

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	MINE, PETROL, GAZE
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	MMIPZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	ETICA CERCETARII		
2.2. Titularul activităților de curs			
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf.univ.dr. Mirela Dulgheru		
2.4. Titularul activității proiect			
2.5. Anul de studiu	I		
2.6. Semestrul *	1		
2.7. Tipul de evaluare	Verificare		
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DC		

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	1	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator		3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	14	din care: 3.6. curs		3.7. Seminar/laborator		3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							136
3.10. Total ore pe semestru							14
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sala de curs, proiector
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	

<b>Competențe profesionale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1 Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești. A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție. RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică. C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială. A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale. A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor. RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

#### 4. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea studenților cu conceptele de etică și integritate academică.
7.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cunoașterea importanței conceptelor de etică și integritate academică.</li> <li>➤ Înțelegerea conceptelor necesare elaborării de lucrări academice/științifice în conformitate cu principiile eticii și integrității academice.</li> <li>➤ Înțelegerea implementării în mediul academic a procedurilor privind etica și integritatea academică.</li> <li>➤ Înțelegerea modului de utilizare a unor programe anti plagiat, mod de lucru și limitări.</li> <li>➤ Prezentarea studenților a unor modele de cadre didactice, specialiști și cercetători științifici cu activitate profesională și comportament în spiritul principiilor și normelor de etică și integritate academică.</li> </ul>

#### 5. Conținuturi

8.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1. Prezentarea conceptelor de etică și integritate academică.	2	Prelegere interactivă	
2. Codul de etică în învățământul universitar	2	Prelegere interactivă	

3. Efectele sociale ale încălcării principiilor de etică și integritate academică.	2	Prelegere interactivă	
4. Implementarea în mediul universitar a procedurilor privind etica și integritatea academică.	2	Prelegere interactivă	
5. Redactarea unei lucrări științifice în conformitatea cu principiile de etică și integritate academică.	2	Prelegere interactivă	
6. Plagiatul și autoplagiatul în domeniul academic.	2	Prelegere interactivă	
7. Comportamente și atitudini adecvate din punct de vedere deontologic în munca intelectuală.	2	Prelegere interactivă	

#### Bibliografie

1. Ali Hassan, Julie T. Roberts – *"Mine Safety Ethics and Research Integrity"* (2024).
2. Aslam Constantin, Cornel Florin Moraru, Raluca Paraschiv, Curs de deontologie și integritate academică, Universitatea Națională de Arte, București ( 2018) .
3. Carlos A. Rocha – *"Responsible Research and Innovation in Engineering Projects"* (2022).
4. Deborah G. Johnson – *"Ethical Issues in Engineering Ethics Education"* (2023).
5. Dulgheru M., Etică și integritate academică, Note de curs – uz intern, Ploiești, (2018).
6. Flynn, G., *Leadership and Business Ethics*, Springer, (2008).
7. Jingwen Zhang, Emily Anderson – *"Data Integrity and Responsible Conduct in Scientific Research"* (2021).
8. Socaciu Emanuel, Vică Constantin, Mihailov Emilian, Gibea Toni, Mureșan Valentin, Constantinescu Mihaela, Etica și integritate academică, Editura Universității din București, București, (2018).
9. Mohamed Allam, Riadh Altoui – *"Academic Integrity in Higher Education: Trends and Challenges"* (2022).
10. Mark P. Davis, Sarah L. Brown – *"Ethical Challenges in the Oil & Gas Sector: Academic and Industry Perspectives"* (2023).
11. Natalia Petrova, Tomasz Kowalski – *"Training PhD Candidates in Research Integrity: Methods and Best Practices"* (2022).
12. Ștefan Emilia, Etica și integritate academică, Editura Pro-Universitaria, București, (2018).
13. Șercan Emilia, Deontologie academică. Ghid practic, București, (2017).
14. Legea învățământului superior 199/2023, actualizată, 2025.
15. Codul de etică și deontologie universitară, Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești, Cod: R 01-01, 2024.

8.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații



Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
------------------	-------------------------------	--	----------------------------------

19.09.2025

Data avizării în departament

23.09.2025

Director de departament  
*(funcție didactică, nume, prenume)*  
*(Semnătură)*  
s.l. dr.ing. Alina Prundurel

Decan  
*(funcție didactică, nume, prenume)*  
*(Semnătură)*  
Conf.habil dr.ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI<sup>1)</sup>

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul sondelor, extracția și transportul hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	<b>Management în industria petrolieră</b>

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>Bazele managementului 1</b>
2.2. Titularul activităților de curs	<b>Prof.univ.dr. Cătălin Popescu</b>
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	<b>Lector dr. Mihaela Oțelea</b>
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	1
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	Examen
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DF/O

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DD - discipline de domeniu; DS - discipline de specialitate; DC - discipline complementare, DA - disciplina de aprofundare, DSI- disciplina de sinteza.

\*\*\* obligatorie = O; opțională = A; facultativă = L

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							64
3.10. Total ore pe semestru							120
3.11. Numărul de credite							4

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Nu e cazul
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală cu dotare clasică (recomandat sala cu videoprojector)
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală cu dotare clasică (tablă etc.)

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	<b>C1:</b> Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional. <b>A1:</b> Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.

<sup>1)</sup> Adaptare după Ordinul Ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5 703/2011 privind implementarea Codului național al calificărilor din învățământul superior, publicat în Monitorul Oficial al României, partea I, nr.880 bis / 13.XII.2011

	<b>RA1:</b> Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<b>C1:</b> Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră <b>C2:</b> Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră <b>A1:</b> Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere <b>RA1:</b> Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
3. Supraveghează și monitorizează operațiunile din industria petrolieră.	<b>C1:</b> Masterandul /absolventul înțelege și utilizează criteriile și metode moderne de evaluare a performanțelor în industria petrolieră <b>A1:</b> Masterandul /absolventul interpretează date de producție și efectuează rapoarte de conformitate între planuri și rezultate. <b>RA1:</b> Masterandul /absolventul ia decizii independente în situații operative, cu respectarea normelor tehnice și de siguranță.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<b>C1:</b> Masterandul/absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). <b>A1:</b> Masterandul/absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. <b>RA1:</b> Masterandul/absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
2. Autonomie și managementul carierei	<b>C1:</b> Masterandul /absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională. <b>A1:</b> Masterandul/ absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale. <b>RA1:</b> Masterandul /absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă. <b>RA2:</b> Masterandul /absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Identificarea, cunoașterea și explicarea locului și rolului științei Bazele managementului;</li> <li>➤ Dezvoltarea de abilități, competențe și cunoștințe legate de management;</li> <li>➤ Înțelegerea activităților specifice managementului și leadership-ului.</li> </ul>
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Dobândirea de cunoștințe privind conceptele și teoriile ce abordează managementul;</li> <li>➤ Aplicarea adecvată a unor cunoștințe, metodologii și practici avansate în domeniul managementului în industria petrolieră;</li> <li>➤ Formarea capacității de analiză și decizie privind organizarea și conducerea firmelor;</li> <li>➤ Elaborarea și interpretarea documentației economice și manageriale;</li> <li>➤ Efectuarea de calcule, demonstrații și aplicații, pentru rezolvarea de sarcini specifice managementului pe baza cunoștințelor din științele fundamentale;</li> <li>➤ Gestionarea resurselor de orice tip la nivelul unei firme;</li> <li>➤ Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea tehnicilor de relaționare și de muncă eficientă în cadrul echipei;</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1. Introducere în teoria managementului 1.1. Procesul de management 1.2. Definirea managementului 1.3. Etapele evoluției managementului mondial 1.4. Doctrine și școli consacrate în management 1.5. Trăsături generale și particularități ale funcțiilor managementului	4	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
2. Management - sistem decizional-informațional 2.1. Definirea sistemului informațional 2.2. Sisteme de comunicare în management 2.3. Definirea și rolul deciziei 2.4. Etapele procesului decizional 2.5. Condițiile, cerințele și elementele deciziei 2.6. Tipologia deciziilor	4	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
3. Managementul strategic - planificarea 3.1. Strategia organizației 3.2. Managementul strategic al organizației	6	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
4. Implementarea strategiilor prin proiecte 4.1. Sisteme de management 4.2. Sistemul de management pe bază de proiecte: concept, definiție, obiective, concepte cheie și componente	4	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
5. Organizarea 5.1. Organizația și mediul ambiant 5.2. Definirea componentelor organizării procesuale 5.3. Etape și principii în proiectarea structurilor organizatorice 5.4. Organigramele de ansamblu (generale) 5.5. Regulamentul de organizare și funcționare	6	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
6. Controlul 6.1. Conceptul de control în management 6.2. Elementele esențiale ale unui sistem de control 6.3. Proiectarea și utilizarea unui sistem de control 6.4. Tipuri de control și metode de control	4	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
<b>Bibliografie</b> 1. Boddy, D., Management: Using practice and theory to develop skill, 8th ed., Pearson, 2019. 2. Burduș, E., Popa, I., Fundamentele managementului organizației, ed.a III-a. Editura Pro Universitaria, 2018. 3. Clegg, S.R., Pitsis, T.S., Mount, M., Managing and Organizations: An Introduction to theory and practice, 6th ed., SAGE Publications, 2021. 4. Dalotă, M.D., Bărăgan, L.G., Dobre, R.I., Management general, Ediția a V-a revizuită, Ed. Pro Universitaria, 2020. 5. Kelly, P., Cole, G., Management: Theory and Practice, 9th ed., Cengage Learning EMEA, 2020.			

6. Kinicki, A., Williams, B., Management. A practical Introduction, 9th ed., McGraw-Hill Higher Education, 2020.
7. Mitev, N., Aroles, J., Stephenson, K.A., Malaurent, J., New ways of Working: Organizations and organizing in the Digital Age, 1st ed., Palgrave MacMillan, 2021.
8. Popescu, C., Managementul firmei, Ed. Universității din Ploiești, 2003.
9. Robbins, S.P., Coulter, M.A., Management, Global Edition, 15th ed., Pearson, 2020.
10. Stegăroiu, I. (coord.), Duică, A., Florea, N.V., Duică, M.C., Petrescu, M., Tratat de management general. Managementul schimbării, vol. IX, Editura Pro Universitaria, 2023

<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Studiu de caz privind tabelele de decizie.	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Se utilizează date de la o firmă comercială
2. Studiu de caz privind arborii de decizie.	4	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Se utilizează date de la o corporație multinațională
3. Dezbateri privind măsurarea riscului.	4	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Se utilizează date de la mai multe IMM-uri
4. Discuții referitoare la proiectarea unei organizații – matrix management.	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Se utilizează date de la mai multe firme comerciale
5. Studiu de caz privind analiza de rentabilitate în activitatea firmelor.	8	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Se utilizează date de la o firmă industrială
6. Studiu de caz privind aplicarea tehnicilor controlului (PERT).	8	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Se utilizează date de la o corporație multinațională

#### Bibliografie

1. Bensal, S., Sujatha, R., Sharma, A., Case Studies in Contemporary Management, Dreamtech Press, 2020.
2. Hahn, R.F. (coord.), Sabou, S., Toader, R., Zima, L., Radulescu, C., Vele, C.L., Chereches, C., Toader, C., Management. Teorie, aplicații și studii de caz, ed. a IV-a. Editura RISOPRINT, Cluj-Napoca, 2014.
3. Mann, P.W., Case Studies in Management, 1st ed., MJP Publisher, 2021.
4. Popescu, C. (coord.), Albu Mădălina, Oțelea Mihaela, Metode, tehnici și instrumente aplicate în management, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012.
5. Shambhavi, T., Venkatesh, T., Venkatesh, B., Handbook on Business Management Case Studies, Lambert Academic Publishing, 2021.
6. Winston, W.L., Albright, S.C., Practical Management Science, 6th ed., Cengage Learning, 2018.
7. Taylor, B.W., Introduction to Management Science, 13th ed., Pearson Education, 2019.
8. Zapounidis, C., Doumpas, M., Multiple Criteria Decision Making: Applications in Management and Engineering, Springer, 2018.

<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
-			
-			
Bibliografie			
-			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cunoașterea conținutului activităților definitorii schemei procesului managementului general;</li> <li>➤ Dezvoltarea capacității de a identifica diverse tehnici, metode, sisteme manageriale pe care literatura de specialitate le prezintă ca determinante pentru creșterea nivelului de eficiență al firmei și a capacității de a le evalua critic în scopul determinării variantei optime aplicabilă în firmele moderne;</li> <li>➤ Utilizarea tehnicilor specifice proiectării unor modele manageriale care să contribuie la creșterea eficienței firmei;</li> <li>➤ Formarea deprinderilor de utilizare a metodelor și tehnicilor cantitative de studiu a situațiilor organizaționale;</li> <li>➤ Disciplina este mereu înnoită cu ultimele noutăți din domeniu: concepte, metodologii și noi practici privind managementul general.</li> </ul>
--

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Examinare finală	Lucrare scrisă cu subiecte teoretice și aplicație practică	55%
	Frecvența la curs	Cuantificarea în notă a numărului de prezențe fizice/în mediul virtual	3%
9.5. Seminar/laborator	Activitate la seminar și proiectul realizat	Evaluare continuă la seminar și calitatea referatului realizat	35%
	Frecvența la seminar	Cuantificarea în notă a numărului de prezențe fizice/în mediul virtual	7%
9.6. Proiect	-		
	-		
9.7. Standard minim de performanță			
➤ Realizarea referatului propus, participarea la cel puțin jumătate din totalul orelor de curs și seminar, iar la examenul final a unui subiect teoretic și a aplicației practice.			

Data completării      Semnătura titularului de curs      Semnătura titularului de seminar/laborator      Semnătura titularului de proiect

20.09.2025      Prof.univ.dr. Cătălin Popescu      Lector dr. Mihaela Oțelea      \_\_\_\_\_

Data avizării în departament      Director de departament      Decan

23.09.2025      S.I dr.ing. Alina Prundurel      Conf.univ.dr. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management in Industria Petroliera MMIPZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Tehnologia Informației în Industria de Petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Prof. dr. ing. Ionuț Lambrescu
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Prof. dr. ing. Ionuț Lambrescu
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	1
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DF/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	2	3.7. Seminar/laborator	2	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							64
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							4

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Programarea calculatoarelor/Limbaje de programare
4.2. de desfășurare a cursului	Cursul se desfășoară prin utilizarea tehnologiilor multimedia (videoprojector, tablă inteligentă), cu prezentarea în direct a unor tehnici și metode de lucru, cu participarea activă a studenților
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Seminarul se desfășoară exclusiv în fața calculatorului. Studenții sunt monitorizați permanent prin utilizarea unor produse informatice specializate (Teacher), ceea ce asigură nu doar urmărirea activității fiecărui student, ci și transmiterea de demonstrații de lucru.

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
-------------------------	------------------------

<p>1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră</p>	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești.  C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,  A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.  RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
<p>2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră</p>	<p>C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră  C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră  C3. Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunile de proiectarea și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri).  C4. Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol  A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere  RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.</p>
<p><b>Competențe transversale</b></p>	<p><b>Rezultatele învățării*</b></p>
<p>1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.</p>	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).  A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.  RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
<p>CT2. Etică profesională și responsabilitate socială</p>	<p>C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică.  C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială.  A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale.  A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti  RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor.  RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<p>6.1. Obiectivul general al disciplinei</p>	<p>Insușirea de către studenți a noțiunilor generale despre produse informatice pentru managementul proiectelor, familiarizarea cu unul din aceste produse,</p>
---	---

	Înțelegerea principiilor generale ale managementului de proiecte: resursă, activitate, alocare, drum critic etc.
6.2. Obiectivele specifice	După parcurgerea disciplinei studenții vor putea să: <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Înțeleagă noțiune de proiect, activitate, resursă, alocare;</li> <li>□ Construiască un proiect și să urmărească derularea lui;</li> <li>□ Analizeze evoluția unui proiect și să poată aprecia evoluția acestuia, în termeni de costuri, termene, obiective, eficiență</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1. Elemente de bază privind managementul proiectelor – Conținutul managementului proiectelor – Obiectivele managementului proiectelor	2	Prelegere	
2. Fazele principale ale proiectului – Fazele proiectului – Timp, cost, sfera de cuprindere – Faza de definire a proiectului – Faza de proiectare a proiectului – Faza de implementare a proiectului – Diseminarea rezultatelor	2	Prelegere și demonstrații în direct	
3. Metode de programare utilizate pentru conducerea proiectelor – Relațiile între activitățile unui proiect – Metoda Gantt – Metoda PERT	2	Prelegere și demonstrații în direct	
4. Microsoft Project. Prezentare generală – Ce este Microsoft Project? – Mediul de lucru Microsoft Project – Studiul de caz – Managementul proiectului de dezvoltare a unui nou produs	4	Prelegere și demonstrații în direct	
5. Programarea activităților – Introducerea și organizarea activităților – Introducerea și alocarea (repartizarea) resurselor	2	Prelegere și demonstrații în direct	
6. Managementul resurselor – Ajustarea timpului de lucru pentru resurse individuale – Supra-alocarea resurselor	3	Prelegere și demonstrații în direct	
7. Urmărirea desfășurării proiectului – Sortarea datelor dintr-o vizualizare – Gruparea datelor – Filtrarea datelor – Editarea și crearea tabelor – Definirea vizualizărilor particularizate – Formatare de vizualizări – Publicarea pe Web – Monitorizarea desfășurării proiectului – Salvarea unei linii de bază a unui proiect – Înregistrarea volumului de muncă prin aducerea la zi a desfășurării proiectului – Ajustarea duratei și datelor reale pentru începerea sau terminarea unei activități – Urmărirea stării proiectului	3	Prelegere și demonstrații în direct	

8 Integrarea documentelor Ms project cu documente Word si Excel - Elemente avansate de formatare a documentelor Word - Partajare documente word, Urmarire modificari, sabloane, stiluri, teme, macrocomenzi - Elemente avansate de control a documentelor Excel - Scenarii, tabele variabile, macrocomenzi	6		
<b>Bibliografie</b> 1. Biafore B., Microsoft Project 2010, The missing manual, Pgue Press O;Reilly, 2010 2. Lambrescu I., Nae I., <i>Managementul proiectelor</i> , Ed. Univ. din Ploiești, Ploiești 2004 3. Marmel E., Microsoft Office Project 2007 Bible, Wiley, 2007 4. Opran C., Stan S., Nastasa S., Abaza B., Managementul proiectelor, Ed. Comunicare.ro, 2002 5. *** <a href="http://office.microsoft.com/">http://office.microsoft.com/</a>			
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Microsoft Project. Prezentare generală – Prezentarea mediului de lucru Microsoft Project	2	Lucrul dirijat la calculator	
2. Programarea activităților – Introducerea și organizarea activităților – Introducerea și alocarea (repartizarea) resurselor	6	Lucrul dirijat la calculator	
3. Managementul resurselor – Ajustarea timpului de lucru pentru resurse individuale – Supra-alocarea resurselor	6	Lucrul dirijat la calculator	
4. Urmărirea desfășurării proiectului – Sortarea datelor dintr-o vizualizare – Gruparea datelor – Filtrarea datelor – Editarea și crearea tabelor – Definirea vizualizărilor particularizate – Formatare de vizualizări – Publicarea pe Web – Monitorizarea desfășurării proiectului – Salvarea unei linii de bază a unui proiect – Înregistrarea volumului de muncă prin aducerea la zi a desfășurării proiectului – Ajustarea duratei și datelor reale pentru începerea sau terminarea unei activități – Urmărirea stării proiectului	6	Lucrul dirijat la calculator	
5. Integrarea documentelor Ms Project cu documente Word, Excel - Elemente avansate de formatare a documentelor Word - Partajare documente word, Urmarire modificari, sabloane, stiluri, teme, macrocomenzi - Elemente avansate de control a documentelor Excel - Scenarii, tabele variabile, macrocomenzi	4	Lucrul dirijat la calculator	
<b>Bibliografie</b> 1. Năftănăilă, I., ș. a., Microsoft Project 2000 – Suport pentru instruire și certificare, Editura ASE, București, 2002 2. Lambrescu I., + colectiv, <i>Biotica – Îndrumar de laborator</i> , Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2010			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>Bibliografie</b>			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

□ Temele de lucru sunt astfel alese încât să corespundă tipurilor de activitate specifice specializării.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Dobândirea de cunoștințe de bază privind domeniul	Test grilă	25%
	Insușirea unui limbaj minim de specialitate, specific domeniului		
	Implicarea și prezența	Evaluare participare/prezență	5%
9.5. Seminar/laborator	Insușirea tehnicilor de lucru	Probe practice	65%
	Implicarea și prezența	Evaluare participare/prezență	5%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
□ Abilitatea de a genera, modifica și gestiona documente de diferite forme, specifice activităților din domeniu			

Data completării

16.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de  
seminar/laborator

Semnătura titularului de proiect

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament  
S.I. dr. ing. Alina Prundurel

Decan

*Conf.habil.dr.ing Cristian Eparu*

# FIȘA DISCIPLINEI<sup>1)</sup>

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul sondelor, extracția și transportul hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclu de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	<b>Management în industria petrolieră</b>

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul resurselor umane în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. univ .dr. ec .Gheorghe Ileana Georgiana
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf. univ .dr. ec .Gheorghe Ileana Georgiana
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	1
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	Examen
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DD - discipline de domeniu; DS - discipline de specialitate; DC - discipline complementare, DA - disciplina de aprofundare, DSI- disciplina de sinteza.

\*\*\* obligatorie = O; opțională = A; facultativă = L

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator	1	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	14	3.7. Seminar/laborator	14	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							92
3.10. Total ore pe semestru							120
3.11. Numărul de credite							4

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Bazele managementului
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală cu dotare clasică (recomandat sala cu videoprojector)
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală cu dotare clasică (tablă etc.)

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<b>C2:</b> Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră <b>A1:</b> Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere

<sup>1)</sup> Adaptare după Ordinul Ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5 703/2011 privind implementarea Codului național al calificărilor din învățământul superior, publicat în Monitorul Oficial al României, partea I, nr.880 bis / 13.XII.2011

	<b>RA1:</b> Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
3. Supraveghează și monitorizează operațiunile din industria petrolieră.	<b>C1:</b> Masterandul /absolventul înțelege și utilizează criteriile și metode moderne de evaluare a performanțelor în industria petrolieră <b>A1:</b> Masterandul /absolventul interpretează date de producție și efectuează rapoarte de conformitate între planuri și rezultate. <b>RA1:</b> Masterandul /absolventul ia decizii independente în situații operative, cu respectarea normelor tehnice și de siguranță.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<b>C1:</b> Masterandul/absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). <b>A1:</b> Masterandul/absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. <b>RA1:</b> Masterandul/absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
2. Autonomie și managementul carierei	<b>C1:</b> Masterandul /absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională. <b>A1:</b> Masterandul/ absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale. <b>RA1:</b> Masterandul /absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă. <b>RA2:</b> Masterandul /absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	➤ La sfârșitul cursului masterandul va fi în măsură să analizeze și evalueze practicile specifice managementului resurselor umane în industria de petrol
6.2. Obiectivele specifice	La sfârșitul cursului masterandul va fi capabil să: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ inițieze competențe specifice care să permită trecerea de la teorie la practică. pentru : <ul style="list-style-type: none"> <li>• analiza posturilor</li> <li>• recrutarea, selecția și încadrarea pe post</li> <li>• tipurile de carieră dezvoltate în industria de petrol</li> <li>• salarizarea ,motivarea și managementul recompenselor în industria de petrol</li> </ul> </li> </ul> <p>➤ formarea și dezvoltarea profesiei de inginer.</p>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1.Introducere în Managementul Resurselor Umane din industria de petrol 1.1.Characteristicile resurselor umane din industria de petrol 1.2.De la managementul tradițional la MRU 1.3 Definierea MRU 1.4 Modele specifice M.R.U	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată

2. Analiza și proiectarea posturilor 2.1. Definirea posturilor 2.2. Analiza posturilor 2.3. Proiectarea posturilor 2.4. Descrierea, specificarea și evaluarea posturilor	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
3. Recrutarea, selecția și orientarea resurselor umane 3.1. Recrutarea resurselor umane – surse și căi 3.2. Selecția resurselor umane - metode și instrumente 3.3 Orientarea resurselor umane	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
4. Dezvoltarea carierelor 4.1. Conceptul de carieră în industria de petrol 4.2. Stadiile carierei și corelarea acestora cu stadiile vieții 4.3 Inteligența emoțională și dezvoltarea carierei de inginer	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
5. Managementul carierelor 5.1 Managementul carierelor – obiective și activități 5.2 Planificarea carierelor la nivel orgazitional 5.3 Planificarea carierelor la nivel individual	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
6. Recompensarea 6.1. Obiective și cerințe 6.2 Sistemul de recompensare 6.3 Politica de salarizare 6.4 Sisteme de salarizare – principii, forme	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
7. Cultura organizației 7.1 Conceptul de cultură a organizației 7.2 Cultura națională și impactul acesteia asupra culturii organizației (variabilele lui G.Hofstede) 7.3 Factorii determinanți ai culturii organizației 7.4 Tipologia culturilor organizației	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
Bibliografie Bibliografie 1. Adams, L., HR Disrupted: It's Time for Something Different , Ed. Practical Inspiration Publishing, 2017 2. Armstrong, M. & Taylor S., Armstrong's Handbook of Human Resource Management Practice, 13th. Ed., Kogan Page Limited, London, U.K, 2014			

