actual al cunoașterii pentru fiecare program de studii din oferta educațională;
- Consolidarea, din punct de vedere calitativ și cantitativ a corpului de cadre didactice titulare din cadrul Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor;
- Creșterea gradului de asigurare a suporturilor didactice proprii pentru disciplinele din planurile de învățământ pentru ciclurile licență și masterat;
- Evaluarea periodică internă a programelor de studii pentru verificarea încadrării acestora în standardele ARACIS.

Fundamentarea numărului minim de studenți cu care poate fi derulat un program de studii, din perspectiva raportului finanțare – cheltuieli;

- Punerea în valoare, inclusiv prin utilizarea în procesul didactic, a dotărilor rezultate din proiecte finanțate (proiecte FDI);
- Gestionarea coerentă a întregului parcurs didactic care să dispună de o bază de date consistentă, prin realizarea unei platforme on-line cu resurse educaționale a facultății;

- Intensificarea eforturilor pentru respectarea strictă a regulilor și principiilor eticii universitare.

1.2. Adaptarea ofertei educaționale la exigențele pieței forței de muncă

- Promovarea educației centrate pe student pentru a se conferi fiecărui absolvent aptitudini prin care acesta să răspundă cerințelor pieței forței de muncă;
- Realizarea de întâlniri anuale cu reprezentanți ai companiilor și ai instituțiilor, potențiali angajatori ai absolvenților Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor în scopul identificării exigențelor acestora în ceea ce privește pregătirea studenților;
- Adaptarea programelor de studii astfel încât să se fie compatibile cu specificațiile din Cadrul Național al Calificărilor;
- Inițierea de parteneriate cu mediul economic, pentru organizarea practicii studenților, inclusiv în sistem internship;

Consolidarea parteneriatului cu mediul economic pentru organizarea practicii profesionale și de specialitate.

1.3. Dezvoltarea unui parteneriat cu studenții în scopul creșterii performanțelor activității educaționale

- Perfecționarea metodologiei de evaluare a cadrelor didactice de către studenți și folosirea mai eficientă a rezultatelor acestor evaluări în scopul îmbunătățirii activității didactice.
- Susținerea materială (inclusiv prin atragerea de sponsorizări) a studenților cu rezultate bune la învățătură, dar cu posibilități modeste de întreținere;
- Încurajarea co-participării studenților în acțiunile de promovare a Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor, inclusiv în acelea care preced concursul de admitere;
- Stimularea și susținerea studenților în organizarea și participarea la manifestări cu caracter științific și educativ;
- Adoptarea de măsuri adecvate pentru implementarea și respectarea Codului drepturilor și a obligațiilor studenților;
- Menținerea și dezvoltarea de facilități pentru informarea on-line, la cerere, a fiecărui student în legătură cu starea sa didactică și financiară (în raport cu Universitatea).

1.4. Promovarea educației permanente

- Dezvoltarea de programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă;
- Folosirea eficientă a tehnologiilor specifice învățământului on-line pentru formarea continuă /și sau inițială.

2. Obiective propuse privind activitatea de cercetare științifică

2.1. Cercetarea fundamentală

Studenții de la învățământul universitar de licență, de masterat sau doctoranzi vor fi atrași, integrați și totodată stimulați în diverse colective de cercetare fundamentală.

Ca prioritate în cadrul cercetării fundamentale se va pune accent pe colaborarea cadrelor didactice ale facultății cu cercetători din mediile academice ale țărilor Uniunii Europene, dar și din întreaga lume.

Dotarea cu dispozitive și aparatură corespunzătoare scopului propus va conduce cu succes la o cercetare fundamentală cât mai performantă.

Realizarea unei cercetări fundamentale de înaltă ținută științifică impune o dotare cu logistica corespunzătoare. În acest scop este necesar ca fiecare departament să achiziționeze un număr cât mai mare de calculatoare cu soft-uri performante, calculatoare de proces pentru realizarea lucrărilor de laborator și de cercetare, precum și conectarea acestora la rețeaua universitară de Internet și de copiatoare.

Cercetarea fundamentală se va desfășura în mod individual (de fiecare cadru didactic) sau în colective mixte, interdisciplinare, formate din cadre didactice ale aceluiași departament sau din departamente diferite și specialiști din societăți de cercetare, proiectare sau producție.

Departamentele, ca entități fundamentale ale mediului academic din cadrul facultății, vor desfășura activități de cercetare științifică cu caracter teoretic și experimental, în principal pentru acumularea de noi cunoștințe privind fundamentele cauzale care stau la baza fenomenelor și proceselor observabile fără a fi vizată o aplicabilitate sau utilitate imediată a rezultatelor cercetării.