3. Armstrong Michael & Ann Cummins - "How to be an Even Better Manager: A Complete A-Z of Proven Techniques and Essential Skills" , Kogan Page ,SUA , Tenth Edition , 2017
4. Byars L. Lloyd & Rue W. Leslie - „Human Resource Management,, McGraw-Hill Education; 10th Edition, 2010
5. Codul Muncii actualizat 2026 (Legea nr. 53/2003), Biblioteca digitală,Codul muncii actualizat 2026 - PDF adnotat, <https://www.iprotectiamuncii.ro/codul-muncii-actualizat-2026>
6. Florea N.V.- Auditul resurselor umane , Editura C.H Beck, București ,2013
7. Gheorghe I.G. ,Managementul resurselor umane - Teorie și studii de caz, Editura.Karta –Graphic, Ploiești, 2011
8. Pânișoara ,G & Pânișoara I.O., Managementul resurselor umane , Editura Polirom , 2016.
9. Hofstede G., Hofstede G. J. & Minkov M.,Cultures and Organizations: Software of the Mind. Revised and expanded 3rd Edition, New York: McGraw-Hill ,USA, 2010.
10. Gheorghe I.G.& SimaV.et al-Influences of the industry 4.0 revolution on the human capital development and consumer behavior: A systematic review, Sustainability,12(10), 4035,2020
11. Brătiloveanu I.S.-Perfectionarea managementului resurselor umane din perspectiva accesarii fondurilor europene  
Editura Universul Academic , București,2023. (Reed.January 1, 2012), Edited by KAUSHIK MUKHERJEE, ISBN-10: 8131427277, ISBN-13: 978-8131427279, 1st. Ed. ICAFI BOOKS, 2009

<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>1.Studiu de caz</b> Valorile angajatilor romani (valori de realizare prin munca, valori privind lucrul cu oamenii, valori privind evolutia, progresul, valori personale -centrate pe sine- si valori sociale si morale.).	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs precum si pe lucrul in echipa în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	Se utilizează date de la o multinațională cu profil petrolier
<b>2.Studiu de caz</b> Modificari in cultura organizatională –modelul Hofstede (comparatie între Romania ,Japonia,China ,SUA,Tarile Islamice ,Tarile UE).	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs precum si pe lucrul in echipa în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	Se utilizează date de la mai multe studii naționale și internaționale privind modelul Hofstede.
<b>3.Aplicație</b> privind aprecierea performanțelor “Cine este cel mai indicat?” (dezbaterea cazului se va orienta ținând seama de analiza SWOT a angajatilor	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs precum si pe lucrul in echipa în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	Se utilizează date de la o multinațională cu profil petrolier
<b>4.Studiu de caz:</b> “Festina lente!-grăbește-te încet” (dezbaterea cazului se va orienta ținând seama de planificarea carierelor angajaților în cadrul Companiei Lukoil România și existența unor planuri individuale de carieră)	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs precum si pe lucrul in echipa în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	Se utilizează date de la Companiei Lukoil România
<b>5.Aplicație</b> privind sistemul de recompensare - “Motivarea diferențiată a subalternilor!” (dezbaterea cazului se va orienta ținând seama de raporturile existente între recompensarea bănească și cea morală)	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs precum si pe lucrul in echipa în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	Se utilizează date de la o firmă industrială

<b>6.Aplicație</b> privind Leadership-ul - “Compania OMV Petrom S.A și stilurile de conducere” ( dezbateră cazului se va orienta ținând seama de leader-ul formal și informal și tipul de cultura organizațională existent în cadrul Companiei Scottsville )	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs precum și pe lucrul în echipă în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	Se utilizează date de la o corporație multinațională
7..Studiu de caz Recrutarea angajaților - dosarul de recrutare (elaborarea CV-ului și a scrisorii de intenție și analiza fișei de interviu)	2	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs precum și pe lucrul în echipă în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	Se utilizează date de la o multinațională cu profil petrolier

#### Bibliografie

1. Adams,L., HR Disrupted:It's Time for Something Different , Ed. Practical Inspiration Publishing, 2017
2. Armstrong Michael & Ann Cummins - “How to be an Even Better Manager: A Complete A-Z of Proven Techniques and Essential Skills” , Kogan Page ,SUA , Tenth Edition , 2017
3. Byars L. Lloyd & Rue W. Leslie - „Human Resource Management,, , McGraw-Hill Education; 10th Edition, 2010
4. Codul Muncii actualizat 2026 (Legea nr. 53/2003), Biblioteca digitală Codul muncii actualizat 2026 - PDF adnotat, <https://www.iprotectiamuncii.ro/codul-muncii-actualizat-2026>
5. Florea N.V.- Auditul resurselor umane , Editura C.H Beck, București ,2013
6. Gheorghe I.G. ,Managementul resurselor umane - Teorie și studii de caz, Editura.Karta –Graphic, Ploiești, 2011
7. Pânișoara ,G & Pânișoara I.O., Managementul resurselor umane , Editura Polirom , 2016.
8. Hofstede G., Hofstede G. J. & Minkov M.,Cultures and Organizations: Software of the Mind. Revised and expanded 3rd Edition, New York: McGraw-Hill ,USA, 2010.
9. Gheorghe I.G.& SimaV.et al-Influences of the industry 4.0 revolution on the human capital development and consumer behavior: A systematic review, Sustainability,12(10), 4035,2020
10. Brătiloveanu I.S.-Perfectionarea managementului resurselor umane din perspectiva accesării fondurilor europene

7.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
-			
-			
Bibliografie			
-			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Disciplina “Managementul resurselor umane în industria de petrol “este mereu up-gradată cu ultimele noutăți din domeniul resurselor umane în industria de petrol De asemenea, prin exemplele și studiile de caz analizate, masteranzii au posibilitatea să cunoască aspectele concrete ale evoluției și aplicabilității managementului resurselor umane în industria de petrol.Utilizarea tehnicilor specifice proiectării unor modele manageriale care să contribuie la creșterea eficienței firmei;

- Formarea deprinderilor de utilizare a metodelor și tehnicilor cantitative de studiu a situațiilor organizaționale;
- Disciplina este mereu înnoită cu ultimele noutăți din domeniu: concepte, metodologii și noi practici privind managementul general.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	<i>Examinare finală</i> pe criterii ce vizează aspecte privind verificarea cunoștințelor de bază ale disciplinei	<i>Evaluare scrisă</i> prin <b>Lucrare scrisă</b> cu subiecte teoretice de sinteză.	60%
	Frecvența la curs	Cuantificarea în notă a numărului de prezențe fizice/în mediul virtual	10%
9.5. Seminar/laborator	<i>Examinare pe parcurs</i> (activitatea la seminar) ✓ pe criterii ce vizează aspecte privind verificarea interesului studenților pentru studiul individual (elaborarea referatelor, studiilor de caz și a aplicațiilor specifice disciplinei respectând cerințele prevăzute de acestea). și participarea activă a studenților în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru).	<i>Evaluare orală</i> în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru). Seminariile se desfășoară sub forma workshop-urilor (atelierelor de lucru) unde au loc <b>dezbatere</b> (se <i>evaluează participarea activă a studenților</i> în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru). Cuantificarea în notă a activității la seminar în cadrul workshop-urilor (atelierelor de lucru) și <b>Elaborarea și susținerea de referate , studii de caz sau aplicații specifice disciplinei</b> ( de exemplu : elaboararea unei fișe de post)	20%
	Frecvența la seminar	Cuantificarea în notă a numărului de prezențe fizice/în mediul virtual	10%
9.6. Proiect	-		
	-		
<b>9.7. Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cunoașterea unor competențe specifice conținutului disciplinei care să permită trecerea de la teorie la practică pentru:</li> <li>➤ fișa postului</li> <li>➤ administrarea corectă a etapelor de selecției și recrutare a personalului în industria de petrol,</li> <li>➤ proiectarea și fundamentarea unui model de carieră la nivel individual și la nivel organizațional în industria de petrol ,</li> <li>➤ identificarea corectă a condițiilor specifice integrării noilor angajați în industria de petrol,</li> <li>➤ cunoașterea metodelor de evaluare a performanțelor și motivare a personalului practicate în industria de petrol.</li> </ul>			

Data  
completării  
  
20.09.2025

Semnătura titularului de curs  
Conf.dr.ec.Gheorghe Ileana  
Georgiana

Semnătura titularului de  
seminar/laborator  
Conf.dr.ec.Gheorghe  
Ileana

Semnătura titularului de proiect

Georgiana \_\_\_\_\_

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament

**S.I dr.ing. Alina Prundurel**

Decan

**Conf.univ.dr. Cristian Eparu**

# FIȘA DISCIPLINEI<sup>1)</sup>

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Bazele marketingului
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Sima Violeta
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf. univ. dr. Sima Violeta
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	I
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	Continuă - Verificare
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.6. curs	14	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							108
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ -
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală de curs dotată cu videoproiector, ecran, tablă și instrumente de scris (cretă/marker) ➤ Studenții vor participa activ la dezberile din cadrul cursului
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Seminarele se vor desfășura în săli dotate cu tablă și instrumente de scris (cretă/marker), videoproiector și acces la internet

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele	C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră

avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	C4. Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială. A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale. RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prezentarea conceptelor fundamentale cu care operează marketingul</li> <li>➤ Familiarizarea studenților cu utilizarea, atât a acestora, cât și a unor instrumente pentru conceperea și punerea în operă acțiunilor de marketing în industria de petrol</li> <li>➤ Sensibilizarea studenților la nevoile cumpărătorului/consumatorului/utilizatorului și la modalitățile prin care se poate asigura satisfacerea acestora</li> </ul>
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Dezvoltarea unui vocabular de marketing corect și adecvat</li> <li>➤ Înțelegerea rolului și funcțiilor marketingului într-o organizație</li> <li>➤ Cunoașterea elementelor mediului de marketing</li> <li>➤ Cunoașterea aspectelor legate de decizia de cumpărare</li> <li>➤ Înțelegerea mecanismelor activității de marketing</li> <li>➤ Însușirea principalelor puncte de decizie în planificarea de marketing</li> <li>➤ Cunoașterea metodelor cantitative în planificarea de marketing</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1. Curs introductiv. Prezentarea obiectivelor disciplinei, competențelor dobândite Precizarea metodelor de lucru, a cerințelor și standardelor de evaluare Prezentarea bibliografiei recomandate.	1	Prelegerea cu ajutorul prezentărilor PowerPoint; Discuții	Pentru a crește eficiența prelegerilor, se va pune la dispoziția

			studentilor, spre consultare în prealabil, fiecare temă de curs.	
2. Conceptul de marketing, funcțiile marketingului, domeniile marketingului	2	Prelegerea cu ajutorul prezentărilor PowerPoint; Discuții; Dezbateri	Idem	
3. Rolul marketingului în afacerile din domeniul industriei de petrol și gaze	1		Idem	
4. Mediul de marketing	2		Idem	
5. Comportamentul clientului	2		Idem	
6. Piața și concurența. Strategii de piață. Segmentarea pieței, marketingul țintă și poziționarea, specifice domeniului petrolier	2		Idem	
8. Sistemul informațional de marketing. Cercetarea de marketing	1		Idem	
9. Mixul de marketing	2		Idem	
10. Planificarea strategică de marketing în industria de petrol și gaze	1		Idem	
<b>Bibliografie</b>				
1. Anghel, Laurențiu-Dan - <i>Business to business marketing</i> , Ed. ASE, București, 2004				
2. Inkpen, A. C., Moffett, M. H. - <i>The Global Oil &amp; Gas Industry: Management, Strategy &amp; Finance</i> , PennWell, 2011				
3. Kotler, Ph., Keller, K. L. - <i>Managementul marketingului</i> (Ediția a V-a), Editura Teora, București, 2008				
4. Kotler, Ph., Armstrong, G. - <i>Principiile marketingului</i> (ediția a 4-a), Ed. Teora, București, 2008				
5. Mitu, Augustin - <i>Marketing</i> , Ed. UPG, Ploiești, 2004				
6. Mitu, A.; Sima, V.; Uță, D. - <i>Manual de marketing</i> , Ed. UPG, Ploiești, 2016				
7. Sharf, I., Malanina, V. and Kamynina, L. - <i>Features of the marketing strategy of oil and gas companies in exploration drilling</i> , IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Vol. 21. No. 1. IOP Publishing, 2014				
8. Sima, Violeta - <i>Marketing research for Oil &amp; Gas Industry</i> , Proceedings of The 12th International Conference "The Knowledge based Organization", 11-14 iunie 2007, Sibiu, Section I: Management, Subsection 3: Economics, Vol IV, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House				
9. Stancu, Alin - <i>Marketing si responsabilitate socială</i> (ed. a 2-a), Ed. ASE, București, 2018				
10. Van Vactor, Samuel A. - <i>Introduction to the Global Oil &amp; Gas Business</i> , PennWell, 2010				
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	<b>Nr. ore</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>	
1. Seminar introductiv. Prezentarea obiectivelor disciplinei, competențelor dobândite Precizarea metodelor de lucru, a cerințelor și standardelor de evaluare Prezentarea bibliografiei recomandate	2	Interacțiunea cu studenții	Pentru a crește eficiența prelegerilor, se va pune la dispoziția studenților, spre	

			consultare în prealabil, fiecare temă de curs.
2. Piața produsului, cota de piață și cota relativă de piață	2	Studiul de caz, exemple, rezolvarea de exerciții și probleme specifice	
3. Metode folosite în studiul pieței	4		
4. Analiza procesului de segmentare și poziționare a unui produs. Testul de semnificație	4	Studiul de caz, dezbateră, exercițiul și demonstrația, studii de caz, discuții	
5. Procesul de dezvoltare a produselor noi	2	Brainstorming, studii de caz, discuții, dezbateră, exemple	
6. Ciclul de viață al produsului și caracteristicile mixului de marketing în funcție de etapa corespunzătoare a ciclului de viață. Matricea B.G.C. și implicațiile ei în planificarea activității de marketing	2	Exercițiul și demonstrația, studii de caz, discuții	
7. Determinarea prețului	2	Exerciții, dezbateri, exemple Exercițiul și demonstrația	
8. Metode de previziune a vânzărilor	2		
9. Prezentarea temelor individuale	8	Discuții; Dezbateri	
Bibliografie			
1. Anghel, L., Florescu, C., Zaharia, R. - <i>Marketing - probleme, cazuri, teste</i> , București, Editura Expert, 1996			
2. Havaladar, K. Krishna - <i>Industrial marketing</i> , Third edition, Tata McGraw-Hill Publishing Company Limited, 2006			
3. Olaru, Silvia - <i>Marketing. Teorie și aplicații</i> , Editura Lumina Lex, București, 2006			
4. Platis, M., Baban, E. - <i>Marketing: teorie și aplicații</i> , Ed. Universității din București, 2013			
5. Sima, Violeta - <i>Cercetări de marketing – culegere de aplicații și...explicații</i> , Editura Universității din Ploiești, 2004			
6. Sima, Violeta - <i>Cercetări de marketing - Abordări, Metode și aplicații</i> , Editura Karta Graphic, 2011			
7. <i>Oil Market Trends to 2028</i> , IEA, 2023, <a href="https://www2.deloitte.com/us/en/pages/energy-and-resources/articles/oil-and-gas-industry-outlook.html">https://www2.deloitte.com/us/en/pages/energy-and-resources/articles/oil-and-gas-industry-outlook.html</a>			
8. <i>Oil Market Report - October 2024</i> , IEA, 2024, Paris, <a href="https://www.iea.org/reports/oil-market-report-october-2024">https://www.iea.org/reports/oil-market-report-october-2024</a>			
9. <i>Oil 2024</i> , 2024, IEA, Paris, Paris, <a href="https://www.iea.org/reports/oil-2024">https://www.iea.org/reports/oil-2024</a> , Licence: CC BY 4.0			
10. Industry Top Trends 2022. Oil and Gas, <a href="https://www.spglobal.com/ratings/en/research/pdf-articles/220125-industry-top-trends-2022-oil-and-gas-101068665">https://www.spglobal.com/ratings/en/research/pdf-articles/220125-industry-top-trends-2022-oil-and-gas-101068665</a>			
11. <i>Oil &amp; Gas Market Trends</i> , Gordon Brothers, <a href="https://www.gordonbrothers.com/insights/industry-insights/energy-oil-gas">https://www.gordonbrothers.com/insights/industry-insights/energy-oil-gas</a>			
12. Deloitte, 2024 Oil and Gas Industry Outlook, <a href="https://www2.deloitte.com/us/en/insights/industry/oil-and-gas/oil-and-gas-industry-outlook.html">https://www2.deloitte.com/us/en/insights/industry/oil-and-gas/oil-and-gas-industry-outlook.html</a>			
13. <i>Leading oil and gas companies worldwide based on market capitalization as of June 2023</i> , <a href="https://www.statista.com/statistics/272709/top-10-oil-and-gas-companies-worldwide-based-on-market-value/">https://www.statista.com/statistics/272709/top-10-oil-and-gas-companies-worldwide-based-on-market-value/</a>			
14. <i>Leading oil and gas companies in the United States based on market capitalization as of October 2022</i> , <a href="https://www.statista.com/statistics/241625/top-10-us-oil-and-gas-companies-based-on-market-value/">https://www.statista.com/statistics/241625/top-10-us-oil-and-gas-companies-based-on-market-value/</a>			
15. <i>OIL &amp; GAS 50 2023 RANKING</i> , <a href="https://brandirectory.com/rankings/oil-and-gas/table">https://brandirectory.com/rankings/oil-and-gas/table</a>			

<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
-			
Bibliografie			
-			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținuturile și metodele de predare sunt similare celor adoptate pentru aceeași disciplină în cadrul altor universități din țară și din străinătate și corespund cerințelor mediului de afaceri și ale angajatorilor din domeniul aferent, așa cum rezultă ele din presa de profil economic sau de specialitate a domeniului

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Examinare pe parcurs	Participarea la dezbateri	20%
		Realizarea unui glosar de termeni, pe baza resurselor bibliografice studiate	30%
9.5. Seminar/laborator	Examinarea activității de la seminar	Cuantificarea în notă a activității la seminar.	20%
9.6. Proiect	-	Tema de seminar	30%
9.7. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Pentru absolvirea acestei discipline este necesară obținerea unei note finale de minim 5(cinci).</li> <li>➤ Notele acordate sunt între 1(unu) și 10(zece).</li> <li>➤ Pentru promovarea disciplinei, studenții trebuie să demonstreze capacitatea de definire a conceptelor de bază din cadrul disciplinei și însușirea noțiunilor și cunoștințelor generale legate de problematica complexă pe care o presupune rolul și locul marketingului în activitatea organizațiilor care activează în domeniul industriei de petrol</li> <li>➤ Pentru ca studentul să promoveze examenul este necesară obținerea a minim 50% din punctaj la fiecare secțiune în parte.</li> </ul>			

Data  
completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de  
seminar/laborator

Semnătura titularului de proiect

19.09.2025

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament

S.I. dr.ing. Alina Prundurel

Decan

Conf.habil.dr.ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI<sup>1)</sup>

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Strategii promoționale în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Sima Violeta
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf. univ. dr. Sima Violeta
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	I
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	Continuă - Verificare
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	14	3.7. Seminar/laborator	14	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							62
3.10. Total ore pe semestru							90
3.11. Numărul de credite							3

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ -
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală de curs dotată cu videoproiector, ecran, tablă și instrumente de scris (cretă/marker) ➤ Studenții vor participa activ la dezberile din cadrul cursului
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Seminarele se vor desfășura în săli dotate cu tablă și instrumente de scris (cretă/marker), videoproiector și acces la internet

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele	C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră

avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	C4. Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială. A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale. RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	➤ Familiarizarea studenților cu deprinderile esențiale necesare specialistului în comunicare de marketing, pentru luarea deciziilor într-un context concurențial specific industriei de petrol
6.2. Obiectivele specifice	➤ De a prezenta o structură cât mai completă a mix-ului de promovare adaptată companiilor care activează în domeniul industriei de petrol ➤ De a cunoaște elementele mix-ului promoțional sub aspectul: definirii, conținutului, obiectivelor, modalităților de utilizare, control și evaluare, adaptat companiilor care activează în domeniul industriei de petrol. ➤ De a descoperi particularitățile promovării în industria de petrol

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1. Curs introductiv. Prezentarea obiectivelor disciplinei, competențelor dobândite	2	Interacțiune a cu studenții	Pentru a crește eficiența prelegerilor, se va pune la dispoziția studenților,

Precizarea metodelor de lucru, a cerințelor și standardelor de evaluare Prezentarea bibliografiei recomandate			spre consultare în prealabil, fiecare temă de curs.
2. Politica promoțională - componentă de bază a mixului de marketing a companiilor care activează în domeniul industriei de petrol	2	Prelegere cu ajutorul prezentărilor ppt; Discuții Prelegere cu ajutorul prezentărilor ppt; Discuții Prelegere cu ajutorul prezentărilor ppt; Discuții	Idem
3. Mixul promoțional și aspecte specifice companiilor care activează în domeniul industriei de petrol	2	Prelegere cu ajutorul prezentărilor ppt; Discuții Prelegere cu ajutorul prezentărilor ppt; Discuții Dezbateri; Discuții	Idem
4. Mix-ul de identitate și aspecte specifice pentru companiile care activează în domeniul industriei de petrol	2	Interacțiune a cu studenții Prelegere cu ajutorul prezentărilor ppt; Discuții	Idem
5. Elaborarea strategiilor promoționale	2		Idem

6. Stabilirea bugetului de promovare	2		Idem
7. Recapitularea și evaluarea cunoștințelor acumulate pe parcursul semestrului	2		
1. Curs introductiv. Prezentarea obiectivelor disciplinei, competențelor dobândite Precizarea metodelor de lucru, a cerințelor și standardelor de evaluare Prezentarea bibliografiei recomandate	2		Pentru a crește eficiența prelegerilor , se va pune la dispoziția studenților, spre consultare în prealabil, fiecare temă de curs.
2. Politica promoțională - componentă de bază a mixului de marketing a companiilor care activează în domeniul industriei de petrol	2		Idem
Bibliografie 1. Pavel, Camelia - <i>Tehnici promotionale. Abordari teoretice si practice</i> - Ed. Universitaria, Craiova, 2017 2. Belch, E.G., Belch, M.A. - <i>Advertising and Promotion – An Integrated Communications</i>			

*Perspective 9th Edition*, McGraw-Hill, IRWIN, New York, 2016

3. Berkhman, H. W., Gilson, Ch. - *Advertising - Concepts and Strategies*, Random House Inc., New York, 1987
4. McDonald, Malcolm - *Malcolm McDonald on marketing planning: understanding marketing plans and strategy* 2nd Edition, Kogan Page Publishers, 2016
5. Mitu, Augustin - *Tehnici Promoționale*, Editura UPG, Ploiești, 2009
6. Popescu, I. C. - *Comunicarea în marketing* (ed. a 3-a), Ed. Uranus, București, 2003

<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Comunicarea de marketing în industria de petrol.	1	Studiul de caz; Dezbaterea	
2. Analiză de conținut campanii de relații publice în industria de petrol	1	Studiul de caz; Dezbaterea Studiul de caz, dezbaterea,	
3. Studii de caz: concursuri de promovare a produselor de pe piața industriei de petrol, concursuri cu premii	2	exemple	
4. Campanii de relații publice în industria de petrol. Studii de caz: Campanii de RS ale companiilor	1	Studiul de caz; Dezbaterea	

din domeniul industriei de petrol			
5. Analiză sloganuri și sigle de promovare a produselor de pe piața industriei de petrol	1	Studiul de caz; Dezbaterea	
6. Analiză clipuri publicitare în domeniul industriei de petrol	1	Studiul de caz; Dezbaterea	
7. Tehnici de promovarea vânzărilor în domeniul industriei de petrol	2	Studiul de caz; Dezbaterea Studiul de caz; Dezbaterea	
8. Branduri în industria de petrol	1		
9. Proiectarea campaniei promoționale	4	Studiul de caz; Dezbaterea; Workshop-ul	
Bibliografie		<p>11. Mitu Augustin, <i>Tehnici Promoționale</i>, Editura UPG, Ploiești, 2009</p> <p>12. Palencia, Raul, 2020, <i>Marketing Strategy in the Oil and Gas Business</i>, Oilman Magazine, <a href="https://oilmanmagazine.com/article/marketing-strategy-in-the-oil-and-gas-business/">https://oilmanmagazine.com/article/marketing-strategy-in-the-oil-and-gas-business/</a></p> <p>13. <i>2024 Oil and Gas Trends</i>, <a href="http://www.strategyand.pwc.com/perspectives/2017-oil-gas-trends">http://www.strategyand.pwc.com/perspectives/2017-oil-gas-trends</a></p> <p>14. Upstream Oil and Gas Investment Outlook, <a href="https://www.ief.org/focus/ief-reports/upstream-oil-and-gas-investment-outlook-2024">https://www.ief.org/focus/ief-reports/upstream-oil-and-gas-investment-outlook-2024</a></p> <p>15. <i>Digital Transformation in Oil and Gas Marketing Strategies</i>, <a href="https://definityweb.com/digital-">https://definityweb.com/digital-</a></p>	
1. Mitu Augustin, <i>Tehnici Promoționale</i> , Editura UPG, Ploiești, 2009			
2. Palencia, Raul, 2020, <i>Marketing Strategy in the Oil and Gas Business</i> , Oilman Magazine, <a href="https://oilmanmagazine.com/article/marketing-strategy-in-the-oil-and-gas-business/">https://oilmanmagazine.com/article/marketing-strategy-in-the-oil-and-gas-business/</a>			
3. <i>2024 Oil and Gas Trends</i> , <a href="http://www.strategyand.pwc.com/perspectives/2017-oil-gas-trends">http://www.strategyand.pwc.com/perspectives/2017-oil-gas-trends</a>			
4. Upstream Oil and Gas Investment Outlook, <a href="https://www.ief.org/focus/ief-reports/upstream-oil-and-gas-investment-outlook-2024">https://www.ief.org/focus/ief-reports/upstream-oil-and-gas-investment-outlook-2024</a>			
5. <i>Digital Transformation in Oil and Gas Marketing Strategies</i> , <a href="https://definityweb.com/digital-">https://definityweb.com/digital-</a>			

<p>transformation-in-oil-and-gas-marketing-strategies/</p> <p>6. Oil and Gas Digital Marketing: 3 Proven Strategies,  <a href="https://www.webfx.com/industries/industrial/oil-gas/">https://www.webfx.com/industries/industrial/oil-gas/</a></p> <p>7. <a href="http://www.energydigital.com/utilities/top-10-oil-and-gas-companies-world">http://www.energydigital.com/utilities/top-10-oil-and-gas-companies-world</a></p> <p>8. <a href="https://modalpoint.com/sales-strategy-for-oil-and-gas-2017/">https://modalpoint.com/sales-strategy-for-oil-and-gas-2017/</a></p> <p>9. <a href="https://www.slideshare.net/OilandGasIQ/ogiq-sponsorship-pack-2014">https://www.slideshare.net/OilandGasIQ/ogiq-sponsorship-pack-2014</a></p> <p>10. <i>Oil and Gas: The need for change in 2021</i>,  <a href="https://www.accenture.com/us-en/blogs/accenture-energy/oil-and-gas-the-need-for-change-in-2021">https://www.accenture.com/us-en/blogs/accenture-energy/oil-and-gas-the-need-for-change-in-2021</a></p>	<p><a href="https://www.webfx.com/industries/industrial/oil-gas/">transformation-in-oil-and-gas-marketing-strategies/</a></p> <p>16. Oil and Gas Digital Marketing: 3 Proven Strategies,  <a href="https://www.webfx.com/industries/industrial/oil-gas/">https://www.webfx.com/industries/industrial/oil-gas/</a></p> <p>17. <a href="http://www.energydigital.com/utilities/top-10-oil-and-gas-companies-world">http://www.energydigital.com/utilities/top-10-oil-and-gas-companies-world</a></p> <p>18. <a href="https://modalpoint.com/sales-strategy-for-oil-and-gas-2017/">https://modalpoint.com/sales-strategy-for-oil-and-gas-2017/</a></p> <p>19. <a href="https://www.slideshare.net/OilandGasIQ/ogiq-sponsorship-pack-2014">https://www.slideshare.net/OilandGasIQ/ogiq-sponsorship-pack-2014</a></p> <p><i>Oil and Gas: The need for change in 2021</i>,  <a href="https://www.accenture.com/us-en/blogs/accenture-energy/oil-and-gas-the-need-for-change-in-2021">https://www.accenture.com/us-en/blogs/accenture-energy/oil-and-gas-the-need-for-change-in-2021</a></p>		
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
-			
Bibliografie			
-			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

➤ Conținutul disciplinei este elaborat în concordanță cu alte programe de studii similare din alte universități și în colaborare cu reprezentanții mediului de afaceri la întâlnirile cu acești
---

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Examinare pe parcurs	Participarea la dezbateri	30%
		Realizarea unui glosar de termeni, pe baza resurselor bibliografice studiate	20%
9.5. Seminar/laborator	Examinarea activității de la seminar	Cuantificarea în notă a activității la seminar.	20%
		Realizarea unui glosar de termeni, pe baza resurselor bibliografice studiate	
		Tema de seminar	30%
9.6. Proiect	-		
9.7. Standard minim de performanță			

- Pentru absolvirea acestei discipline este necesară obținerea unei note finale de minim 5(cinci).
- Notele acordate sunt între 1(unu) și 10(zece).
- Pentru promovarea disciplinei, studenții trebuie să demonstreze capacitatea de definire a conceptelor de bază din cadrul disciplinei și însușirea noțiunilor și cunoștințelor generale legate de problematica complexă pe care o presupune rolul și locul marketingului în activitatea organizațiilor care activează în domeniul industriei de petrol
- Pentru ca studentul să promoveze examenul este necesară obținerea a minim 50% din punctaj la fiecare secțiune în parte.

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
------------------	-------------------------------	--	----------------------------------

19.09.2025

Data avizării în departament

23.09.2025

Director de departament

Șef lucr.dr.ing., Prundurel Alina

Decan

Conf.univ.dr ing. Eparu Cristian

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiesti
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în industria Petrolieră -MMIPZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Practică Profesională 1
2.2. Titularul activităților de curs	-
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	S.I. dr.ing. Stoica Monica Emanuela
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	1
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	verificare
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/O

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	-	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	-	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							122
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Frecventarea orelor de curs/laborator aferente semestrului întâi, anul I
4.2. de desfășurare a cursului	-
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Desfășurarea practicii se desfășoară atât în cadrul laboratoarelor/sălilor destinate activităților didactice la specializarea de masterat Management în Industria Petrolieră, cât și în cadrul departamentelor de specialitate ale societăților comerciale cu care universitatea are relații de colaborare

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
-------------------------	------------------------

1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	<p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră</p> <p>C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră</p> <p>C3. Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunilor de proiectarea și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri).</p> <p>C4. Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol</p> <p>A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	<p>C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică.</p> <p>C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială.</p> <p>A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale.</p> <p>A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti</p> <p>RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor.</p> <p>RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Deprinderea de abilități practice asociate disciplinelor studiate în semestrul întâi (Bazele Managementului 1, Tehnologia informației în industria de petrol, Managementul resurselor umane în industria de petrol, Bazele marketingului, Strategii promotionale în industria de petrol, Etică și integritate academică)
--	--

6.2. Obiectivele specifice	<p>La sfârșitul practicii profesionale, masteranzii vor fi capabili să:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- inițieze competențe specifice care să permită trecerea de la teorie la practică, pentru: analiza posturilor, recrutarea, selecția și încadrarea pe post, tipurile de carieră dezvoltate în industria de petrol</li> <li>- salarizarea, motivarea și managementul recompenselor în industria de petrol</li> <li>- Înțeleagă noțiune de proiect, activitate, resursă, alocare, să construiască un proiect și să urmărească derularea lui, să analizeze evoluția unui proiect și să poată aprecia evoluția acestuia, în termeni de costuri, termene, obiective, eficiență</li> <li>- Înțeleagă rolul și funcțiile marketingului într-o organizație, să cunoască elementele mediului de marketing, să cunoască aspectele legate de decizia de cumpărare, să înțeleagă mecanismele activității de marketing</li> <li>- Să elaboreze și interpreteze documentația economică și managerială, să efectueze de calcule, demonstrații și aplicații, pentru rezolvarea de sarcini specifice managementului pe baza cunoștințelor din științele fundamentale, să gestioneze resurse de orice tip la nivelul unei firme;</li> </ul>
----------------------------	---

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<p>Intocmire tabelele de decizie.            Studiu de caz privind arborii de decizie.            Modelarea riscului.            Proiectarea unei organizații – matrix management.            Analiza de rentabilitate în activitatea firmelor.            Aplicarea tehnicilor controlului (PERT).            Matricea B.G.C. și implicațiile ei în planificarea activității de marketing            Comunicarea integrată de marketing și etapele unei campanii de promovare            Strategii de preț în domeniul industriei de petrol: tehnici de promovarea vânzărilor            Analiză sloganuri, sigle de promovare și clipuri publicitare în domeniul industriei de petrol. Branduri în industria de petrol</p>	28	Metodele sunt adaptate specificului activităților desfășurate	

Bibliografie			
.1. Popescu, C.(coord.), Albu Mădălina, Oțelea Mihaela, Metode, tehnici și instrumente aplicate în management, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012.			
2. Popescu, C., Culegere de aplicații în management, Editura Universității din Ploiești, 2003.			
3.Sima, Violeta - Cercetări de marketing – culegere de aplicații și...explicații, Editura Universității din Ploiești, 2004			
4.Sima, Violeta - Cercetări de marketing - Abordări, Metode și aplicații, Editura Karta Graphic, 2011			
5.Mitu Augustin, Tehnici Promoționale, Editura UPG, Ploiești, 2009			
6.Sima, V., Cercetări de marketing. Culegere de aplicații si... explicații, Ed. U.P.G. Ploiești, 2004			
2017 Oil and Gas Trends, <a href="http://www.strategyand.pwc.com/perspectives/2017-oil-gas-trends">http://www.strategyand.pwc.com/perspectives/2017-oil-gas-trends</a>			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt specifice formării avansate a masteranzilor în domeniile managementului, tehnologiei informației, resurselor umane, marketingului, strategiilor promotionale fiind coroborate cu așteptările comunității epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor care activează în acest domeniu.
---

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs			
9.5. Seminar/laborator	Raport de cercetare/ practica	Prezentare raport	100%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
Masteranzii vor trebui să dovedească abilități practice de bază specifice tematicii abordate în cadrul stagiului de practică (cunoașterea bazelor managementului, managementului resurselor umane, bazele marketingului, strategii promotionale, etc.)			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
22.09.2025		Sef lucrări dr.ing Stoica Monica Emanuela	

Data avizării în departament	Director de departament	Decan
23.09.2025	s.l.dr.ing Prundurel Alina	Conf.habil. dr. ing Eparu Cristian

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiesti
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția si Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol si Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management in Industria Petroliera- MMIPZ

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>Bazele managementului 2</b>
2.2. Titularul activităților de curs	Lect.dr. Otelea Mihaela
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Lect.dr. Otelea Mihaela
2.4. Titularul activității proiect	
2.5. Anul de studiu	I
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	Examen
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.6. curs	14	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							108
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

### 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Bazele managementului 1
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală cu dotare clasică
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală cu dotare clasică

### 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

<b>Competențe profesionale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
--------------------------------	-------------------------------

Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră</p> <p>C2: Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră</p> <p>C3: Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunile de proiectarea și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri).</p> <p>A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
2. Autonomie și managementul carierei	<p>C1 - Masterandul /absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere.</p> <p>C2 - Masterandul /absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională.</p> <p>A1 - Masterandul /absolventul elaborează propriile planuri de dezvoltare profesională și carieră.</p> <p>A2 - Masterandul /absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale.</p> <p>RA1 - Masterandul /absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă.</p> <p>RA2 - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.</p> <p>RA3 - Masterandul /absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	➤ Formarea abilitatilor de utilizare a conceptelor si metodelor de management
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Interpretarea notiunilor si tehnicilor manageriale</li> <li>➤ Intelegerea si interpretarea proceselor de management</li> <li>➤ Utilizarea functiilor si subsistemelor manageriale</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1.Functiile intreprinderii	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată

2. Grupul în cadrul organizației	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
3. Motivarea personalului	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
4. Cultura organizationala	4	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
5. Cultura nationala	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
6. Cultura organizationala si competitivitatea firmei	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată

#### Bibliografie

1. Boddy, D., *Management: Using practice and theory to develop skill*, 8<sup>th</sup> ed., Pearson, 2019.
2. Burduș, E., Popa, I., *Fundamentele managementului organizației*, ed.a III-a. Editura Pro Universitaria, 2018.
3. Clegg, S.R., Pitsis, T.S., Mount, M., *Managing and Organizations: An Introduction to theory and practice*, 6<sup>th</sup> ed., SAGE Publications, 2021.
4. Dalotă, M.D., Bărăgan, L.G., Dobre, R.I., *Management general*, Ediția a V-a revizuită, Ed. Pro Universitaria, 2020.
5. Kelly, P., Cole, G., *Management: Theory and Practice*, 9<sup>th</sup> ed., Cengage Learning EMEA, 2020.
6. Kinicki, A., Williams, B., *Management. A practical Introduction*, 9<sup>th</sup> ed., McGraw-Hill Higher Education, 2020.
7. Mitev, N., Aroles, J., Stephenson, K.A., Malaurent, J., *New ways of Working: Organizations and organizing in the Digital Age*, 1<sup>st</sup> ed., Palgrave MacMillan, 2021.
8. **Popescu, C (coord) ,, Albu, M., Oțelea, M., Metode, tehnici și instrumente aplicate în management, Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012**
9. **Oțelea, M., Cultura organizationala si competitivitatea firmei Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2013**
10. Robbins, S.P., Coulter, M.A., *Management, Global Edition*, 15<sup>th</sup> ed., Pearson, 2020.
10. Stegăroiu, I. (coord.), Duică, A., Florea, N.V., Duică, M.C., Petrescu, M., *Tratat de management general. Managementul schimbării*, vol. IX, Editura Pro Universitaria, 2023.

7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>1. Leadership-ul</b> 1.1 Conceptul de leadership 1.2 Cercetări asupra trăsăturilor leadership-ului 1.3 Cultura și stilul de leadership 1.4 Comportamentul etic al liderilor	4	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Exemple, studii de caz
<b>2. Procesul decizional</b> 2.1 Elementele procesului decizional 2.2 Îmbunătățirea procesului decizional în organizații 2.3 Tipologia deciziilor 2.4 Decizia de grup	6	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Exemple, studii de caz

<b>3. Echipa</b> 3.1 Concepte 3.2 Alcătuirea unei echipe 3.3 Viața în echipă 3.4 Munca în echipă 3.5 Echipe versus grupuri 3.6 Team building	6	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Exemple, studii de caz
<b>4. Motivația- ipostază a comportamentului în organizații</b> 4.1 Motivația ca forță de acțiune socială 4.2 Semnificații și genuri ale motivației 4.3 Rolurile motivării personalului 4.4 Componentele motivației 4.5 Teoriile motivației 4.6 Motivație și performanță 4.7 Motivație prin mobilitate și schimbare socială	6	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Exemple, studii de caz
<b>5. Cultura organizational si cultura nationala- Tipuri de culturi, influente asupra performantei firmei</b>	6	Clasică, centrată pe student și pe aprofundarea cunoștințelor predate la curs	Exemple, studii de caz
Bibliografie 1. Bensal, S., Sujatha, R., Sharma, A., <i>Case Studies in Contemporary Management</i> , Dreamtech Press, 2020. 2. Hahn, R.F.(coord.), Sabou, S., Toader, R., Zima, L., Radulescu, C., Vele, C.L., Chereches, C., Toader, C., <i>Management. Teorie, aplicații și studii de caz</i> , ed. a IV-a. Editura RISOPRINT, Cluj-Napoca, 2014. 3. Mann, P.W., <i>Case Studies in Management</i> , 1 <sup>st</sup> ed., MJP Publisher, 2021. 4. Popescu, C.(coord.), Albu Mădălina, Oțelea Mihaela, <i>Metode, tehnici și instrumente aplicate în management</i> , Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012. 5. Oțelea, M., <i>Cultura organizationala si competitivitatea firmei</i> Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2013  6. Shambhavi, T., Venkatesh, T., Venkatesh, B., <i>Handbook on Business Management Case Studies</i> , Lambert Academic Publishing, 2021. 7. Winston, W.L,Albright, S.C., <i>Practical Management Science</i> , 6 <sup>th</sup> ed., Cengage Learning, 2018. 8. Taylor, B.W., <i>Introduction to Management Science</i> , 13 <sup>th</sup> ed., Pearson Education, 2019. Zapounidis, C., Doumpas, M., <i>Multiple Criteria Decision Making: Applications in Management and Engineering</i> , Springer, 2018.			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

**8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Cunoașterea conținutului activităților procesului managementului firmei;
- Dezvoltarea capacității de a identifica diverse tehnici, metode, sisteme manageriale pe care literatura de specialitate le prezintă ca determinante pentru creșterea nivelului de eficiență al firmei și a capacității de a le evalua critic în

scopul determinării variantei optime aplicabilă în firmele moderne;

- Utilizarea tehnicilor specifice proiectării unor modele manageriale care să contribuie la creșterea eficienței firmei;
- Formarea deprinderilor de utilizare a metodelor și tehnicilor cantitative de studiu a situațiilor organizaționale;
- Disciplina este mereu înnoită cu ultimele noutăți din domeniu: concepte, metodologii și noi practici privind managementul general. De asemenea, prin exemplele, aplicațiile și studiile de caz analizate, studenții au posibilitatea să cunoască aspectele concrete privind evoluția teoretică și practica managementului general.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Examinare finală	Lucrare scrisă cu subiecte teoretice	65%
	Frecvența la curs	Cuantificarea în notă a numărului de prezențe fizice/în mediul virtual	5%
9.5. Seminar/laborator	Activitate la seminar și proiectul realizat	Evaluare continuă la seminar și calitatea referatului realizat	25%
	Frecvența la seminar	Cuantificarea în notă a numărului de prezențe fizice/în mediul virtual	5%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
➤ Realizarea referatului propus, iar la examenul final a doua subiecte teoretice			

Data completării                      Semnătura titularului de curs                      Semnătura titularului de seminar/laborator                      Semnătura titularului de proiect

20.09.2025

Data avizării în departament

23.09.2025

Director de departament  
(funcție didactică, nume, prenume)  
(Semnătură)  
S.I. dr. ing. Alina Prundurel

Decan  
(funcție didactică, nume, prenume)  
(Semnătură)  
Conf.dr.ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră MMIPZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Sistemul calității în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	dr ing. Gherghiceanu D
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	dr ing. Gherghiceanu D
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	1
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator	1	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	14	3.7. Seminar/laborator	14	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							122
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Forajul sondelor Extracția petrolului, Extracția gazelor, Transportul hidrocarburilor, Bazele managementului
4.2. de desfășurare a cursului	Sala de curs cu ecran, videoproiector, calculator și tabla Studentii nu se vor prezenta la prelegeri, seminarii/laboratoare cu telefoanele mobile deschise. De asemenea, nu vor fi tolerate convorbirile telefonice în timpul cursului, nici părăsirea de către studenți a sălii de curs în vederea preluării apelurilor telefonice personale;
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Lucrările de laborator se desfășoară numai în sala de laborator dotată corespunzător cerințelor disciplinei

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
-------------------------	------------------------

1. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră C3. Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunile de proiectarea și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri). A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
2. Supraveghează și monitorizează operațiuni din industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și utilizează criterii și metode moderne de evaluare a performanțelor în industria petrolieră A1: Masterandul /absolventul interpretează date de producție și efectuează rapoarte de conformitate între planuri și rezultate. RA1: Masterandul /absolventul ia decizii independente în situații operative, cu respectarea normelor tehnice și de siguranță.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică. C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială. A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale. A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor. RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	□ Insușirea celor mai noi cunoștințe din domeniul calitatii in general, in industria de petrol in special
6.2. Obiectivele specifice	Să identifice, să clasifice, să schematizeze și să diferențieze conceptele, tehnicile și instrumentele managementului interpreteze rezultatele obținute să modeleze și să simuleze procese

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
-----------	--------	-------------------	------------

Conceptul de management al calitatii; Definitii si terminologie	2	Prelegere Tehnici multimedia	
Sistemul de managementul calitatii	2		
Managementul calitatii totale (TQM); Concepte si principii	2		
Instrumente si tehnici folosite in managementul calitatii	2		
Documentatii si examinarea documentatiilor; Audit	2		
Standarde si standardizare	2		
Costurile calitatii	2		
<b>Bibliografie</b>			
1. Pop, G., SQ Sistemul calității, Terminologie și definiții privind asigurarea și managementul calității în industrie, Ed Zecasin, 1996			
2. Olaru, M. Managementul calității. Concepte și principia de bază, Ed. ASE, București, 1999			
3. Olaru M. et al. Tehnici și instrumente utilizate în managementul calitatii, ed Economică, București, 2000			
4. Olaru, M, Managementul calității , manual cl a X-a , Ed. Economică, București, 2000			
5. Tudorache, V., Managementul calității, Note de curs, 2015			
6. Oprea, M, Managementul calității , Note de curs, 2013			
7. Mitran P.C., Managemntul calității - Sinteza curs, Universitatea Spiru Haret			
8. Ghid implementare Sistem de management al calității conform ISO/IEC 9001:2008			
9. SR EN ISO 9000:2015, Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular			
10. SR EN ISO 9001:2015, Sisteme de management al calității. Cerinte			
11. SR ISO 31000 – Managementul riscului			
12. <a href="http://www.snm.ro/snm/ws-content/uploads/Suport_curs_Managementul_calitatii.pdf">http://www.snm.ro/snm/ws-content/uploads/Suport_curs_Managementul_calitatii.pdf</a>			
13. <a href="http://www.bel.utcluj.ro/dce/didactic/mc/mc.htm">http://www.bel.utcluj.ro/dce/didactic/mc/mc.htm</a>			
14. Kilian S. Cecilia –The World of W. Edwards Deming, <a href="http://spcpress.com/book_world_of_deming.php">http://spcpress.com/book_world_of_deming.php</a>			
15. SRAC- <a href="http://www.srac.ro/">http://www.srac.ro/</a>			
16. “The Quality Trilogy”, by JM Juran, 1986, în <a href="http://www.juran.com">http://www.juran.com</a>			
17. <a href="http://www.fundatia-juran.ro">www.fundatia-juran.ro</a>			
18. ISO în <a href="http://www.iso.org">www.iso.org</a>			
19. <a href="http://www.efqm.org">www.efqm.org</a>			
20. Drăgulănescu, N. (1995). De la calitatea controlată la calitatea totală. București: Ed.Alternative.			
21. Maxim, E.(2007). Calitatea și managementul calității. Iași: Ed.Sedcom Libris			
22. Popescu, Maria. (2011). Managementul calității. Brașov: Ed. Universității „Transilvania”			
23. Olaru, M., Dinu,V., Stoleriu, G., Șandru, D., Dincă,V., RESPONSIBLE COMMERCIAL ACTIVITY OF SMES AND SPECIFIC VALUES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN TERMS OF THE EUROPEAN EXCELLENCE MODEL, Amfiteatru Economic, February 2010			
24. x x x, Quality management practices in oil and gas ( 2020). <a href="https://researchgate.net">https://researchgate.net</a>			
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Sisteme de management al calitatii pentru industria de petrol si gaze conform standardului ISO/ TS 29001	2	Metode activ-participative centrate pe implicare, acțiune, cercetare, explorare, tehnici de muncă intelectuală;tehnici multimedia, Studii de caz.	
2. Elaborarea politicii calității unei organizații; Manualul calitatii	2		
3. Analiza documentatiilor ; Auditul; Benchmark	2		
4. Analiza riscului (exemplificare privind riscurile asociate dificultatilor de foraj); Managementul schimbarii	2		

5. Sistemul de Management Integrat Calitate - Mediu - Sănătate și Securitate Occupationala, [SMI]-( HSEQ)	2		
6.Evaluarea performențelor; KPI	2		
7. 7.Brainstorming	2		
Bibliografie			
1.Pop Gheorghe – Sistemul calității , Ed. Zecasin, 1996			
2. Pop, G., SQ Sistemul calității, Terminologie și definiții privind asigurarea și managementul calității în industrie, Ed Zecasin, 1996			
3. Olaru, M. Managementul calității. Concepte și principia de bază, Ed. ASE, București, 1999			
4. Olaru M. et al. Tehnici și instrumente utilizate în managementul calitatii, ed Economică, București, 2000			
5. Olaru, M, Managementul calității , manual cl a X-a , Ed. Economică, București, 2000			
6. Tudorache, V., Managementul calității, Note de curs, 2015			
7. Oprea, M, Managementul calității , Note de curs, 2013			
8. Mitran P.C., Managemmentul calității - Sinteza curs, Universitatea Spiru Haret			
9. Ghid implementare Sistem de management al calității conform ISO/IEC 9001:2008			
10. SR EN ISO 9000:2015, Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular			
11. SR EN ISO 9001:2015, Sisteme de management al calității. Cerinte			
12. SR ISO 31000 – Managementul riscului			
13. <a href="http://www.snmf.ro/snmf/ws-content/uploads/Suport_curs_Managementul_calitatii.pdf">http://www.snmf.ro/snmf/ws-content/uploads/Suport_curs_Managementul_calitatii.pdf</a>			
14. <a href="http://www.bel.utcluj.ro/dce/didactic/mc/mc.htm">http://www.bel.utcluj.ro/dce/didactic/mc/mc.htm</a>			
15. Kilian S. Cecilia –The World of W. Edwards Deming, <a href="http://spcpress.com/book_world_of_deming.php">http://spcpress.com/book_world_of_deming.php</a>			
16. SRAC- <a href="http://www.srac.ro/">http://www.srac.ro/</a>			
17. “The Quality Trilogy”, by JM Juran, 1986, în <a href="http://www.juran.com">http://www.juran.com</a>			
18. <a href="http://www.fundatia-juran.ro">www.fundatia-juran.ro</a>			
19. ISO în <a href="http://www.iso.org">www.iso.org</a>			
20. <a href="http://www.efqm.org">www.efqm.org</a>			
21. Drăgulănescu, N. (1995). De la calitatea controlată la calitatea totală. București: Ed.Alternative.			
22. Maxim, E.(2007). Calitatea și managementul calității. Iași: Ed.Sedcom Libris			
23. Popescu, Maria. (2011). Managementul calității. Brașov: Ed. Universității „Transilvania”			
24. Olaru, M., Dinu,V., Stoleriu, G., Șandru, D., Dincă,V., RESPONSIBLE COMMERCIAL ACTIVITY OF SMES AND SPECIFIC VALUES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN TERMS OF THE EUROPEAN EXCELLENCE MODEL, Amfiteatru Economic, February 2010			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<p>Conținutul disciplinei este o ocazie dată studenților de la programele de studii cu profil de Inginerie de petrol și gaze de a se asigura că vor face față multelor provocări de pe piața muncii în organizatiile de profil și activitățile conexe ale acesteia, în concordanță cu așteptările angajatorilor.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>□ Conține repere teoretice, metodologii și proceduri ce pot fi utile studenților în demersul de inserție socială și profesională</li> <li>□ Competențele procedurale și atitudinale ce vor fi achiziționate la nivelul disciplinei – vor satisface așteptările reprezentanților asociațiilor profesionale și angajatorilor din domeniul Inginerie de petrol și gaze și din alte domenii specifice programului de studiu</li> </ul>
--