Preocuparea permanentă a conducerii departamentelor și facultății va fi aceea de a îmbunătăți continuu dotarea laboratoarelor cu aparatură modernă, competitivă și compatibilă cu cea existentă pe plan european sau mondial, constând în atragerea de fonduri, prin elaborarea unor programe bine documentate.

Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor va solicita un fond special pentru abonamente la revistele de specialitate necesare documentării la zi atât a cadrelor didactice, a studenților, cât și a celor înscriși la studiile universitare de masterat și doctorat.

2.2. Cercetarea aplicativă

Implicarea activă a cadrelor didactice ale Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor în efortul conducerii Universității Petrol - Gaze din Ploiești privitor la cooperarea cu universități de prestigiu, ca partener, coordonator sau inițiator în programe universitare internaționale dedicate mobilității studenților, modernizării activităților didactice și managementului academic.

Cercetarea aplicativă la nivel de facultate IPG este orientată spre realizarea de noi materiale, produse, servicii, tehnologii sau îmbunătățirea substanțială a celor deja existente, necesare în industria de petrol și gaze.

În colectivele de cercetare aplicativă vor fi atrași și studenți de la învățământul universitar de licență, de masterat sau doctorale, în scopul elaborării unor proiecte didactice sau pe bază de contract în sistemul „echipă complexă de proiectare”, proceduri care să stimuleze atât pregătirea și responsabilitatea personală, cât și dezvoltarea unor aptitudini de cooperare tehnică de grup.

Principalul obiectiv al acestei activități îl constituie acumularea de noi cunoștințe subordonate unui scop sau obiectiv bine definit.

Cercetarea aplicativă se va putea realiza și prin participarea cu proiecte eligibile la competițiile organizate de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice, sau alte foruri specializate.

Preocuparea permanentă a conducerii facultății, a departamentelor și a fiecărui cadru didactic se va îndrepta către identificarea unor domenii tematice, nevoi sau priorități compatibile cu interesele și resursele de competență și creativitate ale colectivelor de cercetători și care pot constitui puncte de reper în dezvoltarea unor proiecte de cercetare științifică.

Un mijloc eficient de dezvoltare a activității de cercetare aplicativă este colaborarea cadrelor didactice cu societățile comerciale interesate în stabilirea unor parteneriate reciproc avantajoase. Este imperios necesar ca experiența vastă în domeniul cercetării a multor cadre didactice din cadrul facultății să fie valorificată în realizarea de contracte de cercetare științifică aplicativă cu terți.

Dezvoltarea contractelor de cercetare cu ROMGAZ, PETROM-OMV, TRANSGAZ, DISTIGAZ SUD și NORD, ANRM, ANRGN etc., precum și cu alte instituții reprezentative din domeniu, pentru prezentarea ofertelor facultății IPG în domeniul cercetării științifice, dezvoltării tehnologice, protecției mediului și altele, în vederea atragerii unor surse de finanțare a cercetării științifice din universitate.

2.3. Realizarea cercetării științifice

- Conducerea facultății va sprijini activitatea centrelor de cercetare științifică existente și va milita pentru înființarea și acreditarea altora noi, sau pentru transformarea celor vechi în centre de excelență.

- Cercetarea științifică se va realiza prin accesarea de fonduri nerambursabile. În acest scop, din cadrul facultății se vor prezenta proiecte eligibile.

- În politica organismelor naționale și internaționale care finanțează, administrează sau coordonează cercetarea științifică s-a generat practica finanțării selective, prin competiții deschise și transparente a proiectelor de cercetare, pe baza meritelor de concepție și a eligibilității tematicii evidențiate de fiecare proiect.

- Conducerea facultății va asigura un climat și o cultură academică puternic centrată pe cercetare. Va încuraja și sprijini toate inițiativa colectivelor de cadre didactice din facultate referitoare la cercetarea științifică, la întocmirea de proiecte în vederea participării la finanțarea cercetării pe bază de competiție etc.

- Se va acorda atenție administrării granturilor câștigate și derulării proiectelor pentru care s-a obținut finanțarea.

- Se va populariza dotarea de excepție existentă în laboratoarele de cercetare ale departamentelor în scopul cunoașterii posibilităților de rezolvare ale unor probleme practice utile activităților din economie.

- Deoarece cercetarea nu poate fi separată de educație și de aplicarea ei în economie, se va intensifica activitatea de atragere a fondurilor din economie prin realizarea de contracte de cercetare științifică cu parteneri ai societăților și companiilor comerciale care operează în industria de petrol și gaze.

- Se va realiza, prin toate mijloacele (editare de pliante, pagina Web a facultății) o propagandă cu privire la competențele în domeniul cercetării ale cadrelor didactice din cadrul facultății.

- Se va acționa cu prioritate pentru generarea de proiecte de cercetare și depunerea de aplicații de finanțare.

2.4. Valorificarea cercetării științifice

- Valorificarea întregii activități de cercetare trebuie să aibă ca scop principal creșterea calității producției academice.

- Rezultatele cercetării științifice fundamentale vor trebui valorificate prin publicarea de articole, cu prioritate în reviste cotate ISI, ceea ce va contribui la creșterea vizibilității științifice naționale și internaționale a autorilor și a mediului academic din care aceștia fac parte.

- Rezultatele cercetării științifice fundamentale sau aplicative vor constitui subiecte ale unor articole ce vor fi publicate în reviste de specialitate din țară sau în volumele unor manifestări științifice naționale sau internaționale.

- Rezultatele cercetării științifice aplicative se vor materializa în aplicații imediate în activitatea de producție, în proiectarea unor noi produse și tehnologii sau metode de calcul, în brevete de invenții, în transfer tehnologic etc.

2.5. Strategia în domeniul managementului cercetării științifice

- Implementarea normelor prevăzute în Procedura Operațională privind controlul procesului de cercetare științifică, ca parte integrantă a Manualului Calității în universitate. Stabilirea domeniilor de cercetare științifică la nivelul fiecărei facultăți și stabilirea domeniilor prioritare de cercetare științifică pentru Universitatea Petrol - Gaze din Ploiești;
- Stimularea cadrelor didactice din facultate pentru înscrierea în registrul experților evaluatori de proiecte de cercetare, lansate la competițiile naționale și internaționale;
- Identificarea de oportunități pentru realizarea de parteneriate cu universități din țară și din străinătate, precum și cu agenți economici;
- Informarea și instruirea cadrelor didactice privind competițiile de granturi de cercetare;
- Definitivarea informatizării rezultatelor cercetării ale cadrelor didactice, în scopul generării diferitelor rapoarte de cercetare științifică și a fișei personale de acoperire a activității de cercetare. Fiecare cadru didactic va trebui să-și înregistreze periodic rezultatele obținute în cercetarea științifică;
- Normarea în continuare, în mod diferențiat, a activității de cercetare a cadrelor didactice, pe programe de studii/domenii științifice, în concordanță cu criteriile specifice impuse de organismele MEN. Se urmărește pe această cale, clasarea fiecărui program de studii pe o poziție cât mai bună, în scopul creșterii punctajului general al universității, necesar clasificării în categoria universităților de educație și cercetare științifică;
- Normarea activității de cercetare se va face pe an calendaristic, pentru a evita problemele care apar în raportarea de către cadrele didactice a rezultatelor cercetării realizate în ultimele luni ale anului universitar;
- Organizarea de manifestări științifice ale cadrelor didactice și ale studenților cu participare națională și internațională și efectuarea demersurilor pentru indexarea acestor conferințe în baze de date internaționale.

3. Obiective strategice privind relațiile internaționale și cu mediul socio-economic

3.1. Dezvoltarea relațiilor internaționale

- Dezvoltarea de noi acorduri instituționale de colaborare cu universități, asociații profesionale și foruri științifice din străinătate;
- Creșterea numărului de acorduri Erasmus pentru cadre didactice și studenți;
- Abordarea tuturor direcțiilor de colaborare din cadrul Programului Erasmus+;
- Participarea Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor la expoziții și târguri internaționale cu relevanță științifică și cu vizibilitate;
- Schimburi de bune practici în domeniul relațiilor internaționale cu universități din țară și străinătate;

3.2. Creșterea calității și diversificarea mijloacelor de prezentare a Facultății de Ingineria Petrolului și Gazelor

- Realizarea de broșuri, pliante, publicații promoționale în limba română și în limba engleză, obiecte personalizate etc.;
- Realizarea unui film de prezentare a facultății în română și engleză și încărcarea acestuia pe site-ul universității;
- Îmbunătățirea și actualizarea organizării și administrării site-ului facultății și realizarea paginii web în limba engleză.

3.3. Îmbunătățirea imaginii facultății

- Interviuri (la radio, televiziune și în presa scrisă) cu cadre didactice din facultate care au realizări importante în domeniul didactic, științific și al managementului universitar;
- Popularizarea rezultatelor meritorii ale studenților UPG și IPG pe linie didactică, științifică, sportivă sau culturală;
- Publicitate prin mass media prin care să se popularizeze punctele tari ale Facultății IPG.