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Nota acordată la examinarea finală*	Examen	80%
9.5. Seminar/laborator	Media notelor acordate pentru activitatea la laborator		10%
	Nota acordată pentru prezenta la laborator		10%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
Frecvența la laborator 75%			

Data completării

22.09.2025

Semnătura titularului de curs  
dr ing. Gherghiceanu D

Semnătura titularului de  
seminar/laborator  
dr ing. Gherghiceanu D

Semnătura titularului de proiect

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament  
s.l.dr.ing Prundurel Alina

Decan  
Conf.habil.dr. ing Eparu Cristian

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră MMIPZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Fundamente în exploatarea petrolului și gazelor 1
2.2. Titularul activităților de curs	prof. dr ing. Lazăr Avram
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	dr ing. Bucur Adrian
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	1
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	5	din care: 3.2. curs	3	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	70	din care: 3.6. curs	42	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							80
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Forajul sondelor, Foraje speciale și foraj marin, Fluide de foraj
4.2. de desfășurare a cursului	Sala de curs cu ecran, videoprojector, calculator și tabla Studentii nu se vor prezenta la prelegeri, seminarii/laboratoare cu telefoanele mobile deschise. De asemenea, nu vor fi tolerate convorbirile telefonice în timpul cursului, nici părăsirea de către studenți a sălii de curs în vederea preluării apelurilor telefonice personale;
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Lucrările de laborator se desfășoară numai în sala de laborator dotată corespunzător cerințelor disciplinei

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software	C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,

specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție. RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră C3. Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunile de proiectarea și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri). C4. Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
3. Supraveghează și monitorizează operațiuni din industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și utilizează criterii și metode moderne de evaluare a performanțelor în industria petrolieră A1: Masterandul /absolventul interpretează date de producție și efectuează rapoarte de conformitate între planuri și rezultate. RA1: Masterandul /absolventul ia decizii independente în situații operative, cu respectarea normelor tehnice și de siguranță.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică. C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială. A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale. A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor. RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Insușirea a celor mai noi concepte, tehnici, principii, metode și instrumente ale managementului activității de foraj; aplicarea metodelor pentru asigurarea succesului organizațiilor din industria petrolieră; calcularea
--	---

	capacității de producție într-o unitate de foraj; modelarea deciziei de fundamentare a raportului producție-rezerve –metri foraj; Eficientizarea problemelor tehnice
6.2. Obiectivele specifice	Să identifice, să clasifice, să schematizeze și să diferențieze conceptele, tehnicile și instrumentele managementului interpreteze rezultatele obținute să modeleze și să simuleze procese

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Analiza stării actuale a industriei extractive de petrol și gaze	2	Prelegere Tehnici multimedia	
Partajarea domeniului offshore	2		
Forajul în ape adânci și ultra adânci – generalități	8		
Activitatea de foraj	10		
Elemente de eficiență economică în activitatea de foraj	6		
Calculul capacității de producție într-o unitate de foraj	4		
Metode și tehnici de management	4		
Fundamentarea raportului de producție - rezerve – metri foraj	2		
Eficiența investițiilor în industria extractivă de petrol și gaze	4		
<p><b>Bibliografie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Avram, L. Elemente de managementul forajului / Elements of drilling management, Editura Universității din Ploiești, 2011.</li> <li>Coroian Stoicescu, C., Management. Teorii și tehnici, Editura Elapis, Ploiești, 1998;</li> <li>Coroian Stoicescu, C., Bazele fundamentale ale managementului, Editura Universității din Ploiești, 2003;</li> <li>Ivănuș, Gh., Repere petrochimice, Editura Universității petrol-Gaze din Ploiești, 2006 ;</li> <li>Ivănuș, Gh., Antonescu, N. N.,ș.a., Industria de petrol și gaze din România, Editura AGIR, București, 2008</li> <li>Avram, L., Foraj marin, Editura Universității din Ploiești, 2005 ;</li> <li>Albu, M., Management. Îndrumar de laborator, Editura Universității din Ploiești, 2004</li> <li>Nergaard, A., Strategies &amp; Technologies for the Atlantic Margin Ultra-Deep, Conference Deep Water International, November, 2002</li> </ol> <p>Periodice: World Oil, Journal Petroleum Technology; Oil and Gas Journal; Offshore; Petroleum Engineer; Pipeline and Gas Journal; Revue de l'Institut Français du Pétrole; Forages; Revista Română de Petrol (2002-2012).</p>			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Forajul apelor adânci; Structura generală a procesului de forare a sondelor	4	Metode activ-participative centrate pe implicare, acțiune, cercetare, explorare, tehnici de muncă intelectuală; tehnici multimedia, Studii de caz.	
2. Eficiența economică în activitatea de foraj	2		
3. Calculul capacității de producție într-o unitate de foraj	4		
4. Măsurarea riscului	4		
5. Metode și tehnici de prognoză;	2		

6 Metode moderne de programare a producției	2		
7 Corelația între ritmul de creștere a producției și ritmul de creștere a necesarului de gaze naturale	2		
8. Corelația între ritmul de creștere a producției și ritmul de creștere a rezervelor	2		
9. Corelația între ritmul de creștere a rezervelor și ritmul lucrărilor de foraj	2		
10 Calculul indicatorilor de eficiență	4		
Bibliografie			
1. Avram, L. Elemente de managementul forajului / Elements of drilling management, Editura Universității din Ploiești, 2011.			
2. Coroian Stoicescu, C., Management. Teorii și tehnici, Editura Elapis, Ploiești, 1998;			
3. Coroian Stoicescu, C., Bazele fundamentale ale managementului, Editura Universității din Ploiești, 2003;			
4. Ivănuș, Gh., Repere petrochimice, Editura Universității petrol-Gaze din Ploiești, 2006 ;			
5. Ivănuș, Gh., Antonescu, N. N.,ș.a., Industria de petrol și gaze din România, Editura AGIR, București, 2008			
6. Avram, L., Foraj marin, Editura Universității din Ploiești, 2005 ;			
7. Albu, M., Management. Îndrumar de laborator, Editura Universității din Ploiești, 2004			
8. Nergaard, A., Strategies & Technologies for the Atlantic Margin Ultra-Deep, Conference Deep Water International, November, 2002			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<p>Conținutul disciplinei este o ocazie dată studenților de la programele de studii cu profil de Inginerie de petrol și gaze de a se asigura că vor face față multelor provocări de pe piața muncii în organizațiile de profil și activitățile conexe ale acestora, în concordanță cu așteptările angajatorilor.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▫ Conține repere teoretice, metodologii și proceduri ce pot fi utile studenților în demersul de inserție socială și profesională</li> <li>▫ Competențele procedurale și atitudinale ce vor fi achiziționate la nivelul disciplinei – vor satisface așteptările reprezentanților asociațiilor profesionale și angajatorilor din domeniul Inginerie de petrol și gaze și din alte domenii specifice programului de studiu</li> </ul>
--

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Nota acordată la examinarea finală*	Examen	80%

9.5. Seminar/laborator	Media notelor acordate pentru activitatea la laborator		10%
	Nota acordata pentru prezenta la laborator		10%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
Frecventa la laborator 75%			
Rezolvarea la examen a subiectelor teoretice (100%) si a aplicatiilor (100%)			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
22.09.2025	Prof dr ing Lazăr Avram	dr ing. Bucur Adrian	
Data avizării în departament	Director de departament		Decan
23.09.2025	s.l.dr.ing Prundurel Alina		Conf.habil. dr. ing Eparu Cristian

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	MASTER
1.6. Programul de studii universitare	INGINERIE DE ZACAMANT – MINZZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Regularizari in industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	DOCTORAND ING. DRAGNE IONUT
2.4. Titularul activității proiect	
2.5. Anul de studiu	I
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.6. curs	14	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							108
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ CERCETAREA HIDRODINAMICA A ZACAMINTELOR
4.2. de desfășurare a cursului	➤ MANAGEMENT, METODE NUMERICE
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Cunoasterea metodelor de introducere a datelor in limbajele de programare specifice

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Aplică cunoștințe fundamentale de matematică, fizică, chimie și geologie în ingineria de petrol și gaze.	C1: Masterandul/absolventul este capabil să utilizeze metode fundamentale pentru analiza fenomenelor din Ingineria de zăcământ. A1: Masterandul/absolventul aplică modele fizico-matematice în proiectarea și optimizarea proceselor de producție ale exploatărilor zăcămintelor de hidrocarburi. RA1: Masterandul/absolventul manifestă gândire critică în evaluarea soluțiilor ingineresti și a variantelor tehnologice.

	RA2 Masterandul/absolventul aplică soluții de optimizare în procesul de exploatare a zăcămintelor de hidrocarburi și monitorizează rezultatele prin compararea indicatorilor de performanță. <b>RA1</b> – Studentul selectează și utilizează sursele bibliografice specifice domeniului și utilizează bazele de date specifice
2. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare și proiectare petrolieră.	C1: Masterandul/absolventul înțelege și utilizează documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești. C2: Masterandul/absolventul utilizează software specializat pentru proiectarea și optimizarea proceselor de exploatare ale zăcămintelor de hidrocarburi (planificare operațiuni, optimizare, înmagazinare și distribuire, analiză fluxuri). A1: Masterandul/absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a modelării cu software specializat a zăcămintelor de hidrocarburi respectiv rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție. RA1: Masterandul/absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	C1: Masterandul/absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei de zăcământ (ingineri de zăcământ, geologi, economiști, contractori). A1: Masterandul/absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. RA1: Masterandul/absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
2. . Autonomie și managementul carierei	C1 - Masterandul/absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere (ingineriei de zăcământ). C2 - Masterandul/absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională. A1 - Masterandul/absolventul elaborează propriile planuri de dezvoltare profesională și carieră. A2 - Masterandul/absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale. RA1 - Masterandul/absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă. RA2 - Masterandul/absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională. RA3 - Masterandul/absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Disciplina de regularizări în industria petrolieră are ca obiectiv controlul și menținerea parametrilor tehnologici ai proceselor de extracție, transport și rafinare în limite optime. Prin automatizarea proceselor se urmăresc creșterea siguranței, eficienței și calității produselor, reducând totodată consumurile și riscurile de funcționare.
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analizarea metodelor de evaluare a resurselor și rezervelor conform standardelor internaționale (ex: Petroleum Resources Management System).</li> <li>• Aplicarea metodelor de evaluare economică a proiectelor petroliere (NPV, IRR, analiza cost-beneficiu, analiza de risc).</li> <li>• Identificarea și evaluarea impactului asupra mediului generat de activitățile de explorare și exploatare</li> <li>• Integrarea principiilor de dezvoltare durabilă și a criteriilor ESG în evaluarea proiectelor petroliere.</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Strategia conducerii activității de exploatare a zăcămintelor de petrol și gaze. Reglementări privind explorarea și exploatarea resurselor petroliere.	2	Metoda de predare utilizată include și tehnici multimedia însoțite de prezentarea în powerpoint alternativ cu prezentarea pe tablă. Cursul se desfășoară interactiv, cu expunerea sistematică a cunoștințelor, anumite aspecte prezentate sunt problematizate, dezbătute, analizate structural, cadrul didactic realizând dialogul de clarificare, sintetizare și aprofundare a cunoștințelor cu studenții.	
Eficiența economică a tehnologiilor avansate de exploatare a zăcămintelor de hidrocarburi. Eficiența economică a investițiilor în industria extractivă de petrol și gaze. Legislația privind protecția mediului în industria petrolieră.	4		
Organizarea proiectării exploatării zăcămintelor de hidrocarburi. Capacități de producție. Fondul sondelor. Norme de securitate și sănătate în muncă în sectorul petrolier.	3		
Eficiența procesului de injecție. Eficiența metodelor de mărire a permeabilității în jurul găurii de sondă	3		
Eficiența economică a exploatării zăcămintelor de hidrocarburi. Reglementări privind transportul, depozitarea și comercializarea produselor petroliere.	2		
<p>Bibliografie</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Edgar, . T. at all. , Optimization of Chemical Processes, Second Edition, McGraw-Hill Chem Eng ser, 2001</li> <li>Abdelwahab Kharab, Ronald Guenther, Introduction to Numerical Methods. A MATLAB (R) Approach, Editura Taylor &amp; Francis Ltd, mai 2023</li> <li>Panaiteescu C, Jacota Dan Romulus, Drgane Ionut, Aplicatii metode numerice, UPG Ploiesti, 2025</li> <li>Adebayo, T. S. (2024). Energy transition and environmental sustainability in oil-producing countries. Energy Reports.</li> <li>Alao, J. O. (2025). Environmental impact of hydrocarbon contaminants: Integrating hydro-chemical and geophysical methods. ScienceDirect.</li> <li>Bhandari, R. (2025). Life cycle assessment of petroleum production systems under carbon constraints. Journal of Cleaner Production.</li> <li>Chen, Z. (2024). Reservoir characterization and uncertainty analysis in hydrocarbon fields. Petroleum Science.</li> <li>Deng, S. (2025). Environmental risk assessment models for offshore oil and gas development. Marine Pollution Bulletin.</li> <li>Environmental Law Alliance Worldwide. (2024). How to evaluate environmental impact assessments for oil and gas projects.</li> <li>Etim, E. E. (2026). Environmental management practices in oil and gas industry. Springer.</li> <li>Guerrero-Martin, C. A., &amp; Szklo, A. (2024). Environmental risks in hydraulic fracturing. Sustainability (MDPI).</li> <li>Hussain, K. (2024). Reservoir evaluation and hydrocarbon assessment: A comprehensive well-log analysis.</li> <li>International Energy Agency. (2024). Oil and gas industry in transition: Emissions and sustainability pathways.</li> <li>Khan, M. I. (2026). Economic evaluation of hydrocarbon projects under ESG constraints. Energy Economics.</li> <li>Lauvaux, T., et al. (2021). Global assessment of oil and gas methane ultra-emitters.</li> <li>Mohammed, A. Y. (2024). Cost-benefit analysis of unconventional hydrocarbon development. Resources Policy.</li> <li>Petroleum Resources Management System (PRMS). (2024). Guidelines for reserves and resources evaluation.</li> <li>Singh, R. (2025). Carbon footprint analysis in upstream oil and gas operations. Journal of Environmental Management.</li> </ol>			

16. TotalEnergies. (2026). Absheron full field environmental and social impact assessment (ESIA). 17. World Bank. (2024). Environmental and social framework for energy projects. 18. Xhixha, G., et al. (2015). Naturally occurring radioactive materials (NORM) in oil and gas industry. 19. Zhao, X., et al. (2024). Fluid–rock interactions in hydrocarbon reservoirs.			
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Determinarea coeficientului de utilizare a fondului sondelor de exploatare	6	Prelucrarea datelor. Modelare numerica cu MATLAB	
Debitul sondelor – indicatorul de utilizare a fondului sondelor	8		
Calculul producției de țței. Utilizarea MATLAB	5		
Determinarea – duratei efectului operației; timpul în care se reduce perioada de exploatare a sondei;eficiența operației. Particularitățile eficienței economice a investițiilor în industria extractivă de petrol și gaze. Metoda Discounted Cash Flow. Suma profiturilor actualizate	5		
Aprecierea fezabilității unui proiect de investiții	4		
Bibliografie  1. Edgar, . T. at all. , Optimization of Chemical Processes, Second Edition, McGraw-Hill Chem Eng ser, 2001 2. Abdelwahab Kharab, Ronald Guenther, Introduction to Numerical Methods. A MATLAB (R) Approach, Editura Taylor & Francis Ltd, mai 2023 3. Panaitescu C, Jacota Dan Romulus, Drgane Ionut, Aplicatii metode numerice, UPG Ploiesti, 2025 4. Adebayo, T. S. (2024). Energy transition and environmental sustainability in oil-producing countries. Energy Reports. 5. Alao, J. O. (2025). Environmental impact of hydrocarbon contaminants: Integrating hydro-chemical and geophysical methods. ScienceDirect. 6. Bhandari, R. (2025). Life cycle assessment of petroleum production systems under carbon constraints. Journal of Cleaner Production. 7. Chen, Z. (2024). Reservoir characterization and uncertainty analysis in hydrocarbon fields. Petroleum Science. 8. Deng, S. (2025). Environmental risk assessment models for offshore oil and gas development. Marine Pollution Bulletin. 9. Environmental Law Alliance Worldwide. (2024). How to evaluate environmental impact assessments for oil and gas projects. 10. Etim, E. E. (2026). Environmental management practices in oil and gas industry. Springer. 11. Guerrero-Martin, C. A., & Szklo, A. (2024). Environmental risks in hydraulic fracturing. Sustainability (MDPI). 12. Hussain, K. (2024). Reservoir evaluation and hydrocarbon assessment: A comprehensive well-log analysis. 13. International Energy Agency. (2024). Oil and gas industry in transition: Emissions and sustainability pathways. 14. Khan, M. I. (2026). Economic evaluation of hydrocarbon projects under ESG constraints. Energy Economics. 15. Lauvaux, T., et al. (2021). Global assessment of oil and gas methane ultra-emitters. 16. Mohammed, A. Y. (2024). Cost-benefit analysis of unconventional hydrocarbon development. Resources Policy. 17. Petroleum Resources Management System (PRMS). (2024). Guidelines for reserves and resources evaluation. 18. Singh, R. (2025). Carbon footprint analysis in upstream oil and gas operations. Journal of Environmental Management. 19. TotalEnergies. (2026). Absheron full field environmental and social impact assessment (ESIA). 20. World Bank. (2024). Environmental and social framework for energy projects. 21. Xhixha, G., et al. (2015). Naturally occurring radioactive materials (NORM) in oil and gas industry. 22. Zhao, X., et al. (2024). Fluid–rock interactions in hydrocarbon reservoirs.			
<b>8.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este corelat cu cerințele actuale ale comunității științifice, ale organizațiilor profesionale și ale angajatorilor din domeniul petrol și gaze, având în vedere evoluțiile tehnologice, economice și de mediu specifice industriei hidrocarburilor.
- În elaborarea tematicii disciplinei s-au avut în vedere standarde și bune practici promovate de organisme internaționale de referință, precum Society of Petroleum Engineers, Petroleum Resources Management System și International Energy Agency, care stabilesc direcțiile actuale în evaluarea zăcămintelor și managementul resurselor de hidrocarburi.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Operarea cu instrumente specifice- algoritmi, scheme, modelare.	Examen scris	50%...70%
	Prezența și activitatea la curs	Prezență și răspunsuri la întrebări pe parcursul cursurilor	15%
9.5. Seminar/laborator	Prezentarea rezultatelor	Prelucrarea datelor	0...20%
	Prezența activă la seminar	Interpretarea corectă și completă a valorilor obținute	5%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>☐ Înțelegerea principiilor de evaluare a resurselor și rezervelor conform standardelor internaționale (ex: Petroleum Resources Management System).</li> <li>☐ Aplicarea elementară a metodelor de evaluare economică</li> <li>☐ Identificarea principalelor tipuri de impact asupra mediului generate de activitățile petroliere.</li> <li>☐ Utilizarea corectă a terminologiei de specialitate în elaborarea răspunsurilor sau lucrărilor.</li> </ul>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
22.09.2025	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU	DOCTORAND ING. DRAGNE IONUT	_____

Data avizării în departament	Director de departament (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)	Decan (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)
23.09.2025	Sef lucrari. dr.ing. Alina Prundurel	Conf.habil. dr. ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol, Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management strategic în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. dr. Albu Mădălina
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf. dr. Albu Mădălina
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	I
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	1	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	14	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							108
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Bazele managementului 1
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p><b>C1</b> - Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră</p> <p><b>A1</b> - Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p> <p><b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.</p>

2. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p><b>C1</b> - Masterandul /absolventul evaluează riscurile și implementează măsuri de reducere a impactului de mediu.</p> <p><b>A1</b> - Masterandul/ absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiari</p> <p><b>RA1</b> - Masterandul /absolventul manifestă responsabilitate profesională în asumarea deciziilor privind siguranța personalului și protecția mediului.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p><b>C1</b>- Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).</p> <p><b>A1</b>- Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p><b>RA1</b>- Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
2. Autonomie și managementul carierei	<p><b>C1</b> - Masterandul /absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere.</p> <p><b>A1</b> - Masterandul /absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale.</p> <p><b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cunoașterea instrumentelor aplicate în a managementul strategic, ca formă previzională de conducere a firmei; înțelegerea metodelor și tehnicilor aferente și elaborarea de strategii de dezvoltare pentru diverse tipuri de firme, pornindu-se de la o situație concretă a acestora.</li> </ul>
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizațiilor din industria petrolieră prin diagnosticare și analiză SWOT</li> <li>➤ Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației din industria petrolieră</li> <li>➤ Stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Managementul strategic în organizațiile din industria petrolieră	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Elementele de bază ale managementului strategic	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Analiza mediului, a competitivității firmelor din industria petrolieră	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Strategia firmei	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Strategiile de afaceri	2	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Strategiile funcționale	2	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Aplicarea strategiei	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Controlul strategic și evaluarea strategiei	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
<p><b>Bibliografie</b></p> <p>Albu, Mădălina, <i>Managementul strategic în industria de petrol</i>, note de curs, <a href="https://ipg.upg-elearning.ro/">https://ipg.upg-elearning.ro/</a></p> <p>Albu, Mădălina, <i>Approaching the strategy of organizations from a perspective of sustainable development</i>, <i>Management Strategies Journal</i>, Volume XV, No. 2 (56) / 2022, pp. 6-11, "Independența Economică" Publishing, 2022, "Constantin Brâncoveanu" University, <a href="http://www.strategiimanagieriale.ro/article-2022-id-96-revista.nr..2.(56).html">http://www.strategiimanagieriale.ro/article-2022-id-96-revista.nr..2.(56).html</a></p>			

Albu, Mădălina, *Management of Technological Risk Factors in the Oil Industry*, Journal Economic Insights – Trends and Challenges, Vol.IX(LXXII) No. 2/2020, pp. 47 – 56, [https://upg-bulletin-se.ro/wp-content/uploads/2020/06/5.Albu\\_.pdf](https://upg-bulletin-se.ro/wp-content/uploads/2020/06/5.Albu_.pdf)  
 Dumitrașcu, D., Nicolescu, O., Popa, I., *Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale*, Editura ProUniversitaria, 2024  
 Iacob (Pârgaru), O. C., *Management strategic. Analiza, indicatori și planificare bazată pe teorie*, Editura Universitară, 2024  
 Lynch, R., *Strategic Management*, Editura Pearson Education Limited, 2018  
 Nistoreanu, B. G., *Management strategic: noțiuni, teorii, ipoteze*, Editura ASE 2019  
 Panaite N., ș.a., *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2019  
 Tuclea, C., *Management strategic*, Editura Uranus, 2020  
 Wheelen, Thomas L, s.a., *Concepts in Strategic Management and Business Policy: Globalization, Innovation and Sustainability*, Pearson, 2017

<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Constituire grupe de lucru, prezentarea elementelor constitutive ale lucrării de elaborarea unei strategii, elaborare de variante	2	Dezbateri și exemplificari	
Prezentarea și caracterizarea firmei unde se va realiza proiectul de strategie (profil, structura de producție, structura organizatorică)	2	Dezbateri și exemplificari	
Analiza SWOT - Analiza mediului intern al firmei	2	Dezbateri și exemplificari	
Analiza SWOT - Analiza mediului extern al firmei	2	Dezbateri și exemplificari	
Prefigurarea strategiilor specifice organizației analizate	2	Dezbateri și exemplificari	
Analiza strategiilor elaborate și comentarea acestora	2	Dezbateri și exemplificari	
Finalizarea lucrării și predarea acesteia	2	Dezbateri și exemplificari	

#### Bibliografie

Albu, Mădălina, *Managementul strategic în industria de petrol*, note seminar, <https://ipg.upg-elearning.ro/>  
 Dalotă, M. D., *Managementul strategic al firmei. Fundamente teoretice. Studii de caz. Teste grilă*, Editura Pro Universitaria, 2015  
 Dumitrașcu, D., Nicolescu, O., Popa, I., *Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale*, Editura ProUniversitaria, 2024  
 Iacob (Pârgaru), O. C., *Management strategic. Analiza, indicatori și planificare bazată pe teorie*, Editura Universitară, 2024  
 Lynch, R., *Strategic Management*, Editura Pearson Education Limited, 2018  
 Nistoreanu, B. G., *Management strategic: noțiuni, teorii, ipoteze*, Editura ASE 2019  
 Panaite N., ș.a., *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2019  
 Tuclea, C., *Management strategic*, Editura Uranus, 2020  
 Wheelen, Thomas L, s.a., *Concepts in Strategic Management and Business Policy: Globalization, Innovation and Sustainability*, Pearson, 2017

<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este mereu înnoit cu ultimele noutăți din literatura de specialitate în domeniul managementului strategic în industria de petrol. Prin exemplele și studiile de caz analizate, studenții au posibilitatea să cunoască aspectele concrete ale realizării analizelor strategice în industria de petrol

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Cunoașterea conceptelor de bază ale disciplinei	Examen – test grilă	60%
9.5. Seminar/laborator	Realizarea unei lucrări - studiu de caz privind aplicarea analizei SWOT la nivelul unei organizații din industria petrolieră	Evaluarea continuă la seminar	40%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
➤ Cunoașterea metodelor și tehnicilor aplicate în managementul strategic aplicat în industria de petrol			

Data completării  
20.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de  
seminar/laborator

Semnătura titularului de proiect

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament  
Sef lucrări univ. dr. ing. Alina  
Prundurel

Decan  
Conf. univ. habil. dr.ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiesti
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția si Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în industria Petrolieră -MMIPZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Practică Profesională 2
2.2. Titularul activităților de curs	-
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	S.I. dr.ing. Stoica Monica Emanuela
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	1
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	verificare
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	-	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	-	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							122
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Frecventarea orelor de curs/laborator aferente semestrului întâi, anul I
4.2. de desfășurare a cursului	-
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Desfășurarea practicii se desfășoară atât în cadrul laboratoarelor/sălilor destinate activităților didactice la specializarea de masterat Management în Industria Petrolieră, cât și în cadrul departamentelor de specialitate ale societăților comerciale cu care universitatea are relații de colaborare

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
-------------------------	------------------------

1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	<p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră</p> <p>C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră</p> <p>C3. Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunilor de proiectare și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri).</p> <p>C4. Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol</p> <p>A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	<p>C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică.</p> <p>C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială.</p> <p>A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale.</p> <p>A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti</p> <p>RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor.</p> <p>RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Deprinderea de abilități practice asociate disciplinelor studiate în semestrul întâi (Bazele Managementului 2, Managementul strategic industria de petrol, Fundamente în exploatarea petrolului și gazelor 1, Sistemul calității în industria de petrol, Regularizări în industria de petrol))
--	--

6.2. Obiectivele specifice	<p>La sfârșitul cursului, masteranzii vor fi capabili să:</p> <p>identifice, clasifice, să schematizeze și să diferențieze conceptele, tehnicile și instrumentele managementului, să interpreteze rezultatele obținute, să modeleze și să simuleze procesele de foraj</p> <p>să interpreteze și să aplice standardele de calitate</p> <p>Identifice, analizeze și gestioneze elementele care definesc mediul intern și extern al organizațiilor din industria petrolieră prin diagnosticare și analiză SWOT, să elaboreze și implementeze strategii și politici ale organizației din industria petrolieră, stabilească etapele planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p>
----------------------------	--

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<p>Modelarea capacității de producție într-o unitate de foraj</p> <p>Identificarea riscurilor într-o unitate de foraj</p> <p>Metode și tehnici de prognoză;</p> <p>Metode moderne de programare a producției</p> <p>Modelarea indicatorilor de eficiență</p> <p>Analiza SWOT - Analiza mediului intern al firmei</p> <p>Analiza strategiilor elaborate și comentarea acestora</p> <p>Analiza SWOT - Analiza mediului extern al firmei</p> <p>Elaborarea politicii calității unei organizații din domeniul industriei de petrol și gaze</p> <p>Implementarea sistemului de management al calității la o firmă din industria de petrol și gaze</p> <p>Planificarea și implementarea unui sistem de management al mediului;</p> <p>Asigurarea calității mediului – o prioritate absolută a mediului.</p> <p>Orientare spre client – principiu de bază al managementului calității, din industria petrolieră.</p>	28	Metodele sunt adaptate specificului activităților desfășurate	

Bibliografie			
Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2003			
Niculescu Maria, Diagnostic global strategic. Caiet de lucrări aplicative, Editura Economică, București, 2003			
Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2005			
Popescu, M., Albu, M., Oțelea, M., Metode, tehnici și instrumente aplicate în management, Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012			
Olaru, M. Managementul calității. Concepte și principia de bază, Ed. ASE, București, 1999			
Olaru M. et al. Tehnici și instrumente utilizate în managementul calitatii, ed Economică, București, 2000			
Olaru, M, Managementul calității , manual cl a X-a , Ed. Economică, București, 2000			
Oprea, M, Managementul calității , Note de curs, 2013			
Mitran P.C., Managemntul calității - Sinteza curs, Universitatea Spiru Haret			
Ghid implementare Sistem de management al calității conform ISO/IEC 9001:2008			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt specifice formării avansate a masteranzilor în domeniile managementului, tehnologiei informației, resurselor umane, marketingului, strategiilor promotionale fiind coroborate cu așteptările comunității epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor care activează în acest domeniu.
---

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs			
9.5. Seminar/laborator	Raport de cercetare/ practica	Prezentare raport	100%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
Masteranzii vor trebui să dovedească abilități practice de bază specifice tematicii abordate în cadrul stagiului de practică (cunoașterea bazelor managementului managementului strategic în industria de petrol, fundamentelor în exploatarea petrolului și gazelor, sistemului calității în industria de petrol, regularizări în industria de petrol etc.)			

Data completării

22.09.2025

Semnătura titularului de curs

Director de departament  
s.l.dr.ing Prundurel Alina

Semnătura titularului de seminar/laborator

Sef lucrări dr.ing Stoica  
Monica Emanuela

Semnătura titularului de proiect

Decan

23.09.2025

Conf.dr. ing Eparu Cristian

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA PETROL-GAZE DIN PLOIESTI
1.2. Facultatea	INGINERIE DE PETROL ȘI GAZE
1.3. Departamentul	FORAJUL SONDELOR, EXTRACTIA ȘI TRANSPORTUL HIDROCARBURILOR
1.4. Domeniul de studii universitare	MINE, PETROL ȘI GAZE
1.5. Ciclul de studii universitare	MASTER
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Fundamente în exploatarea petrolului și gazelor 2
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr.ing. Radulescu Renata Șef lucr.dr.ing. Doukeh Rami
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf.univ.dr.ing. Radulescu Renata Șef lucr.dr.ing. Doukeh Rami
2.4. Titularul activității proiect	
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	I
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	7	din care: 3.2. curs	4	3.3. Seminar/laborator	3	3.4. Proiect	0
3.5. Total ore din planul de învățământ	98	din care: 3.6. curs	56	3.7. Seminar/laborator	42	3.8. Proiect	0
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							150
3.10. Total ore pe semestru							175
3.11. Numărul de credite							7

### 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Extracția și transportul hidrocarburilor
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sala de curs cu ecran, videoproiector, calculator și tabla ➤ Studenții nu se vor prezenta la prelegeri, seminarii/laboratoare cu telefoanele mobile deschise. De asemenea, nu vor fi tolerate convorbirile telefonice în timpul cursului, nici părăsirea de către studenți a sălii de curs în vederea preluării apelurilor telefonice personale; ➤ Nu va fi tolerată întârzierea studenților la curs și seminar/laborator întrucât aceasta se dovedește disruptivă la adresa procesului educațional
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului/Proiectului	➤ Lucrările de laborator se desfășoară numai în sala de laborator dotată corespunzător cerințelor disciplinei

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești.</p> <p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră</p> <p>C2: Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră</p> <p>C3: Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunilor de proiectare și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri).</p> <p>C4: Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol</p> <p>A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.</p>
3. Supraveghează și monitorizează operațiuni din industria petrolieră.	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege și utilizează criteriile și metode moderne de evaluare a performanțelor în industria petrolieră</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează date de producție și efectuează rapoarte de conformitate între planuri și rezultate.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul ia decizii independente în situații operative, cu respectarea normelor tehnice și de siguranță.</p>
4. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul stăpânește reglementările naționale și internaționale din industria de petrol.</p> <p>C2: Masterandul /absolventul evaluează riscurile și implementează măsuri de reducere a impactului de mediu.</p> <p>A1: Masterandul /absolventul monitorizează securitatea instalațiilor de producere și exploatare a energiilor regenerabile și investighează incidente.</p> <p>A2: Masterandul /absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiari</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul manifestă responsabilitate profesională în asumarea deciziilor privind siguranța personalului și protecția mediului.</p>
Competențe transversale	Rezultatele învățării*
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).</p>

	<p>A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	<p>C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică.</p> <p>C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială.</p> <p>A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale.</p> <p>A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti</p> <p>RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor.</p> <p>RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

### 1. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Inușirea a celor mai noi concepte, tehnici, principii, metode și instrumente ale managementului activității de extracție și transport;</li> <li>➤ Aplicarea metodelor pentru asigurarea succesului organizațiilor din industria petrolieră;</li> <li>➤ Eficientizarea problemelor tehnice.</li> </ul>
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Identifice, să clasifice, să diferențieze și să reprezinte schematic conceptele fundamentale, tehnicile moderne și instrumentele specifice managementului, utilizând terminologia și principiile corespunzătoare domeniului de specialitate.</li> <li>➤ Interpreteze, să analizeze și să coreleze critic rezultatele obținute în cadrul activităților și proceselor specifice domeniului, formulând concluzii și soluții adecvate pe baza datelor disponibile.</li> <li>➤ Modeleze, să simuleze și să evalueze procesele de foraj utilizând metode, tehnici și instrumente specifice ingineriei petroliere, în vederea optimizării parametrilor tehnologici și operaționali.</li> </ul>

### 2. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Considerații asupra compoziției chimice ale gazelor provenite din zăcăminte românești. Amestecurile de gaze naturale	2	Prelegere Tehnici multimedia	
Proprietățile fizice ale gazelor	2		
Sisteme de hidrocarburi și apă. Considerații generale asupra umidității gazelor naturale	4		
Mecanismul apariției și stabilitatea criohidraților. Aplicarea efectului Joule – Thomson la sondele de gaze	4		

Echiparea sondelor de gaze pentru producție	4		
Metoda punerii în producție prin injecție de gaze comprimate. Metoda punerii în producție prin circulație de țigăi cu gaze.	4		
Eficiența investițiilor în industria extractivă de petrol și gaze	4		
Colectarea petrolului brut și tratarea acestuia	4		
Calculul hidraulic al conductelor pentru transportul hidrocarburilor	8		
Transportul petrolului brut, vâscos sau congelabil	4		
Modelarea curgerii nestaționare a lichidelor prin conducte	4		
Transportul fluidelor newtoniene prin conducte	4		
Transportul fluidelor pseudoplastice	4		
Sistemul SCADA	4		
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Aspecte instrumentale ale cromatografiei în fază gazoasă. Tipuri de coloane cromatografice. Tipuri de detectori în cromatografia de gaze.	4	Metode activ-participative centrate pe implicare, acțiune, cercetare, explorare, tehnici de muncă intelectuală; tehnici multimedia, Studii de caz.	
Analiza amestec de compusi hidrocarburi gazoși prin metoda GC-FID. Conversia între diferite tipuri de fracții. Aplicații.	2		
Greutatea specifică a gazului. Proprietăți pseudocritice. Determinarea factorului de neidealitate al gazelor hidrocarburi și al amestecurilor cu gaze nehidrocarburi.	4		
Vâscozitatea gazelor. Măsurarea vâscozității utilizând viscosimetrul cu bilă căzătoare. Aplicații.	4		
Determinarea coeficientului de compresibilitate al gazelor naturale	2		
Metode de determinare a umidității gazelor naturale	3		
Măsurarea debitelor de gaze cu debitimetrul diferențial și cu ajutorul contorului volumetric	2		
Calculul hidraulic al unei rețele de conducte care transportă țigăi/gaze (calcul clasic+simulare)	9		
Calculul termic la depozitul central	6		

Calculul conductei magistrale de evacuare a țiteiului de la un depozit central la rafinarie (calcul clasic+simulare)	6		
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dinu, F., - <i>Extracția gazelor naturale</i>, Editura Universității "Petrol-Gaze" din Ploiești, 2000;</li> <li>2. Dinu, F., - <i>Metode de evacuare a fazei lichide acumulată în sondele de gaze. Aplicații practice</i>, Editura Universității "Petrol-Gaze" din Ploiești, 2000;</li> <li>3. Dinu, F., <i>Extracția și Tratarea Gazelor Naturale</i>, Editura Universității Petrol - Gaze din Ploiești, 2011, Fondul Social European, POSDRU, contract nr. 81/3.2/S/59102;</li> <li>4. Minescu, F., - <i>Fizica zăcămintelor de hidrocarburi</i>, Editura Universității din Ploiești, Vol. I, 1994, Vol. II, 2004;</li> <li>5. Niculescu, N., Goran, N., - <i>Tehnologia extracției gazelor - Îndrumar de laborator</i>, Centrul de multiplicare I.P.G. Ploiești, 1990;</li> <li>6. Olteanu, B., Valter, P., Zgîia, I., - <i>Hidrocarburi gazoase și lichificate</i>, Editura Tehnică, București, 1994;</li> <li>7. Popescu, C., Coloja, M. P., - <i>Extracția petrolului și gazelor asociate</i>, Editura Tehnică, București, 1994;</li> <li>8. Rădulescu, R., Chis, T., - <i>Controlul automat al proceselor de transport fluide petroliere (Elemente SCADA)</i>, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, România, ISBN 978-973-719-786-3, 2020;</li> <li>9. Rădulescu, R., Chiș, T., V., - <i>Transportul și depozitarea hidrocarburilor – noțiuni teoretice și aplicative</i>, Editura Universității Petrol-Gaze Ploiești, 2024;</li> <li>10. AFT Impulse – <i>Piping Systems Waterhammer Transient Analysis</i>, Version 4.0, Applied Flow Technology Corporation, 2007;</li> <li>11. AFT Arrow – <i>Compressible Pipe Flow Modeling</i>, Version 4.0, Applied Flow Technology Corporation, 2006.</li> </ol>			

### 3. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Conținutul disciplinei este o ocazie dată studenților de la programele de studii cu profil de Inginerie de petrol și gaze de a se asigura că vor face față multelor provocări de pe piața muncii în organizațiile de profil și activitățile conexe ale acesteia, în concordanță cu așteptările angajatorilor.</li> <li>➤ Conține repere teoretice, metodologii și proceduri ce pot fi utile studenților în demersul de inserție socială și profesională</li> <li>➤ Competențele procedurale și atitudinale ce vor fi achiziționate la nivelul disciplinei – vor satisface așteptările reprezentanților asociațiilor profesionale și angajatorilor din domeniul Inginerie de petrol și gaze și din alte domenii specifice programului de studiu</li> </ul>
--

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Nota acordată la evaluarea finală	Examen	70%
9.5. Seminar/laborator	Media notelor acordate pentru activitatea la laborator		20%
	Nota acordată pentru prezenta la laborator		10%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Frecvența la laborator 75%</li> <li>➤ Rezolvarea la examen a subiectelor teoretice (100%) și a aplicațiilor (100%)</li> </ul>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
19.09.2025	Conf.dr.ing. Radulescu Renata Şef lucr.dr.ing. Doukeh Rami	Conf.dr.ing. Radulescu Renata Şef lucr.dr.ing. Doukeh Rami	

Data avizării în  
departament  
23.09.2025

Director de departament  
*Sef lucrari dr.ing. Alina  
PRUNDUREL*

Decan  
*Conf. habil. dr.ing. Cristian EPARU*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	MASTER
1.6. Programul de studii universitare	<b>Management in industria petrolieră - MMIPZ</b>

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Evaluarea economică a zăcămintelor de hidrocarburi
2.2. Titularul activităților de curs	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU
2.4. Titularul activității proiect	
2.5. Anul de studiu	I
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DFA

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							19
3.10. Total ore pe semestru							75
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ CERCETAREA HIDRODINAMICA A ZACAMINTELOR
4.2. de desfășurare a cursului	➤ MANAGEMENT, METODE NUMERICE
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Cunoașterea metodelor de introducere a datelor în limbajele de programare specifice

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești.

	<p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul stăpânește reglementările naționale și internaționale din industria de petrol.</p> <p>C2: Masterandul /absolventul evaluează riscurile și implementează măsuri de reducere a impactului de mediu.</p> <p>A1: Masterandul /absolventul monitorizează securitatea instalațiilor de producere și exploatare a energiilor regenerabile și investighează incidente.</p> <p>A2.. Mastearandul/ absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul manifestă responsabilitate profesională în asumarea deciziilor privind siguranța personalului și protecția mediului.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul/absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei de zăcământ (ingineri de zăcământ, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul/absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul/absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
2. . Autonomie și managementul carierei	<p>C1 - Masterandul/absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere (ingineriei de zăcământ).</p> <p>C2 - Masterandul/absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională.</p> <p>A1 - Masterandul/absolventul elaborează propriile planuri de dezvoltare profesională și carieră.</p> <p>A2 - Masterandul/absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale.</p> <p>RA1 - Masterandul/absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă.</p> <p>RA2 - Masterandul/absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.</p> <p>RA3 - Masterandul/absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Înșușirea de către cursanți a costurilor din industria petrolieră pe plan internațional și pe plan național prin definirea termenilor specifici a diferitelor tipuri de acorduri petroliere.
6.2. Obiectivele specifice	Să evalueze dinamica proceselor tehnice/tehnologice/economico-financiare/juridice și să ia decizii privind evoluția managementului

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Componentele studiilor de zăcământ	6	Metoda de predare utilizată include și tehnici multimedia însoțite de prezentarea în powerpoint alternativ cu prezentarea pe tablă. Cursul se desfășoară interactiv, cu expunerea sistematică a cunoștințelor, anumite aspecte prezentate sunt problematizate, dezbătute, analizate structural, cadrul didactic realizând dialogul de clarificare, sintetizare și aprofundare a cunoștințelor cu studenții.	
Strategia conducerii activității de cercetare a zăcămintelor	6		
Organizarea proiectării exploatarei zăcămintelor	4		
Eficientizare/procese de factor	4		
Riscuri, fiscalitate, decizii de investiții în sectorul offshore de țitei și gaze naturale.	4		
Managementul proiectelor	4		
<b>Bibliografie</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akinniyi A. Akinwumiju, Dorothy Satterfield, Jordan J. J. Phethean, Evaluation of shale oil and gas plays - Part I: Shale reservoir property modelling of the North Sea Kimmeridge Clay Formation, <i>Marine and Petroleum Geology</i>, June 2024.</li> <li>2. Hull, J. C. (2023). <i>Risk management and financial institutions</i> (6th ed.). Wiley.</li> <li>3. Bahadori, A. (2014). <i>Natural gas processing: Technology and engineering design</i>. Gulf Professional Publishing.</li> <li>4. Bates, L. (2015). <i>Environmental regulation of oil and gas</i>. Elsevier.</li> <li>5. Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei – ordine și metodologii privind tarifele reglementate pentru transportul gazelor naturale (2025–2026).</li> <li>6. Gleissner, W., &amp; Berger, T. B. (2024). Enterprise risk management: Improving embedded risk management and risk governance. <i>Risks</i>, 12(12), 196. <a href="https://doi.org/10.3390/risks12120196">https://doi.org/10.3390/risks12120196</a></li> <li>7. Legea petrolului nr. 238/2004 – republicată și actualizată pentru perioada 2025–2026.</li> <li>8. Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC) – versiunea actualizată 2025.</li> <li>9. □ Strategii naționale privind decarbonizarea și securitatea energetică în contextul PNR</li> <li>10. Horobet A., Managementul riscului în investițiile internaționale, Editura All Beck, 2020.</li> <li>11. ***** <a href="https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-lugaDudau.pdf">https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-lugaDudau.pdf</a></li> <li>12. Mustafa Tutar et al. (2025), <i>Optimized CFD modelling and validation of radiation section of an industrial top-fired steam methane reforming furnace</i>.</li> <li>13. □ Thomas Lauvaux et al., <i>Global Assessment of Oil and Gas Methane Ultra-Emitters</i>. ***</li> <li>14. <i>Software Risk Management. A Practical Guide</i>. U.S. Department of Energy.</li> </ol>			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Componerntele explorarii	6	Prelucrarea datelor. Modelare numerica cu MATLAB	
Risc operational. Evaluari financiare. Intocmirea unui business plan.	6		
Elaborarea și aplicarea modelului dinamic de stabilitate destinat analizei și evaluării riscurilor economice și financiare	10		
Balansarea produs/preț	6		

## Bibliografie

1. Akinniyi A. Akinwumiju, Dorothy Satterfield, Jordan J. J. Phethean, Evaluation of shale oil and gas plays - Part I: Shale reservoir property modelling of the North Sea Kimmeridge Clay Formation, *Marine and Petroleum Geology*, June 2024.
2. Bahadori, A. (2014). *Natural gas processing: Technology and engineering design*. Gulf Professional Publishing.
3. Hull, J. C. (2023). *Risk management and financial institutions* (6th ed.). Wiley.
4. Bates, L. (2015). *Environmental regulation of oil and gas*. Elsevier.
5. Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei – ordine și metodologii privind tarifele reglementate pentru transportul gazelor naturale (2025–2026).
6. Gleissner, W., & Berger, T. B. (2024). Enterprise risk management: Improving embedded risk management and risk governance. *Risks*, 12(12), 196. <https://doi.org/10.3390/risks12120196>
7. Legea petrolului nr. 238/2004 – republicată și actualizată pentru perioada 2025–2026.
8. Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC) – versiunea actualizată 2025.
9. Strategii naționale privind decarbonizarea și securitatea energetică în contextul PNR
10. Horobet A., Managementul riscului în investițiile internaționale, Editura All Beck, 2020.
11. \*\*\*\*\* <https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-IugaDudau.pdf>
12. Mustafa Tutar et al. (2025), *Optimized CFD modelling and validation of radiation section of an industrial top-fired steam methane reforming furnace*.
13. □ Thomas Lauvaux et al., *Global Assessment of Oil and Gas Methane Ultra-Emitters*. \*\*\*
14. *Software Risk Management. A Practical Guide*. U.S. Department of Energy.

8.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este corelat cu cerințele actuale ale comunității științifice, ale organizațiilor profesionale și ale angajatorilor din domeniul petrol și gaze, având în vedere evoluțiile tehnologice, economice și de mediu specifice industriei hidrocarburilor.
- În elaborarea tematicii disciplinei s-au avut în vedere standarde și bune practici promovate de organisme internaționale de referință, precum Society of Petroleum Engineers, Petroleum Resources Management System și International Energy Agency, care stabilesc direcțiile actuale în evaluarea zăcămintelor și managementul resurselor de hidrocarburi.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Operarea cu instrumente specifice- algoritmi, scheme, modelare.	Examen scris	50%...70%

	Prezența și activitatea la curs	Prezență și răspunsuri la întrebări pe parcursul cursurilor	15%
9.5. Seminar/laborator	Prezentarea rezultatelor	Prelucrarea datelor	0...20%
	Prezența activă la seminar	Interpretarea corectă și completă a valorilor obținute	5%
9.6. Proiect			
<b>9.7. Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ Înțelegerea principiilor de evaluare a resurselor și rezervelor conform standardelor internaționale (ex: Petroleum Resources Management System).</li> <li>▣ Aplicarea elementară a metodelor de evaluare economică</li> <li>▣ Identificarea principalelor tipuri de impact asupra mediului generate de activitățile petroliere.</li> <li>▣ Utilizarea corectă a terminologiei de specialitate în elaborarea răspunsurilor sau lucrărilor.</li> </ul>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
19.09.2025	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU	_____

Data avizării în departament	Director de departament (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)	Decan (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)
23.09.2025	Sef lucrări dr.ing Alina Prundurel	Conf.habil.dr.ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol, Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Studii de fezabilitate în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. dr. Albu Mădălina
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	-
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	-	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	-	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							97
3.10. Total ore pe semestru							125
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Bazele managementului
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1 - Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional, A1 - . Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție. RA1 - Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști

2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<b>C1</b> - Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră <b>A1</b> - Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere <b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<b>C1</b> - Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). <b>A1</b> - Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. <b>RA1</b> - Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
2. Autonomie și managementul carierei	<b>C1</b> - Masterandul /absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere. <b>A1</b> - Masterandul /absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale. <b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	➤ Cunoașterea și înțelegerea metodelor și tehnicilor aferente și elaborarea studiilor de fezabilitate pentru investiții din industria petrolieră
6.2. Obiectivele specifice	➤ Aprecierea oportunității realizării uni anumite investiții. ➤ Compararea diferitelor alternative existente referitoare la implementarea ideii de afacere.