3.4. Creșterea vizibilității UPG pe plan național și internațional

- Organizarea de conferințe sau orice tip de manifestări științifice naționale sau internaționale, în parteneriat cu universități sau instituții de prestigiu din țară sau străinătate;
- Colaborarea cu personalități marcante în procesul didactic sau în proiecte ale UPG;
- Realizarea de schimburi academice interuniversitare în scopul creșterii vizibilității internaționale.

3.5. Atragerea candidaților pentru programele de studii universitare, masterat

- Prezentarea ofertei educaționale pe site-ul UPG, în mass media locală și centrală, la târgurile organizate special în acest scop;
- Prezentarea ofertei educaționale la sediile liceelor, colegiilor și grupurilor școlare din județul Prahova și în orașe din județele învecinate;
- Vizitarea UPG de către elevi ai școlilor generale și ai liceelor din județul Prahova în cadrul programului școlar special „Școala altfel”;
- Întâlnirea cu elevi și cadre didactice din mediul preuniversitar în cadrul manifestării Ziua porților deschise, organizată la UPG;
- Publicitate în mass media locală și centrală privind calitatea serviciilor oferite de universitate pentru studenții săi (dotare laboratoare, cazare, masă etc.), precum și oportunități pentru petrecerea timpului liber;

3.6. Stimularea dezvoltării parteneriatului dintre universitate și mediul socio-economic și cultural

- Promovarea intensă a ofertei universității/facultății pentru mediul socio-economic și cultural;
- Identificarea unor noi domenii de cooperare între universitate și parteneri din mediul socio-economic și cultural;
- Întărirea colaborării cu mediul socio-economic (manifestări, conferințe, realizări proiecte de diploma/ lucrări de disertație).

3.7. Sprijinirea inserției viitorilor absolvenți pe piața muncii

- Stabilirea unui portofoliu de teme pentru lucrări de licență și de disertație, în colaborare cu parteneri din mediul socio-economic;
- Implicarea partenerilor din mediul socio-economic în organizarea și desfășurarea activităților de practică a studenților;
- Organizarea la sediul UPG a unor Târguri de job-uri;

4. Obiective strategice privind resursele umane

4.1. Dezvoltarea și eficientizarea activității corpului didactic și de cercetare

- Creșterea gradului de ocupare a posturilor prin atragerea de cadre didactice tinere valoroase;
- Elaborarea și aplicarea unor standarde minimale de calitate pentru recrutarea și promovarea personalului care își desfășoară activitatea în cadrul facultății;
- Optimizarea raportului dintre posturile de profesor și respectiv lector/asistent;
- Sprijinirea promovării pe posturi superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile de promovare;
- Generalizarea și permanentizarea evaluării disciplinelor și a prestației cadrelor didactice de către studenți, prin aplicarea procedurilor și metodologiilor aprobate de Senatul Universității.

5. Obiective strategice privind activitățile social-culturale

5.1. Managementul performant al sistemului de burse și premii acordate studenților

- Implicarea activă a organizațiilor studențești în acordarea bursei, premiilor și reducerilor de taxe;
- Realizarea unui sistem de criterii cât mai obiective și stimulative în acordarea bursei și altor avantaje studenților;
- Dezvoltarea unui sistem complex de stimulare a performanțelor și implicarea studenților în diferite domenii: cercetare, voluntariat, activități culturale artistice, sportive etc.

5.2. Dezvoltarea activităților sociale-culturale, artistice ale studenților

- Acordarea de sprijin și consultanță studenților pentru soluționarea problemelor de natură socială;
- Sprijinirea participării studenților la diverse manifestări artistice culturale naționale și internaționale;
- Susținerea logistică și materială a activităților sociale și culturale artistice organizate de către studenți;
- Creșterea gradului de implicare a studenților români și străini precum și a cadrelor didactice în activitățile educaționale nonformale în vederea creșterii nivelului calității vieții în ansamblul său;
- Atragerea specialiștilor din domeniu pentru coordonarea activităților educaționale nonformale desfășurate pentru studenți și cu studenții U.P.G. Ploiești.

12.05.2020

DECAN,

Prof. univ. dr. ing. Lazar AVRAM

Responsabili

Managementul Calității Facultate IPG

PRODECANI,

Sef lucrari dr. ing. Iuliana GHETIU

Sef lucrari dr. ing. Silviu SUDITU