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Notiuni generale privind investițiile. Importanța investițiilor și particularitățile eficienței economice a acestora.	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Riscul investitional	2	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Tipuri de investiții și caracteristicile acestora	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Amortizarea. Tipuri de amortizare	2	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Studii de fezabilitate în industria petrolieră	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Metoda DCF. Prezentare și algoritm	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Planul de afaceri	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Studii de caz	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
<b>Bibliografie</b> Albu, Mădălina, <i>Studii de fezabilitate</i> , note de curs, <a href="https://ipg.upg-elearning.ro/">https://ipg.upg-elearning.ro/</a> Albu, Mădălina, <i>Considerations regarding establishing investment efficiency based on feasibility study</i> , Conferința internațională "Dezvoltare durabilă în condiții de instabilitate economică" Ediția a VI-a, Satu Mare, 23 – 24 iunie 2017 Albu, Mădălina, <i>Feasibility studies - instrument for determining the efficiency of an investment</i> , The Proceedings of the International Conference Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity, Mediating Globalization: Identities in			

Dialogue / ed.: Iulian Boldea, Cornel Sigmirean - Tîrgu-Mureş : Arhipelag XXI Press, 2018 eISBN: 978-606-93692-8-9 (C) Arhipelag XXI Press, p. 94-99, <https://old.upm.ro/gidni/GIDNI-05/Soc/Soc%2005%2011.pdf>, 2018

Cameron James, *Petroleum Reservoir Engineering*, Syrawood Publishing House, 2019

Kailani, C., *Analiza informațiilor referitoare la piețele externe*, Ed. Economică, 2019

Palmer Andrew Clennel, *Introduction to Petroleum Exploration and Engineering*, World Scientific Publishing Company, 2016

Porojan Mihai – Valentin, Popescu Alexandru, *Evaluarea performanței și riscurilor unei investiții de extindere în industria de petrol și gaze naturale din România pe cazul OMV PETROM*, Colecția de working papers ABC-UL LUMII FINANCIARE, WP nr. 6/2018

Stoica Maricica, *Managementul investițiilor*, Ed. Pro Universitaria, 2021

Teodor Hada, Iulia Iuga, Luminita Deaconu, Diana Vicol, Mihai Carut, *Investiții. Evaluarea investițiilor. Teorie. Studii de caz*, Ed. Pro Universitaria, 2020

<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

➤ Conținutul disciplinei este mereu înnoit cu ultimele noutăți din literatura de specialitate în domeniul studiilor de fezabilitate. Prin exemplele și studiile de caz analizate, studenții au posibilitatea să cunoască aspectele concrete ale realizării studiilor de fezabilitate la nivelul organizațiilor din industria petrolieră

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Cunoașterea conceptelor de bază ale disciplinei	Examen – Test grilă	60%
	Participare la temele propuse spre dezbateri	Permanent pe timpul cursurilor	40%
9.5. Seminar/laborator			
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
➤ Cunoașterea metodelor și tehnicilor aplicate în studiile de fezabilitate			

Data completării  
22.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de  
seminar/laborator

Semnătura titularului de proiect

Data avizării în  
departament

Director de departament  
Sef lucrări dr. ing. Prundurel Alina

Decan  
Conf.habil.dr.ing. Eparu Cristian

23.09.2025

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol, Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Strategii manageriale în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Lector dr Otelea Mihaela
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Lector dr Otelea Mihaela
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	I
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	V
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DFA

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							19
3.10. Total ore pe semestru							75
3.11. Numărul de credite							3

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de desfășurare a cursului	Studentii vor participa activ la dezbaterile din cadrul cursului Sala cu dotare clasică / conexiune internet
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Studentii vor participa activ la dezbaterile din cadrul seminarului Sala cu dotare clasică / conexiune internet

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești. C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,

	A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție. RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.
3. Supraveghează și monitorizează operațiuni din industria petrolieră.	C1: Masterandul /absolventul înțelege și utilizează criterii și metode moderne de evaluare a performanțelor în industria petrolieră A1: Masterandul /absolventul interpretează date de producție și efectuează rapoarte de conformitate între planuri și rezultate. RA1: Masterandul /absolventul ia decizii independente în situații operative, cu respectarea normelor tehnice și de siguranță.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică. C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială. A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale. A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor. RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.
CT3 . Autonomie și managementul carierei	C1 - Masterandul /absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere. C2 - Masterandul /absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională. A1 - Masterandul /absolventul elaborează propriile planuri de dezvoltare profesională și carieră. A2 - Masterandul /absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale. RA1 - Masterandul /absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă. RA2 - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională. RA3 - Masterandul /absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și înțelegerea rolului și tipologiei strategiilor manageriale pentru a putea opera în plan practic în organizațiile din domeniul petrolului
6.2. Obiectivele specifice	Identificarea, analizarea și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizațiilor din industria petrolieră prin diagnosticare și analiză SWOT Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației din industria petrolieră Stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Elementele de bază ale managementului strategic	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Analiza mediului, a competitivității firmelor din industria petrolieră	4		
Strategia firmei- definitii, caracteristici, tipologie	4		
Strategiile de afaceri	4		
Strategiile funcționale	2		
Elaborarea si implementarea strategiei	6		
Controlul strategic și evaluarea strategiei	4		
<p><b>Bibliografie</b>  Dumitrescu M., Dumitrescu Peculea, A., Strategii și management: dimensiuni socio-umane contemporane, Editura Economică, București, 2014  Hunger J. D., Wheelen T. L., Essentials of Strategic Management, 5th Edition, Pearson Education, 2011  Lile R.,Pantea,V.V., Cuc,L.D., Management strategic,logistic și controlul afacerii, Editura Universității Aurel Vlaicu din Arad ,2011  Naneș M., Management strategic – concepte, metodologie, studii de caz, Editura Pro Universitaria, București, 2006  Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2003 Niculescu Maria, Diagnostic global strategic. Caiet de lucrări aplicative, Editura Economică, București, 2003 Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2005 Popa, I., Management strategic, Editura Economică, București, 2004  Popescu, M., Albu, M., Oțelea, M., Metode, tehnici și instrumente aplicate în management, Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012  Tanțău, A.D., Management strategic, Editura Economică, București, 2003  Tanțău, A.D., Management strategic. De la teorie la practică, Editura C.H. Beck, 2011</p>			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Delimitari conceptuale: strategie, viziune, misiune	4		
Optiuni strategice majore ale firmelor	4		
Analiza diagnostic a firmei	4		
Analiza SWOT - Analiza mediului extern al firmei	4		
Analiza SWOT - Analiza mediului intern al firmei	4		
Analiza strategiilor elaborate și comentarea acestora	6		
Formalizarea strategiei- aplicatii	2		
<p><b>Bibliografie</b>  Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2003 Niculescu Maria, Diagnostic global strategic. Caiet de lucrări aplicative, Editura Economică, București, 2003 Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2005  Popescu, M., Albu, M., Oțelea, M., Metode, tehnici și instrumente aplicate în management, Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012  Russu, C. Albu, Mădălina, Diagnosticul și strategia firmei, Editura Tribuna Economică, București, 2005  Tanțău, A.D., Management strategic. De la teorie la practică, Editura C.H. Beck, 2011</p>			

7.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este mereu înnoit cu ultimele noutăți din literatura de specialitate în domeniul managementului strategic. De asemenea, prin exemplele și studiile de caz analizate, studenții au posibilitatea să cunoască aspectele concrete ale realizării diagnosticului și implementării strategiilor la nivelul organizațiilor din industria petrolieră

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Cunoașterea conceptelor de bază ale disciplinei	Verificare– test grilă	70%
9.5. Seminar/laborator	Realizarea unei lucrări - studiu de caz privind analiza strategiilor la nivelul unei organizații din industria petrolieră	Evaluarea continuă la seminar	30%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
Cunoașterea și înțelegerea conținutului cursului la nivelul ideilor esențiale			

Data completării

22.09.2025

Semnătura titularului de curs

Lector dr. Oțelea Mihaela

Semnătura titularului de

seminar/laborator

Lector dr. Oțelea Mihaela

Semnătura titularului de proiect

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament  
Sef lucrări dr.ing. Alina Prundurel

Decan  
Conf.habil.dr.ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol, Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Studii de fezabilitate în industria de petrol - Proiect
2.2. Titularul activităților de curs	-
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	-
2.4. Titularul activității proiect	Conf. dr. Albu Mădălina
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	V
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	-	3.3. Seminar/laborator	-	3.4. Proiect	2
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	-	3.7. Seminar/laborator	-	3.8. Proiect	28
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							47
3.10. Total ore pe semestru							75
3.11. Numărul de credite							3

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Bazele managementului
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1 - Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional, A1 - . Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție. RA1 - Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști

2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<b>C1</b> - Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră <b>A1</b> - Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere <b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<b>C1</b> - Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). <b>A1</b> - Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. <b>RA1</b> - Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
2. Autonomie și managementul carierei	<b>C1</b> - Masterandul /absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere. <b>A1</b> - Masterandul /absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale. <b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	➤ Cunoașterea și înțelegerea metodelor și tehnicilor aferente și elaborarea studiilor de fezabilitate pentru investiții din industria petrolieră
6.2. Obiectivele specifice	➤ Aplicarea practică a cunoștințele dobândite, elaborând un studiu de fezabilitate. ➤ Compararea diferitelor alternative existente referitoare la implementarea ideii de afacere. ➤ Aprecierea oportunității realizării uni anumite investiții.

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			
7.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Prezentare și dezbateri studii de caz – Studii de fezabilitate privind diferite investitii realizate in cadrul unor companii romanesti	8	Dezbateri și exemplificari	
Stabilirea cuprinsului și a datelor de intrare pentru realizarea unui studiu de fezabilitate	2	Dezbateri și exemplificari	
Aplicarea metodelor de evaluare în cadrul studiului de fezabilitate	8	Dezbateri și exemplificari	
Realizarea unei analize de senzitivitate	8	Dezbateri și exemplificari	
Finalizarea și susținerea proiectului	2	Dezbateri	
Bibliografie			
Albu, Mădălina, <i>Studii de fezabilitate. Proiect</i> , <a href="https://ipg.upg-elearning.ro/">https://ipg.upg-elearning.ro/</a>			

Albu, Mădălina, *Studii de fezabilitate. Note de curs*, <https://ipg.upg-elearning.ro/>

Albu, Mădălina, *Considerations regarding establishing investment efficiency based on feasibility study*, Conferința internațională "Dezvoltare durabilă în condiții de instabilitate economică" Ediția a VI-a, Satu Mare, 23 – 24 iunie 2017

Albu, Mădălina, *Feasibility studies - instrument for determining the efficiency of an investment*, The Proceedings of the International Conference Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity, Mediating Globalization: Identities in Dialogue / ed.: Iulian Boldea, Cornel Sigmirean - Tîrgu-Mureș : Arhipelag XXI Press, 2018 eISBN: 978-606-93692-8-9 (C) Arhipelag XXI Press, p. 94-99, <https://old.upm.ro/gidni/GIDNI-05/Soc/Soc%2005%2011.pdf>, 2018

Cameron James, *Petroleum Reservoir Engineering*, Syrawood Publishing House, 2019

Kailani, C., *Analiza informațiilor referitoare la piețele externe*, Ed. Economică, 2019

Palmer Andrew Clennel, *Introduction to Petroleum Exploration and Engineering*, World Scientific Publishing Company, 2016

Porojan Mihai – Valentin, Popescu Alexandru, *Evaluarea performanței și riscurilor unei investiții de extindere în industria de petrol și gaze naturale din România pe cazul OMV PETROM*, Colecția de working papers ABC-UL LUMII FINANCIARE, WP nr. 6/2018

Stoica Maricica, *Managementul investițiilor*, Ed. Pro Universitaria, 2021

Teodor Hada, Iulia Iuga, Luminita Deaconu, Diana Vicol, Mihai Carut, *Investiții. Evaluarea investițiilor. Teorie. Studii de caz*, Ed. Pro Universitaria, 2020

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este mereu înnoit cu ultimele noutăți din literatura de specialitate în domeniul studiilor de fezabilitate. Prin exemplele și studiile de caz analizate, studenții au posibilitatea să cunoască aspectele concrete ale realizării studiilor de fezabilitate la nivelul organizațiilor din industria petrolieră

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs			
9.5. Seminar/laborator			
9.6. Proiect	Realizarea unui proiect - studiu de fezabilitate pentru o investiție în industria petrolieră – varianta de bază	Evaluarea continuă la seminar	70%
	Analiza de sensibilitate a proiectului – varianta optimistă/pesimistă	Evaluarea continuă la seminar	30%
9.7. Standard minim de performanță			
➤ Cunoașterea metodelor și tehnicilor aplicate în studiile de fezabilitate			

Data completării  
22.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar/laborator

Semnătura titularului de proiect

Data avizării în departament

23.09.2025

Director de departament  
Sef lucrări dr.ing. Prundurel Alina

Decan  
Conf.habil.dr.ing. Eparu Cristian

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	MASTER
1.6. Programul de studii universitare	<b>Management in industria petrolieră - MMIPZ</b>

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Analiza de risc investitional in industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	DOCTORAND ING. DRAGNE IONUT
2.4. Titularul activității proiect	
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DD

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							69
3.10. Total ore pe semestru							125
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ CERCETAREA HIDRODINAMICA A ZACAMINTELOR
4.2. de desfășurare a cursului	➤ MANAGEMENT, METODE NUMERICE
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Cunoasterea metodelor de introducere a datelor in limbajele de programare specifice

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești.

	<p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul stăpânește reglementările naționale și internaționale din industria de petrol.</p> <p>C2: Masterandul /absolventul evaluează riscurile și implementează măsuri de reducere a impactului de mediu.</p> <p>A1: Masterandul /absolventul monitorizează securitatea instalațiilor de producere și exploatare a energiilor regenerabile și investighează incidente.</p> <p>A2.. Mastearandul/ absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul manifestă responsabilitate profesională în asumarea deciziilor privind siguranța personalului și protecția mediului.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul/absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei de zăcământ (ingineri de zăcământ, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul/absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul/absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
2. . Autonomie și managementul carierei	<p>C1 - Masterandul/absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere (ingineriei de zăcământ).</p> <p>C2 - Masterandul/absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională.</p> <p>A1 - Masterandul/absolventul elaborează propriile planuri de dezvoltare profesională și carieră.</p> <p>A2 - Masterandul/absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale.</p> <p>RA1 - Masterandul/absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă.</p> <p>RA2 - Masterandul/absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.</p> <p>RA3 - Masterandul/absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Înșușirea de către cursanți a regularizărilor din industria petrolieră pe plan internațional și pe plan național prin definirea termenilor specifici a diferitelor tipuri de acorduri petroliere.
6.2. Obiectivele specifice	Să evalueze dinamica proceselor tehnice/tehnologice/economico-financiare/juridice și să ia decizii privind evoluția managementului

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Analiza de risc. Abordare legislativa. Factori determinanti in industria de petrol.	6	Metoda de predare utilizată include și tehnici multimedia însoțite de prezentarea în powerpoint alternativ cu prezentarea pe tablă. Cursul se desfășoară interactiv, cu expunerea sistematică a cunoștințelor, anumite aspecte prezentate sunt problematizate, dezbătute, analizate structural, cadrul didactic realizând dialogul de clarificare, sintetizare și aprofundare a cunoștințelor cu studenții.	
Evaluarea riscului. Simularea riscului Managementul riscurilor. Analiza și evaluarea riscului necompetitivității.	6		
Analiza de risc investitional. Metodologie de abordare. Exemplificare in functie de zonele vizate.	4		
Riscul in teoria deciziei	4		
Riscuri, fiscalitate, decizii de investiții în sectorul offshore de țitei și gaze naturale.	4		
Managementul proiectelor	4		
Bibliografie			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akinniyi A. Akinwumiju, Dorothy Satterfield, Jordan J. J. Phethean, Evaluation of shale oil and gas plays - Part I: Shale reservoir property modelling of the North Sea Kimmeridge Clay Formation, Marine and Petroleum Geology, June 2024.</li> <li>2. Hull, J. C. (2023). <i>Risk management and financial institutions</i> (6th ed.). Wiley.</li> <li>3. Bahadori, A. (2014). <i>Natural gas processing: Technology and engineering design</i>. Gulf Professional Publishing.</li> <li>4. Bates, L. (2015). <i>Environmental regulation of oil and gas</i>. Elsevier.</li> <li>5. Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei – ordine și metodologii privind tarifele reglementate pentru transportul gazelor naturale (2025–2026).</li> <li>6. Gleissner, W., &amp; Berger, T. B. (2024). Enterprise risk management: Improving embedded risk management and risk governance. <i>Risks</i>, 12(12), 196. <a href="https://doi.org/10.3390/risks12120196">https://doi.org/10.3390/risks12120196</a></li> <li>7. Legea petrolului nr. 238/2004 – republicată și actualizată pentru perioada 2025–2026.</li> <li>8. Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC) – versiunea actualizată 2025.</li> <li>9. □ Strategii naționale privind decarbonizarea și securitatea energetică în contextul PNR</li> <li>10. Horobet A., Managementul riscului in investitiile internationale, Editura All Beck, 2020.</li> <li>11. ***** <a href="https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIUL-Offshore-lugaDudau.pdf">https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIUL-Offshore-lugaDudau.pdf</a></li> <li>12. Mustafa Tutar et al. (2025), <i>Optimized CFD modelling and validation of radiation section of an industrial top-fired steam methane reforming furnace</i>.</li> <li>13. □ Thomas Lauvaux et al., <i>Global Assessment of Oil and Gas Methane Ultra-Emitters</i>. ***</li> <li>14. <i>Software Risk Management. A Practical Guide</i>. U.S. Department of Energy.</li> </ol>			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Riscul in teoria economica. Analiza structurii costurilor asupra variabilității rezultatelor. Studii de caz.	8	Prelucrarea datelor. Modelare numerica cu MATLAB	
Risc operational. Evaluari financiare. Intocmirea unui business plan.	8		
Elaborarea și aplicarea modelului dinamic de stabilitate destinat analizei și evaluării riscurilor economice și financiare	8		

Riscuri, fiscalitate, decizii de investiții în sectorul offshore de țitei și gaze naturale	4		
--	---	--	--

### Bibliografie

1. Akinniyi A. Akinwumiju, Dorothy Satterfield, Jordan J. J. Phethean, Evaluation of shale oil and gas plays - Part I: Shale reservoir property modelling of the North Sea Kimmeridge Clay Formation, *Marine and Petroleum Geology*, June 2024.
2. Bahadori, A. (2014). *Natural gas processing: Technology and engineering design*. Gulf Professional Publishing.
3. Hull, J. C. (2023). *Risk management and financial institutions* (6th ed.). Wiley.
4. Bates, L. (2015). *Environmental regulation of oil and gas*. Elsevier.
5. Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei – ordine și metodologii privind tarifele reglementate pentru transportul gazelor naturale (2025–2026).
6. Gleissner, W., & Berger, T. B. (2024). Enterprise risk management: Improving embedded risk management and risk governance. *Risks*, 12(12), 196. <https://doi.org/10.3390/risks12120196>
7. Legea petrolului nr. 238/2004 – republicată și actualizată pentru perioada 2025–2026.
8. Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC) – versiunea actualizată 2025.
9. Strategii naționale privind decarbonizarea și securitatea energetică în contextul PNR
10. Horobet A., Managementul riscului in investitiile internationale, Editura All Beck, 2020.
11. \*\*\*\*\* <https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-IugaDudau.pdf>
12. Mustafa Tutar et al. (2025), *Optimized CFD modelling and validation of radiation section of an industrial top-fired steam methane reforming furnace*.
13. □ Thomas Lauvaux et al., *Global Assessment of Oil and Gas Methane Ultra-Emitters*. \*\*\*
14. *Software Risk Management. A Practical Guide*. U.S. Department of Energy.

8.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este corelat cu cerințele actuale ale comunității științifice, ale organizațiilor profesionale și ale angajatorilor din domeniul petrol și gaze, având în vedere evoluțiile tehnologice, economice și de mediu specifice industriei hidrocarburilor.
- În elaborarea tematicii disciplinei s-au avut în vedere standarde și bune practici promovate de organisme internaționale de referință, precum Society of Petroleum Engineers, Petroleum Resources Management System și International Energy Agency, care stabilesc direcțiile actuale în evaluarea zăcămintelor și managementul resurselor de hidrocarburi.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	------------------------------

9.4. Curs	Operarea cu instrumente specifice- algoritmi, scheme, modelare.	Examen scris	50%...70%
	Prezența și activitatea la curs	Prezență și răspunsuri la întrebări pe parcursul cursurilor	15%
9.5. Seminar/laborator	Prezentarea rezultatelor	Prelucrarea datelor	0...20%
	Prezența activă la seminar	Interpretarea corectă și completă a valorilor obținute	5%
9.6. Proiect			
<b>9.7. Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ Înțelegerea principiilor de evaluare a resurselor și rezervelor conform standardelor internaționale (ex: Petroleum Resources Management System).</li> <li>▣ Aplicarea elementară a metodelor de evaluare economică</li> <li>▣ Identificarea principalelor tipuri de impact asupra mediului generate de activitățile petroliere.</li> <li>▣ Utilizarea corectă a terminologiei de specialitate în elaborarea răspunsurilor sau lucrărilor.</li> </ul>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
<u>22.09.2025</u>	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU	DOCTORAND ING. DRAGNE IONUT	_____
—	_____	_____	

Data avizării în departament	Director de departament (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)	Decan (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)
23.09.2025	Sef lucrări dr.ing Prundurel Alina	Conf.habil.dr.ing. Eparu Cristian

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	MINE, PETROL, GAZE
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	MANAGEMENT IN INDUSTRIA PETROLIERA

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Piețe de capital in industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Lect. univ. dr. ec. Mincă Carmen Veronica
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	-
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	V
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DF/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	1	din care: 3.2. curs	1	3.3. Seminar/laborator	-	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	14	din care: 3.6. curs	14	3.7. Seminar/laborator	-	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminari/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							76
3.10. Total ore pe semestru							90
3.11. Numărul de credite							3

### 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Microeconomie, Macroeconomie
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală cu dotare clasică și videoproiector
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală cu dotare clasică și videoproiector

### 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate	<b>C1</b> - explică influența factorilor de risc de natură economică, politică, culturală și a altor aspecte adiționale asupra piețelor de capital și a economiei globale. <b>C2</b> - clasifică gestionarea riscului, cu accent pe riscurile financiare,

tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p>economice și internaționale și măsurile pentru atenuarea acestora.</p> <p><b>A1</b> - evaluează riscurile financiare, cum ar fi riscul de piață, și impactul acestora asupra organizațiilor sau persoanelor.</p> <p><b>A2</b> - îmbunătățește politicile și procedurile organizației pentru gestionarea riscurilor financiare, asigurând conformitatea cu reglementările relevante.</p> <p><b>RA1</b> - evaluează obiectivele economice ale clientului și propune soluții financiare optime pentru atingerea acestora.</p> <p><b>RA2</b> - Justifică fundamentele strategice în procesele decizionale și adaptează politicile economice pentru alinierea acestora la dinamica piețelor economice și de capital internaționale.</p>
2. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p><b>C1</b> - argumentează mecanismele de analiză a piețelor de capital.</p> <p><b>C2</b> - indică factorii de risc.</p> <p><b>C3</b> - oferă exemple de calcule financiare relevante pentru piețele de capital.</p> <p><b>A1</b> - evaluează și selectează factorii de risc relevanți pentru investiții și piețe de capital, pentru a reduce impactul negativ al acestora asupra organizației sau a indivizilor.</p> <p><b>A2</b> - elaborează recomandări pentru investiții și pentru fundamentarea deciziilor clienților.</p> <p><b>RA1</b> - justifică tendințele piețelor de capital, influențând strategiile de investiții curente și pe termen lung.</p> <p><b>RA2</b> - evaluează profitabilitatea potențială a noilor investiții financiare.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p><b>C1</b> - clasifică gestionarea riscului, cu accent pe riscurile financiare, economice și internaționale și măsurile pentru atenuarea acestora.</p> <p><b>C2 - C3</b> - explică influența factorilor de risc de natură economică, politică, culturală și a altor aspecte adiționale asupra piețelor de capital și a economiei globale.</p> <p><b>A1</b> - gestionează riscul financiar în conformitate cu politica organizației, implementând măsuri specifice pentru reducerea/optimizarea acestuia.</p> <p><b>A2</b> - evaluează riscurile financiare, cum ar fi și riscul de piață, și impactul acestuia asupra organizațiilor sau persoanelor.</p> <p><b>RA1</b> - evaluează profitabilitatea potențială a noilor investiții financiare.</p> <p><b>RA2</b> - propune soluții pentru acoperirea riscurilor de piață, influențând deciziile strategice pentru minimizarea expunerilor.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	➤ Capacitatea de a analiza probleme în contexte predefinite, prin utilizarea cunoștințelor și abilităților conceptual metodologice pentru înțelegerea comportamentelor operatorilor specifici de pe piața de capital internațională
6.2. Obiectivele specifice	➤ Dobândirea de cunoștințe care să asigure înțelegerea proceselor care se desfășoară pe piața de capital

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Piața de capital – prezentare generală	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
Piata valorilor mobiliare primare. Principalii emitenti din domeniul petrolier.	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
Contractele derivate – prezentare generala. Principalele produse petroliere tranzactionate la bursa	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
Inovare pe piata contractelor futures si options	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
Indicii bursieri - prezentare generala. Indici specifici sectorului petrolier	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
Manipularea pietei de capital	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
Scandalurile financiare si guvernanta corporativa	2	Interactivă și convențională centrată pe student	Suport de curs și bibliografie recomandată
<p>Bibliografie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Mirela Panait, Cătălin Voica, Piețe de capital , suport de curs, UPG Ploiești, 2024</li> <li>● Mirela Matei (coordonator), Adrian Stancu, George Enescu, Corina Geambașu, <i>Burse de mărfuri și de valori</i>, Editura Universității Petrol Gaze din Ploiești, 2008,</li> <li>● Laura Obreja Brasoveanu (coord.), Piata de capital, Editura ASE Bucuresti, 2011</li> <li>● Carmen Veronica Zefinescu, Marian Cătălin Voica, Panait Mirela, Foreign Direct Investment: Motivations, Trends and Challenges, IJSEM, Volume 8, Issue 2, pp. 36-48, 2019, 280918-055902, ISSN 2160-9659; EISSN 2160-9667, <a href="https://www.igi-global.com/article/foreign-direct-investment/223206">https://www.igi-global.com/article/foreign-direct-investment/223206</a> ;</li> <li>● Panait, M., Iacob, Ș., Voica, C., Iacovoiu, V., Iov, D., Mincă, C., &amp; Teodorescu, C., 2024, Navigating through the Storm—The Challenges of the Energy Transition in the European Union. <i>Energies</i>, 17(12), 2874;</li> <li>● Panait, M. C., Voica, M. C., Hysa, E., Siano, A., &amp; Palazzo, M. (2022). The Bucharest Stock Exchange: A Starting Point in Structuring a Valuable CSR Index. <i>Journal of Risk and Financial Management</i>, 15(2), 94.</li> <li>● Çela, A., Hysa, E., Voica, M. C., Panait, M., &amp; Manta, O. (2021). Internationalization of Large Companies from Central and Eastern Europe or the Birth of New Stars. <i>Sustainability</i>, 14(1), 261.</li> <li>● Voica, M. C., Panait, M., Hysa, E., Cela, A., &amp; Manta, O. (2021). Foreign Direct Investment and Trade—Between Complementarity and Substitution. Evidence from European Union Countries. <i>Journal of Risk and Financial Management</i>, 14(11), 559.</li> <li>● Voica, M. C., Panait, M. C., &amp; Radulescu, I. G. (2020). The paradigm of the investment development path: The applicability for the European Union members for 1990-2014 period. In <i>Foreign direct investments: Concepts, methodologies, tools, and applications</i> (pp. 1379-1391). IGI Global.</li> <li>● Gabriela Anghelache, Piata de capital in context European, Editura: <a href="#">ECONOMICA</a>, 2012</li> <li>● Ion Stancu, <i>Piete financiare si gestiunea portofoliului</i>, Editura Economica, 2006</li> <li>● Ion Stancu, <i>Finante</i>, Editura Economica, diverse editii</li> <li>● Frank Fabozzi, <i>The handbook of fixed income securities</i>, McGraw-Hill, 2005,</li> <li>● Gabriela Anghelache, Piata de capital, Ed. Economica, 2004</li> <li>● Paul Miclaus, <i>Bursele de comert</i>, Ed. Economica, 2004</li> <li>● <a href="http://www.bvb.ro">www.bvb.ro</a></li> <li>● <a href="http://www.asfromania.ro">www.asfromania.ro</a></li> </ul>			

<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
-	-	-	-
Bibliografie			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
-	-	-	-
Bibliografie			

**8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Fisa disciplinei a fost elaborata tinand cont de cerintele specifice activitatilor pe piata de capital si a consultarilor periodice cu angajatorii si asociatiile profesionale care au loc anual la nivelul facultatii

**9. Evaluare**

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Examen final	Examen oral cu subiecte teoretice și aplicație practică	70%
	Participarea la curs	Cuantificarea în notă a calitatii participarii la curs	30%
9.5. Seminar/laborator			
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
Intelegerea pricipalelor notiuni privind tranzactiile bursiere cu produse petroliere			

Data completării	Semnătura titularului de curs Lect. univ. dr. Mincă Carmen	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
18.09.2025	_____	-	-

Data avizării în departament	Director de departament Sef lucrări dr. ing.Prundurel Alina	Decan Conf. habil univ.dr.ing. Eparu Cristian
23.09.2025	_____	_____

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiesti
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului si Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în industria Petrolieră -MMIPZ

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Practică Profesională 3
2.2. Titularul activităților de curs	-
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	S.I. dr.ing. Stoica Monica Emanuela
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	verificare
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/O

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2. curs	-	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.6. curs	-	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							122
3.10. Total ore pe semestru							150
3.11. Numărul de credite							5

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Frecventarea orelor de curs/laborator aferente semestrului întâi, anul I
4.2. de desfășurare a cursului	-
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Desfășurarea practicii se desfășoară atât în cadrul laboratoarelor/sălilor destinate activităților didactice la specializarea de masterat Management în Industria Petrolieră, cât și în cadrul departamentelor de specialitate ale societăților comerciale cu care universitatea are relații de colaborare

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
-------------------------	------------------------

1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	<p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră</p> <p>C2. Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră</p> <p>C3. Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunilor de proiectare și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri).</p> <p>C4. Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol</p> <p>A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	<p>C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică.</p> <p>C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială.</p> <p>A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale.</p> <p>A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti</p> <p>RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor.</p> <p>RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Deprinderea de abilități practice asociate disciplinelor studiate în semestrul întâi (Studii de fezabilitate în industria de petrol, Analiza de risc investițional în industria de petrol, Piețe de capital în industria de petrol)
--	---

6.2. Obiectivele specifice	<p>La sfârșitul cursului, masteranzii vor fi capabili să:</p> <p>identifice, clasifice, să schematizeze și să diferențieze conceptele, tehnicile și instrumentele managementului, să interpreteze rezultatele obținute, să modeleze și să simuleze procesele de foraj</p> <p>să interpreteze și să aplice standardele de calitate</p> <p>Identifice, analizeze și gestioneze elementele care definesc mediul intern și extern al organizațiilor din industria petrolieră prin diagnosticare și analiză SWOT, să elaboreze și implementeze strategii și politici ale organizației din industria petrolieră, stabilească etapele planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p>
----------------------------	--

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<p>Studii de fezabilitate privind diferite investiții realizate în cadrul unei companii românești. Realizarea unei analize de sensibilitate Risc operational. Evaluări financiare. Intocmirea unui business plan Elaborarea și aplicarea modelului dinamic de stabilitate destinat analizei și evaluării riscurilor economice și financiare Riscuri, fiscalitate, decizii de investiții în sectorul offshore de țitei și gaze naturale Proiectarea sistemelor de transport titei Proiectarea sistemelor de transport a gazelor naturale</p>	28	Metodele sunt adaptate specificului activităților desfășurate	
<p>Bibliografie</p> <p>Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2003</p> <p>Niculescu Maria, Diagnostic global strategic. Caiet de lucrări aplicative, Editura Economică, București, 2003</p> <p>Niculescu Maria, Diagnostic global strategic, Vol. 1, Editura Economică, București, 2005</p> <p>Popescu, M., Albu, M., Oțelea, M., Metode, tehnici și instrumente aplicate în management, Ed. Universității Petrol-Gaze din Ploiești, 2012</p> <p>Olaru, M. Managementul calității. Concepte și principia de bază, Ed. ASE, București, 1999</p> <p>Olaru M. et al. Tehnici și instrumente utilizate în managementul calitatii, ed Economică, București, 2000</p> <p>Olaru, M, Managementul calității , manual cl a X-a , Ed. Economică, București, 2000</p> <p>Tudorache, V., Managementul calității, Note de curs, 2015</p> <p>Oprea, M, Managementul calității , Note de curs, 2013</p>			

Mitran P.C., Managementul calității - Sinteza curs, Universitatea Spiru Haret Ghid implementare Sistem de management al calității conform ISO/IEC 9001:2008			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt specifice formării avansate a masteranzilor în domeniile managementului, tehnologiei informației, resurselor umane, marketingului, strategiilor promotionale fiind coroborate cu așteptările comunității epistemice, ale asociațiilor profesionale și ale angajatorilor care activează în acest domeniu.
---

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs			
9.5. Seminar/laborator	Raport de cercetare/ practica	Prezentare raport	100%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
Masteranzii vor trebui să dovedească abilități practice de bază specifice tematicii abordate în cadrul stagiului de practică (cunoașterea bazelor managementului managementului strategic în industria de petrol, fundamentelor în exploatarea petrolului și gazelor, sistemului calității în industria de petrol, regularizări în industria de petrol etc.)			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
22.09.2025		Sef lucrări dr.ing Stoica Monica Emanuela	
Data avizării în departament	Director de departament	Decan	
23.09.2025	s.l.dr.ing Prundurel Alina	Conf.dr. ing Eparu Cristian	

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploieșt
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în industria petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Analiză economică financiară în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.dr. Oprea Mihaela
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf.dr. Oprea Mihaela
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	2
2.6. Semestrul *	4
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/O

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	6	din care: 3.2. curs	3	3.3. Seminar/laborator	3	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	84	din care: 3.6. curs	42	3.7. Seminar/laborator	42	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							91
3.10. Total ore pe semestru							175
3.11. Numărul de credite							7

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Bazele managementului
4.2. de desfășurare a cursului	Masteranzii vor avea telefoanele închise și vor participa activ la dezbaterile din cadrul cursului
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Masteranzii vor avea telefoanele închise și vor participa activ la rezolvarea problemelor și studiilor de caz din cadrul seminarului

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
C3.Supraveghează și monitorizează operațiuni din industria petrolieră. C4.Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de	C1: Masterandul /absolventul înțelege și utilizează criteriile și metode moderne de evaluare a performanțelor în industria petrolieră A1: Masterandul /absolventul interpretează date de producție și efectuează rapoarte de conformitate între planuri și rezultate.

management în industria petrolieră	A2.. Masterandul/ absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar RA1: Masterandul /absolventul ia decizii independente în situații operative, cu respectarea normelor tehnice și de siguranță.
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
CT3 . Autonomie și managementul carierei	C1 - Masterandul /absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere. A2 - Masterandul /absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale. RA1 - Masterandul /absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă. RA2 - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională. RA3 - Masterandul /absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Formarea de abilități privind aplicarea unor principii și metode de bază utilizate în analiza economico-financiară a firmei
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Calculul principalilor indicatori de evaluare a activității organizației;</li> <li>➤ Gestiunea resurselor umane;</li> <li>➤ Realizarea unui diagnostic financiar al firmei;</li> <li>➤ Analizarea evoluției situației economico-financiare a firmei;</li> </ul> <p>Analiza riscului economico-financiar</p>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
1.Introducere în studiul analizei economico-financiare 1.1.Obiectivele analizei economico-financiare; 1.2.Metodologia analizei economico-financiare	2	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
2.Analiza activității de producție și comercializare 2.1. Analiza structurii cifrei de afaceri 2.2. Analiza factorială a cifrei de afaceri 2.3. Analiza evoluției cifrei de afaceri 2.4. Valoarea adăugată	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
3.Analiza rentabilității firmei 3.1.Analiza factorială a profitului 3.2. Analiza ratelor de rentabilitate 3.3.Analiza pragului de rentabilitate	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
4.Analiza cheltuielilor firmei 4.1. Clasificarea cheltuielilor firmei 4.2. Analiza structurală și dinamică a cheltuielilor 4.3. Analiza cheltuielilor salariale 4.4. Analiza cheltuielilor aferente cifrei de afaceri	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri

5. Analiza situației financiar-patrimoniale (Diagnostic financiar) 5.1. Bilanțul patrimonial 5.2. Analiza structurii patrimoniale 5.3. Analiza indicatorilor de lichiditate și solvabilitate 5.4. Analiza indicatorilor de gestiune 5.5. Trezoreria firmei	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
6. Gestiunea resurselor umane 6.1. Analiza cantitativă și calitativă a personalului 6.2. Analiza utilizării personalului	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
7. Gestiunea resurselor materiale 7.1. Analiza dinamicii, structurii mijloacelor fixe 7.2. Analiza eficienței utilizării mijloacelor fixe 7.3. Analiza stocurilor	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
8. Analiza riscului economico-financiar 8.1. Analiza riscului de exploatare 8.2. Analiza riscului de faliment prin metoda scorurilor	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
9 Evaluarea firmei – Bonitatea firmei Valoarea de piață a firmei	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	Exemple, dezbateri
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ghic, G., Poenaru, G., Judith, C.,: <i>Analiza economico-financiară- repere teoretice și practice</i>, Ed. Universitară, 2015</li> <li>Bucur Ion, <i>Diagnostic economico-financiar</i>, Editura Universitară, București 2006</li> <li>Pavaloaia, W. , <i>Analiza economico- financiară</i>, Editura Tehnopress, Iasi, 2009</li> <li>Petcu, M., <i>Analiza economico-financiară a întreprinderii- Probleme, abordări, metode , aplicații</i>, Editura Economică, București, 2009</li> </ol>			
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Probleme privind analiza rentabilității firmei din industria de petrol	6	Aplicații, dezbateri	
2. Studiu de caz privind analiza activității de producție și comercializare din industria de petrolieră	4	Aplicații, dezbateri	
3. Probleme privind analiza situației financiar patrimoniale	8	Aplicații, dezbateri	
4. Probleme privind gestiunea resurselor umane și materiale din industria de petrol	6	Aplicații, dezbateri	
5. Probleme privind analiza riscului de exploatare și a riscului de faliment	8	Aplicații, dezbateri	
6. Studiu de caz privind elaborarea unui diagnostic financiar al firmei din industria de petrol	10	Tema de control	

Bibliografie			
1. Ghic, G., Poenaru, G., Judith, C., <i>Analiza economico-financiară- repere teoretice și practice</i> , Ed. Universitară, 2015			
2. Bucur Ion, <i>Diagnostic economico-financiar</i> , Editura Universitară, București 2006			
3. Pavaloaia, W. , <i>Analiza economico- financiară</i> , Editura Tehnopress, Iasi, 2009			
4. Petcu, M., <i>Analiza economico-financiară a întreprinderii- Probleme, abordări, metode , aplicații</i> , Editura Economică, București, 2009			
<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
	-		

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina este mereu înnoită cu ultimele noutăți din domeniu: noi practici privind analiza economico-financiară în cadrul organizațiilor din industria petrolieră. De asemenea, prin exemplele și studiile de caz analizate, masteranzii au posibilitatea să cunoască aspectele concrete privind aplicarea analizei economico - financiară .

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Cunoașterea principiilor și elementelor de bază ale disciplinei	Examen-Lucrare scrisă	60%
	Rezolvarea unor aplicații specifice și interpretarea rezultatelor		
9.5. Seminar/laborator	Rezolvarea problemelor de la seminar și a temelor de control	Evaluare continuă la seminar Realizarea unui proiect privind diagnosticul financiar al unei firme din industria de petrol și gaze	40%
9.6. Proiect	-		
9.7. Standard minim de performanță			
Realizarea unui proiect privind diagnosticul financiar al unei firme din industria de petrol și gaze			

Data completării

22.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar/laborator

Semnătura titularului de proiect

-

Data avizării în departament

23.09.2025

Director de departament  
Sef lucrări dr.ing. Prundurel Alina

Decan  
Conf.habil.dr.ing. Eparu Cristian

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol-Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol, Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	Master
1.6. Programul de studii universitare	Management în Industria Petrolieră

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management strategic în industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	Conf. dr. Albu Mădălina
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	Conf. dr. Albu Mădălina
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DS/DOB

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	6	din care: 3.2. curs	3	3.3. Seminar/laborator	3	3.4. Proiect	-
3.5. Total ore din planul de învățământ	84	din care: 3.6. curs	42	3.7. Seminar/laborator	42	3.8. Proiect	-
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							116
3.10. Total ore pe semestru							200
3.11. Numărul de credite							8

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Bazele managementului
4.2. de desfășurare a cursului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Sală de curs dotată cu videoprojector / tablă inteligentă, conexiune internet

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	<p><b>C1</b> - Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră</p> <p><b>A1</b> - Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</p> <p><b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.</p>

2. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p><b>C1</b> - Masterandul /absolventul evaluează riscurile și implementează măsuri de reducere a impactului de mediu.</p> <p><b>A1</b> - Masterandul/ absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiari</p> <p><b>RA1</b> - Masterandul /absolventul manifestă responsabilitate profesională în asumarea deciziilor privind siguranța personalului și protecția mediului.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p><b>C1</b>- Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori).</p> <p><b>A1</b>- Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p><b>RA1</b>- Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
2. Autonomie și managementul carierei	<p><b>C1</b> - Masterandul /absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere.</p> <p><b>A1</b> - Masterandul /absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale.</p> <p><b>RA1</b> - Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Cunoașterea instrumentelor aplicate în a managementul strategic, ca formă previzională de conducere a firmei; înțelegerea metodelor și tehnicilor aferente și elaborarea de strategii de dezvoltare pentru diverse tipuri de firme, pornindu-se de la o situație concretă a acestora.</li> </ul>
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizațiilor din industria petrolieră prin diagnosticare și analiză SWOT</li> <li>➤ Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației din industria petrolieră</li> <li>➤ Stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Managementul strategic în organizațiile din industria petrolieră	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Elementele de bază ale managementului strategic	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Analiza mediului, a competitivității firmelor din industria petrolieră	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Strategia firmei	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Strategiile de afaceri	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Strategiile funcționale	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Aplicarea strategiei	6	Convențională, interactivă, centrată pe student	
Controlul strategic și evaluarea strategiei	4	Convențională, interactivă, centrată pe student	
<b>Bibliografie</b> Albu, Mădălina, <i>Managementul strategic în industria de petrol</i> , note de curs, <a href="https://ipg.upg-elearning.ro/">https://ipg.upg-elearning.ro/</a> Albu, Mădălina, <i>Approaching the strategy of organizations from a perspective of sustainable development</i> , <i>Management Strategies Journal</i> , Volume XV, No. 2 (56) / 2022, pp. 6-11, "Independența Economică" Publishing, 2022, "Constantin Brâncoveanu" University, <a href="http://www.strategiimanagieriale.ro/article-2022-id-96-revista.nr..2.(56).html">http://www.strategiimanagieriale.ro/article-2022-id-96-revista.nr..2.(56).html</a>			

Albu, Mădălina, *Management of Technological Risk Factors in the Oil Industry*, Journal Economic Insights – Trends and Challenges, Vol.IX(LXXII) No. 2/2020, pp. 47 – 56, [https://upg-bulletin-se.ro/wp-content/uploads/2020/06/5.Albu\\_.pdf](https://upg-bulletin-se.ro/wp-content/uploads/2020/06/5.Albu_.pdf)  
 Dumitrașcu, D., Nicolescu, O., Popa, I., *Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale*, Editura ProUniversitaria, 2024  
 Iacob (Pârgaru), O. C., *Management strategic. Analiza, indicatori și planificare bazată pe teorie*, Editura Universitară, 2024  
 Lynch, R., *Strategic Management*, Editura Pearson Education Limited, 2018  
 Nistoreanu, B. G., *Management strategic: noțiuni, teorii, ipoteze*, Editura ASE 2019  
 Panaite N., ș.a., *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2019  
 Tuclea, C., *Management strategic*, Editura Uranus, 2020  
 Wheelen, Thomas L, s.a., *Concepts in Strategic Management and Business Policy: Globalization, Innovation and Sustainability*, Pearson, 2017

<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Constituire grupe de lucru, prezentarea elementelor constitutive ale lucrării de elaborarea unei strategii, elaborare de variante	6	Dezbateri și exemplificari	
Prezentarea și caracterizarea firmei unde se va realiza proiectul de strategie (profil, structura de producție, structura organizatorică)	6	Dezbateri și exemplificari	
Analiza SWOT - Analiza mediului intern al firmei	6	Dezbateri și exemplificari	
Analiza SWOT - Analiza mediului extern al firmei	6	Dezbateri și exemplificari	
Prefigurarea strategiilor specifice organizației analizate	6	Dezbateri și exemplificari	
Analiza strategiilor elaborate și comentarea acestora	6	Dezbateri și exemplificari	
Finalizarea lucrării și predarea acesteia	6	Dezbateri și exemplificari	

#### Bibliografie

Albu, Mădălina, *Managementul strategic în industria de petrol*, note seminar, <https://ipg.upg-elearning.ro/>  
 Dalotă, M. D., *Managementul strategic al firmei. Fundamente teoretice. Studii de caz. Teste grilă*, Editura Pro Universitaria, 2015  
 Dumitrașcu, D., Nicolescu, O., Popa, I., *Studii de caz privind managementul organizațiilor din România în contextul transformărilor și crizelor actuale*, Editura ProUniversitaria, 2024  
 Iacob (Pârgaru), O. C., *Management strategic. Analiza, indicatori și planificare bazată pe teorie*, Editura Universitară, 2024  
 Lynch, R., *Strategic Management*, Editura Pearson Education Limited, 2018  
 Nistoreanu, B. G., *Management strategic: noțiuni, teorii, ipoteze*, Editura ASE 2019  
 Panaite N., ș.a., *Managementul organizației. Concepte și practici*, Editura Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2019  
 Tuclea, C., *Management strategic*, Editura Uranus, 2020  
 Wheelen, Thomas L, s.a., *Concepts in Strategic Management and Business Policy: Globalization, Innovation and Sustainability*, Pearson, 2017

<b>7.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este mereu înnoit cu ultimele noutăți din literatura de specialitate în domeniul managementului strategic în industria de petrol. Prin exemplele și studiile de caz analizate, studenții au posibilitatea să cunoască aspectele concrete ale realizării analizelor strategice în industria de petrol

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Cunoașterea conceptelor de bază ale disciplinei	Examen – test grilă	60%
9.5. Seminar/laborator	Realizarea unei lucrări - studiu de caz privind aplicarea analizei SWOT la nivelul unei organizații din industria petrolieră	Evaluarea continuă la seminar	40%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
➤ Cunoașterea metodelor și tehnicilor aplicate în managementul strategic aplicat în industria de petrol			

Data completării  
22.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de  
seminar/laborator

Semnătura titularului de proiect

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament  
Sef lucrăridr.ing. Prundurel Alina

Decan  
Conf.habil.dr.ing. Eparu Cristian

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești</b>
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	<b>Mine, Petrol și Gaze</b>
1.5. Ciclul de studii universitare	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii universitare	<b>Management in industria petrolieră</b>

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>SURSE NOI DE ENERGIE</b>
2.2. Titularul activităților de curs	<b>Prof. univ.habil dr. ing. Eparu Cristian</b>
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	<b>Prof. univ.habil dr. ing. Eparu Cristian</b>
2.4. Titularul activității proiect	
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	V
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DD/DF

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							19
3.10. Total ore pe semestru							75
3.11. Numărul de credite							3

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ -
4.2. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Sala de curs cu ecran, videoproiector, calculator și tabla</li> <li>➤ Cursul se va organiza pe unități de învățare construite în sprijinul metodelor de predare activ-participative</li> <li>➤ Nu va fi tolerată întârzierea studenților la curs întrucât aceasta se dovedește disruptivă la adresa procesului educațional</li> </ul>
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Lucrările de laborator se desfășoară numai în sala de laborator dotată corespunzător cerințelor disciplinei pe standurile specifice</li> <li>➤ Lucrările de laborator se vor desfășura cu respectarea normelor de securitatea și sănătatea în munca. Lucrarea de laborator va beneficia de prezența tehnicianului care răspunde de laborator.</li> <li>➤ Termenul predării lucrării de laborator este stabilit de titular de comun acord cu studentii. Nu se vor accepta cererile de amânare a acestuia pe motive altfel</li> </ul>

decât obiectiv întemeiate. De asemenea, pentru predarea cu întârziere a lucrărilor de laborator, lucrările vor fi depunctate cu 1 pct./zi de întârziere

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești. A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție. RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști
2. Proiectează, implementează și gestionează teorii și modele avansate adecvate tehnologiilor actuale de management din industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul demonstrează cunoștințe privind aplicarea metodelor avansate de management în industria petrolieră C2: Masterandul /absolventul elaborează strategii de dezvoltare și politici ale organizației din industria petrolieră C3: Masterandul/absolventul implementează planuri de dezvoltare a operațiunilor de proiectare și optimizarea proceselor de producție și de exploatare a resurselor, (planificare operațiuni petroliere, optimizare stocare și distribuire, analiză fluxuri). C4: Masterandul /absolventul demonstrează capacitatea de explicare a modului de concepere și transmitere a mesajului promoțional din perspectiva companiilor care activează în domeniul industriei de petrol A1: Masterandul /absolventul asigură stabilirea etapelor planificării strategice pentru dezvoltarea organizației specifice industriei petroliere RA1: Masterandul /absolventul își asumă responsabilitatea pentru implementarea tehnologiilor actuale în industria petrolieră.
Competențe transversale	Rezultatele învățării*
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	C1: Masterandul /absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei petroliere (ingineri, geologi, economiști, contractori). A1: Masterandul /absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse. RA1: Masterandul /absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.
CT2. Etică profesională și responsabilitate socială	C1 - Masterandul /absolventul identifică principiile eticii profesionale și legislația specifică. C2 - Masterandul /absolventul cunoaște bune practici de responsabilitate socială. A1 - Masterandul /absolventul aplică norme etice în luarea deciziilor profesionale. A2 - Masterandul /absolventul demonstrează integritate în activități ingineresti RA1 - Masterandul /absolventul conștientizează impactul social și de mediu al deciziilor. RA2 - Masterandul /absolventul adoptă soluții sustenabile și responsabile

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Prezentarea stării resurselor energetice în prezent, conștientizarea nevoii de surse energetice alternative; prezentarea tipurilor de energii regenerabile, cu avantajele și dezavantajele specifice, completată cu politicile și tendințele
--	--

	actuale în acest domeniu, care au ca efect direct evitarea poluării mediului cu gaze cu efect de seră, rezultate în urma arderii combustibililor fosili
6.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Prezentarea surselor de energie standard utilizate în prezent: energia electrică; energia solară: panouri fotovoltaice și termice, energia vântului; energia apei: hidro, a curenților marini, a valurilor și mareelor; energia geotermală, energia din biomasa: biodiesel, bioetanol, biogaz; celule de combustie și hidrogenul; energia nucleară;</li> <li>➤ Cunoașterea, înțelegerea precum și utilizarea adecvată a noțiunilor specifice disciplinei;</li> <li>➤ Explicarea și interpretarea unor idei, procese precum și a conținuturilor teoretice și practice ale disciplinei;</li> <li>➤ Aplicarea tehnicilor moderne concepere și analiză și dezvoltarea aptitudinilor necesare rezolvării problemelor referitoare la energia regenerabilă cu ajutorul sistemelor integrate CAD.</li> <li>➤ Utilizarea disciplinei ca unul din factorii importanți din cadrul formației ingineresti alături de suportul tehnic, preocuparea pentru mediu, creșterea eficienței energetice, reducerea poluării</li> </ul>

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Principiile energiei regenerabile. Noțiuni introductive: Energia. Energii regenerabile. Evoluția producției și consumului de energie în lume în ultimele decenii. Probleme cauzate de folosirea combustibililor fosili. Scenarii de evoluție energetică Energia regenerabilă și dezvoltarea sustenabilă. Implicațiile tehnice. Implicațiile sociale.	2	prelegere	
Energia solară. Conversia energiei solare în energie electrică. Tipuri de celule fotovoltaice. Structura unui sistem fotovoltaic. Dimensionarea unui sistem fotovoltaic. Sisteme de conversie a energiei solare.	3	prelegere	
Celule de combustie, hidrogenul. Aplicații.	1	prelegere	
Generatoare de energie bazate pe turbine hidraulice	2	prelegere	
Energia eoliană. Energia și puterea vântului. Construcția turbinelor eoliene. Controlul puterii turbinei eoliene.	2	prelegere	
Procesele de fotosinteză. Aplicații.	2	prelegere	

Biomasa și biocombustibilii	2	prelegere	
Valurile ca sursă de energie. Marea ca sursă de energie. Soluții privind captarea energiei valurilor. Puterea și energia valurilor marine. Instalații pentru captarea și conversia energiei valurilor.	2	prelegere	
Energia termală a mărilor și oceanelor	2	prelegere	
Energia geotermală	2	prelegere	
Sisteme energetice combinate, cu surse de energie regenerabile și neregenerabile	2	prelegere	
Sisteme de stocare și transmisie a energiei. Stocarea energiei mecanice. Stocarea energiei electrice. Stocarea energiei termice	2	prelegere	
Sursele de poluare și controlul poluării în domeniul energiilor regenerabile. Aspecte sociale și de mediu.	2	prelegere	
Factorii instituționali și economici referitori la energiile regenerabile. Aspecte legislative.	2	prelegere	
<b>Bibliografie</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>Dinu Fl.. Introducere în domeniul energiilor regenerabile, suport de curs în format electronic, UPG Ploiești 2022.</li> <li>Bandoc, G.; Degeratu, M. Utilizarea energiei valurilor. București: Editura Matrixrom, 2007.</li> <li>Bandoc, G.; Degeratu, M. Utilizarea energiei vântului. București: Editura Matrixrom, 2007.</li> <li>David Pimentel. Biofuels, Solar and Wind as Renewable Energy. Systems Benefits and Risks. Springer, 2008.</li> <li>Emanuela Colombo, Stefano Bologna Diego Masera. Renewable Energy for Unleashing Sustainable Development, Springer, 2013.</li> <li>Emilian M. Dobrescu. Energiile regenerabile - Eficienta economica, sociala si ecologica. Ed. Sigma 2018.</li> <li>Hermann Scheer. The Solar Economy. Renewable Energy for a Sustainable Global Future, Earthscan London, UK, 2005.</li> <li>Maican E. – Sisteme de energii regenerabile, Ed. Printech, București, 2015;</li> <li>Victor Emil Lucian Resurse regenerabile subterane. Ghid de documentare si concepere a instalațiilor pentru captare si conversie. Editura: Universitară, București, 2015.</li> <li>Victor, Emil Lucian. Resurse energetice regenerabile (Ghid practic). Editura: Universitară, București, 2011.</li> </ol>			
Virginia Câmpeanu, Sarmiza Pencea. Energiile regenerabile – Incotro? Intre „mit” si realitățile post-criza din Europa si Romania, Editura: Universitară, 2014.			
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	<b>Nr. ore</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. Dezvoltare durabilă folosind tehnologia energiei regenerabile. Studii de caz. Concluzii.	4	conversații, exerciții și prezentari referate	
2. Energia regenerabilă și reducerea poluării. Studii de caz.	4	conversații, exerciții și prezentari referate	

3. Simularea unui sistem de încălzire a apei bazată pe energie solară: LMS Amesim. Analiză și concluzii.	4	conversații, exerciții și prezentari referate	
4. Analiza modificării costului energiei electrice cu utilizarea energiei regenerabile studiu de caz.	4	conversații, exerciții și prezentari referate	
5. Analiza posibilității de furnizarea de energie 100% regenerabilă bazată pe resurse interne în intervalul 2020-2050. Studii de caz la țările din Europa.	4	conversații, exerciții și prezentari referate	
6. Simularea sistemelor hibride de generare a energiei electrice: LMS Amesim. Analiză și concluzii.	4	conversații, exerciții și prezentari referate	
7. Posibilități de dezvoltare a surselor de energie regenerabilă la nivelul României.	4	conversații, exerciții și prezentari referate	

#### **Bibliografie**

1. Walls, David B., David Banks, Adrian J. Boyce, and Neil M. Burnside 2021. "A Review of the Performance of Minewater Heating and Cooling Systems" *Energies* 14, no. 19: 6215. <https://doi.org/10.3390/en14196215>
2. Chen, Sheng, and Antonio J. Conejo 2020. "Strategic-Agent Equilibria in the Operation of Natural Gas and Power Markets" *Energies* 13, no. 4: 868. <https://doi.org/10.3390/en13040868>
3. Hoayek, Anis, Hassan Hamie, and Hans Auer. 2020. "Modeling the Price Stability and Predictability of Post Liberalized Gas Markets Using the Theory of Information" *Energies* 13, no. 11: 3012. <https://doi.org/10.3390/en13113012>
4. Montero, Luis, Antonio Bello, and Javier Reneses. 2020. "A New Methodology to Obtain a Feasible Thermal Operation in Power Systems in a Medium-Term Horizon" *Energies* 13, no. 12: 3056. <https://doi.org/10.3390/en13123056>.
5. Kaufmann, Johannes, Philipp A. Kienscherf, and Wolfgang Ketter. 2020. "Modeling and Managing Joint Price and Volumetric Risk for Volatile Electricity Portfolios" *Energies* 13, no. 14: 3578. <https://doi.org/10.3390/en13143578>.
6. Sara Proença, Miguel St. Aubyn. Hybrid modeling to support energy-climate policy: Effects of feed-in tariffs to promote renewable energy in Portugal, *Energy Economics*, Volume 38, July 2013, Pages 176-185.
7. Subhash Mallah, Bansal N.K. Renewable energy for sustainable electrical energy system in India, *Energy Policy* 38 (2010) 3933–3942.
8. Vahid Arabzadeh, Jani Mikkola, Justinas Jasiunas, Peter D. Lund. Deep decarbonization of urban energy systems through renewable energy and sector-coupling flexibility strategies, *Journal of Environmental Management*, Volume 260, 15 April 2020, 110090.
9. Lund H., Mathiesen B.V. Energy system analysis of 100% renewable energy systems—The case of Denmark in years 2030 and 2050. *Energy* 34 (2009) 524–531.
10. Ahmed M.A. Haidar\*, Priscilla N. John, Mohd Shawa. Optimal configuration assessment of renewable energy in Malaysia, *Renewable Energy*, Volume 36, Issue 2, February 2011, Pages 881-888.

11. Paul Alberg Østergaard, Neven Duic, Younes Noorollahi, Hrvoje Mikulcic, Soteris Kalogirou. Sustainable development using renewable energy technology, Renewable Energy Volume 146, February 2020, Pages 2430-2437.
12. Demiroren A., Yilmaz U. Analysis of change in electric energy cost with using renewable energy sources in Go'kceada, Turkey: An island example. Renewable and Sustainable Energy Reviews 14 (2010) 323–333.
- Liu F., Tait, S., Schellart, A., Mayfield, M., Boxall J. Reducing carbon emissions by integrating urban water systems and renewable energy sources at a community scale. Renewable and Sustainable Energy Reviews, Volume 123, May 2020, 109767.

7.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Desfășurarea unor activități, proiecte, studii de caz cu scopul de a aplica competențele dobândite prin studiul disciplinei
- Participarea la expoziții tematice, workshop-uri, sesiuni de comunicări din domeniul ingineriei de petrol și gaze dedicate surselor de energie regenerabilă.

Discuții cu angajatorii la acțiunile de prezentare a firmelor în cadrul întâlnirilor cu studenții. Utilizarea rezultatelor din cadrul contractelor de cercetare științifică în completarea / modificarea conținutului cursurilor. Vizite de lucru la sediile firmelor colaboratoare ale facultății de Inginerie de Petrol și Gaze.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Nota acordată la examinarea finală*	Examen	80
	Nota acordată pentru frecvența la curs		10
9.5. Seminar/laborator	Media notelor acordate pentru activitatea la laborator	Prezentare	10
	Notele obținute la testele periodice		
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Frecvența la curs 10%</li> <li>➤ Rezolvarea la examen a subiectelor teoretice (90%)</li> </ul>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
------------------	-------------------------------	--	----------------------------------

23.09.2025	Prof univ habil dr ing Eparu Cristian	prof univ habil dr ing Eparu Cristian	_____
------------	--	--	-------

Data avizării în  
departament

23.09.2025

Director de departament  
*(funcție didactică, nume, prenume)*  
*(Semnătură)*

Sef lucr dr ing Prundurel  
Alina

Decan  
*(funcție didactică, nume, prenume)*  
*(Semnătură)*

Conf univ habil dr ing Eparu Cristian

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	MASTER
1.6. Programul de studii universitare	<b>Management in industria petrolieră - MMIPZ</b>

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	OPTIMIZARE ANALIZA DE RISC PENTRU DECIZII MANAGERIALE
2.2. Titularul activităților de curs	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU
2.4. Titularul activității proiect	-
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	1
2.7. Tipul de evaluare	V
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DF/DFA

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							19
3.10. Total ore pe semestru							75
3.11. Numărul de credite							3

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ Inginerie de zacamant
4.2. de desfășurare a cursului	➤ MANAGEMENT, METODE NUMERICE
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Cunoasterea metodelor de introducere a datelor în limbajele de programare specifice

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești.

	<p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul stăpânește reglementările naționale și internaționale din industria de petrol.</p> <p>C2: Masterandul /absolventul evaluează riscurile și implementează măsuri de reducere a impactului de mediu.</p> <p>A1: Masterandul /absolventul monitorizează securitatea instalațiilor de producere și exploatare a energiilor regenerabile și investighează incidente.</p> <p>A2.. Mastearandul/ absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul manifestă responsabilitate profesională în asumarea deciziilor privind siguranța personalului și protecția mediului.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul/absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei de zăcământ (ingineri de zăcământ, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul/absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul/absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
2. . Autonomie și managementul carierei	<p>C1 - Masterandul/absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere (ingineriei de zăcământ).</p> <p>C2 - Masterandul/absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională.</p> <p>A1 - Masterandul/absolventul elaborează propriile planuri de dezvoltare profesională și carieră.</p> <p>A2 - Masterandul/absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale.</p> <p>RA1 - Masterandul/absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă.</p> <p>RA2 - Masterandul/absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.</p> <p>RA3 - Masterandul/absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Crearea imaginii complexe a activitatilor manageriale in industria de petrol
6.2. Obiectivele specifice	Identificarea riscurilor tehnice si investionale □ Evaluarea riscurilor tehnice si investionale

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
-----------	--------	-------------------	------------

Analiza de risc. Abordare legislativa. Factori determinanti in industria de petrol.	4	Metoda de predare utilizată include și tehnici multimedia însoțite de prezentarea în powerpoint alternativ cu prezentarea pe tablă. Cursul se desfășoară interactiv, cu expunerea sistematică a cunoștințelor, anumite aspecte prezentate sunt problematizate, dezbătute, analizate structural, cadrul didactic realizând dialogul de clarificare, sintetizare și aprofundare a cunoștințelor cu studenții.	
Evaluarea riscului. Simularea riscului Managementul riscurilor. Analiza și evaluarea riscului necompetitivității.	8		
Analiza de risc investitional. Metodologie de abordare. Exemplificare in functie de zonele vizate.	4		
Riscul in teoria deciziei	4		
Riscuri, fiscalitate, decizii de investiții în sectorul offshore de țitei și gaze naturale.	4		
Managementul proiectelor	4		
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Horobet A., Managementul riscului in investitiile internationale, Editura All Beck, 2020.</li> <li>2. **** <a href="https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-IugaDudau.pdf">https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-IugaDudau.pdf</a></li> <li>3. B Bârsan, N., Popescu, P. I.: „Managementul riscului concepte - metode – aplicații”, Editura Universității „Transilvania” din Brașov 2003</li> <li>4. Albu, M: “Management. Îndrumar de seminar”, Editura Universității din Ploiești, 2004.</li> <li>5. Amstader, B. L. Reliability Mathematics. McGraw-Hill Publishing Company, 1971.</li> <li>6. 4. Arley, N., Buch, K. R. Introduction to the Theory of Probability and Statistics. John Wiley &amp; Sons Inc., 1976.</li> <li>7. Berenson, M.L., Levine, D.M. Basic Business Statistics. Concepts and Applications.</li> <li>8. Bârsan-Pipu, N. Tehnici de simulare aplicate în economie. Buletinul Științific al Universității Creștine „Dimitrie Cantemir”, Brașov, 2003, pag. 237 – 241.</li> <li>9. Bârsan-Pipu, N. Managementul riscului. Concepte și abordări. Buletinul Științific al</li> <li>10. Keller, G., Warrack, G. Statistics for Management and Economics. Duxbury Press, 1997 . *** Program Project and Management. U.S. Department of Energy, 2020 . *** Project Risk Management. Risk Management SIG Committee, 2020.</li> <li>11. *** Software Risk Management. A Practical Guide. U.S. Department of Energy</li> </ol>			
<b>7.2. Seminar / laborator</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Riscul in teoria economica. Analiza structurii costurilor asupra variabilității rezultatelor. Studii de caz.	4	Exemple/temă	
Risc operational. Evaluari financiare. Intocmirea unui business plan.	8		
Elaborarea și aplicarea modelului dinamic de stabilitate destinat analizei și evaluării riscurilor economice și financiare	8		
Riscuri, fiscalitate, decizii de investiții în sectorul offshore de țitei și gaze naturale	8		
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Horobet A., Managementul riscului in investitiile internationale, Editura All Beck, 2020.</li> <li>2. **** <a href="https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-IugaDudau.pdf">https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-IugaDudau.pdf</a></li> <li>3. B Bârsan, N., Popescu, P. I.: „Managementul riscului concepte - metode – aplicații”, Editura Universității „Transilvania” din Brașov 2003</li> <li>4. *** Program Project and Management. U.S. Department of Energy, 2020</li> <li>5. *** Project Risk Management. Risk Management SIG Committee, 2020.</li> </ol>			
<b>8.3. Proiect</b>	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

--

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

➤ Intelegerea sistemică a factorilor de risc și a consecințelor acestora

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Operarea cu instrumente specifice- algoritmi, scheme, modelare.		60%
9.5. Seminar/laborator	Referate	Susținere referate	40%
9.6. Proiect			
9.7. Standard minim de performanță			
□			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
19.09.2025	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU	_____

Data avizării în departament	Director de departament (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)	Decan (funcție didactică, nume, prenume) (Semnătură)
23.09.2025	Sef lucrări dr.ing Alina Prundurel	Conf habil.dr.ing. Cristian Eparu

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Petrol – Gaze din Ploiești
1.2. Facultatea	Facultatea de Ingineria Petrolului și Gazelor
1.3. Departamentul	Forajul Sondelor, Extracția și Transportul Hidrocarburilor
1.4. Domeniul de studii universitare	Mine, Petrol și Gaze
1.5. Ciclul de studii universitare	MASTER
1.6. Programul de studii universitare	<b>Management in industria petrolieră - MMIPZ</b>

## 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Regularizari in industria de petrol
2.2. Titularul activităților de curs	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU
2.3. Titularul activităților seminar/laborator	DOCTORAND ING. DRAGNE IONUT
2.4. Titularul activității proiect	
2.5. Anul de studiu	II
2.6. Semestrul *	2
2.7. Tipul de evaluare	E
2.8. Categoria formativă** / regimul*** disciplinei	DD

\* numărul semestrului este conform planului de învățământ;

\*\* DF - Discipline fundamentale; DS - discipline de specializare; DC - discipline complementare

\*\*\* obligatorie/impusă = DOB; opțională = DOP; facultativă = DFA

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. Seminar/laborator	2	3.4. Proiect	
3.5. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.6. curs	28	3.7. Seminar/laborator	28	3.8. Proiect	
3.9. Total ore studiu individual (studiu după suport de curs, bibliografie și notițe, documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate, pregătire seminar/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri)							119
3.10. Total ore pe semestru							175
3.11. Numărul de credite							7

## 4. Condiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	➤ CERCETAREA HIDRODINAMICA A ZACAMINTELOR
4.2. de desfășurare a cursului	➤ MANAGEMENT, METODE NUMERICE
4.3. de desfășurare a seminarului/laboratorului	➤ Cunoasterea metodelor de introducere a datelor în limbajele de programare specifice

## 5. Competențe specifice acumulate și rezultatele învățării\* care stau la baza acestora

Competențe profesionale	Rezultatele învățării*
1. Utilizează documentație tehnică și software specializat de planificare a managementului în industria petrolieră	C1: Masterandul /absolventul înțelege și folosește documentația tehnică, standardele de proiectare, standardele de cercetare științifică și standardele educaționale specifice Universității Petrol-Gaze din Ploiești.

	<p>C2: Masterandul /absolventul utilizează software pentru proiectarea și realizarea studiilor de fezabilitate, a analizei tehnico-economice, analizei de risc investițional,</p> <p>A1: Masterandul /absolventul interpretează corect rapoarte tehnice, rezultatele științifice obținute în urma testelor și a rulării programelor software și rezultatele testelor de punere în folosință și exploatare a proceselor de producție.</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul este capabil să elaboreze documentație tehnică coerentă și clară pentru nespecialiști.</p>
2. Aplică cele mai bune practici în gestionarea proceselor de management în industria petrolieră	<p>C1: Masterandul /absolventul stăpânește reglementările naționale și internaționale din industria de petrol.</p> <p>C2: Masterandul /absolventul evaluează riscurile și implementează măsuri de reducere a impactului de mediu.</p> <p>A1: Masterandul /absolventul monitorizează securitatea instalațiilor de producere și exploatare a energiilor regenerabile și investighează incidente.</p> <p>A2.. Mastearandul/ absolventul aplică unor principii și metode de bază pentru analiza, evaluarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar</p> <p>RA1: Masterandul /absolventul manifestă responsabilitate profesională în asumarea deciziilor privind siguranța personalului și protecția mediului.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<b>Rezultatele învățării*</b>
1. Lucrează eficient în echipe multidisciplinare și internaționale.	<p>C1: Masterandul/absolventul înțelege dinamica echipelor din domeniul ingineriei de zăcământ (ingineri de zăcământ, geologi, economiști, contractori).</p> <p>A1: Masterandul/absolventul comunică clar și concis, oral și scris, în contexte profesionale diverse.</p> <p>RA1: Masterandul/absolventul colaborează eficient și proactiv, asumându-și responsabilități în cadrul echipei.</p>
2. . Autonomie și managementul carierei	<p>C1 - Masterandul/absolventul definește oportunitățile de dezvoltare în domeniul industriei petroliere (ingineriei de zăcământ).</p> <p>C2 - Masterandul/absolventul cunoaște sursele de învățare continuă și calificare profesională.</p> <p>A1 - Masterandul/absolventul elaborează propriile planuri de dezvoltare profesională și carieră.</p> <p>A2 - Masterandul/absolventul își dezvoltă competențele digitale și manageriale.</p> <p>RA1 - Masterandul/absolventul manifestă inițiativă în formarea continuă.</p> <p>RA2 - Masterandul/absolventul își asumă responsabilitatea pentru propria evoluție profesională.</p> <p>RA3 - Masterandul/absolventul demonstrează adaptabilitate la schimbările pieței muncii.</p>

\* C – cunoștințe; A – aptitudini; RA – responsabilitate și autonomie.

## 6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

6.1. Obiectivul general al disciplinei	Înșușirea de către cursanți a regularizărilor din industria petrolieră pe plan internațional și pe plan național prin definirea termenilor specifici a diferitelor tipuri de acorduri petroliere.
6.2. Obiectivele specifice	Să evalueze dinamica proceselor tehnice/tehnologice/economico-financiare/juridice și să ia decizii privind evoluția managementului

## 7. Conținuturi

7.1. Curs	Nr.ore	Metode de predare	Observații
Regularizari in industria de petrol și gaze. Abordare legislativa. Factori determinanti.	6	Metoda de predare utilizată include și tehnici multimedia însoțite de prezentarea în powerpoint alternativ cu prezentarea pe tablă. Cursul se desfășoară interactiv, cu expunerea sistematică a cunoștințelor, anumite aspecte prezentate sunt problematizate, dezbătute, analizate structural, cadrul didactic realizând dialogul de clarificare, sintetizare și aprofundare a cunoștințelor cu studenții.	
Monitorizarea pieței. Startegia energetica a Romaniei si acordarea acesteia la contextul european	6		
Modele de regularizare in industria de petrol si gaze. Piete centralizate de gaze naturale.Evolutia tarifelor de inmagazinare.	4		
Modelul pietei cu o concurenta perfecta.	4		
Intensitatea capitalului. Monopolul natural.	4		
Obligația tranzacționării pe piețele centralizate. Principiile sistemului de preturi si tarife reglementate.	4		
<b>Bibliografie</b>			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akinniyi A. Akinwumiju, Dorothy Satterfield, Jordan J. J. Phethean, Evaluation of shale oil and gas plays - Part I: Shale reservoir property modelling of the North Sea Kimmeridge Clay Formation, Marine and Petroleum Geology, June 2024.</li> <li>2. Bahadori, A. (2014). <i>Natural gas processing: Technology and engineering design</i>. Gulf Professional Publishing.</li> <li>3. Bates, L. (2015). <i>Environmental regulation of oil and gas</i>. Elsevier.</li> <li>4. Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei – ordine și metodologii privind tarifele reglementate pentru transportul gazelor naturale (2025–2026).</li> <li>5. Guvernul României – OUG privind decarbonizarea sectorului energetic și eliminarea treptată a capacităților pe cărbune.</li> <li>6. Legea petrolului nr. 238/2004 – republicată și actualizată pentru perioada 2025–2026.</li> <li>7. Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC) – versiunea actualizată 2025.</li> <li>8. □ Strategii naționale privind decarbonizarea și securitatea energetică în contextul PNR</li> <li>9. Horobet A., Managementul riscului in investitiile internationale, Editura All Beck, 2020.</li> <li>10. ***** <a href="https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-lugaDudau.pdf">https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-lugaDudau.pdf</a></li> <li>11. Mustafa Tutar et al. (2025), <i>Optimized CFD modelling and validation of radiation section of an industrial top-fired steam methane reforming furnace</i>.</li> <li>12. □ Thomas Lauvaux et al., <i>Global Assessment of Oil and Gas Methane Ultra-Emitters</i>. ***</li> <li>13. <i>Software Risk Management. A Practical Guide</i>. U.S. Department of Energy.</li> </ol>			
7.2. Seminar / laborator	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Studii de caz- aplicarea rețelelor neuronale in domeniul regularizarii din industria de petrol si gaze.	6	Prelucrarea datelor. Modelare numerica cu MATLAB	
Evaluarea resurselor de hidrocarburi . Declinul de productie	6		
Extensii ale modelului de bază al pieței	6		
Solutii la ineficiențele generate de monopolul natural.	10		
<b>Bibliografie</b>			

1. Akinniyi A. Akinwumiju, Dorothy Satterfield, Jordan J. J. Phethean, Evaluation of shale oil and gas plays - Part I: Shale reservoir property modelling of the North Sea Kimmeridge Clay Formation, Marine and Petroleum Geology, June 2024.
2. Bahadori, A. (2014). *Natural gas processing: Technology and engineering design*. Gulf Professional Publishing.
3. Bates, L. (2015). *Environmental regulation of oil and gas*. Elsevier.
4. Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei – ordine și metodologii privind tarifele reglementate pentru transportul gazelor naturale (2025–2026).
5. Guvernul României – OUG privind decarbonizarea sectorului energetic și eliminarea treptată a capacităților pe cărbune.
6. Legea petrolului nr. 238/2004 – republicată și actualizată pentru perioada 2025–2026.
7. Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC) – versiunea actualizată 2025.
8. □ Strategii naționale privind decarbonizarea și securitatea energetică în contextul PNR
9. Horobet A., Managementul riscului in investițiile internaționale, Editura All Beck, 2020.
10. \*\*\*\*\* <https://www.em360.ro/wp-content/uploads/2018/10/STUDIU-Offshore-IugaDudau.pdf>
11. Mustafa Tutar et al. (2025), *Optimized CFD modelling and validation of radiation section of an industrial top-fired steam methane reforming furnace*.
12. □ Thomas Lauvaux et al., *Global Assessment of Oil and Gas Methane Ultra-Emitters*. \*\*\*
13. *Software Risk Management. A Practical Guide*. U.S. Department of Energy.

8.3. Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Bibliografie			

## 8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este corelat cu cerințele actuale ale comunității științifice, ale organizațiilor profesionale și ale angajatorilor din domeniul petrol și gaze, având în vedere evoluțiile tehnologice, economice și de mediu specifice industriei hidrocarburilor.
- În elaborarea tematicii disciplinei s-au avut în vedere standarde și bune practici promovate de organisme internaționale de referință, precum Society of Petroleum Engineers, Petroleum Resources Management System și International Energy Agency, care stabilesc direcțiile actuale în evaluarea zăcămintelor și managementul resurselor de hidrocarburi.

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	Operarea cu instrumente specifice- algoritmi, scheme, modelare.	Examen scris	50%...70%
	Prezența și activitatea la curs	Prezență și răspunsuri la întrebări pe parcursul cursurilor	15%
9.5. Seminar/laborator	Prezentarea rezultatelor	Prelucrarea datelor	0...20%

	Prezența activă la seminar	Interpretarea corectă și completă a valorilor obținute	5%
9.6. Proiect			
<b>9.7. Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>▣ Înțelegerea principiilor de evaluare a resurselor și rezervelor conform standardelor internaționale (ex: Petroleum Resources Management System).</li> <li>▣ Aplicarea elementară a metodelor de evaluare economică</li> <li>▣ Identificarea principalelor tipuri de impact asupra mediului generate de activitățile petroliere.</li> <li>▣ Utilizarea corectă a terminologiei de specialitate în elaborarea răspunsurilor sau lucrărilor.</li> </ul>			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de seminar/laborator	Semnătura titularului de proiect
22.09.2025	PROF.HABIL.DR.ING. CASEN PANAITESCU	DOCTORAND ING. DRAGNE IONUT	_____

Data avizării în departament	Director de departament Sef lucrări dr.ing. Prundurel Alina	Decan Conf.habil.dr.ing Eparu Cristian
23.09.2025	_____	_____